



Vilnius, 2026 m. balandžio 10 d.

UAB „Šakių autobusų parkas“

*2025 m. finansinių ataskaitų rinkinys,
nepriklausomo auditoriaus
išvada ir audito ataskaita*



NEPRIKLAUSOMO AUDITORIAUS IŠVADA

UAB „Šakių autobusų parkas“ akcininkui (-ams)

Išvada dėl finansinių ataskaitų audito

Nuomonė

Mes atlikome UAB „Šakių autobusų parkas“ įmonės (toliau – Įmonės) finansinių ataskaitų, kurias sudaro 2025 m. gruodžio 31 d. balansas ir tą dieną pasibaigusių metų pelno (nuostolių) ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką, auditą.

Mūsų nuomone, pridėtos finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Įmonės 2025 m. gruodžio 31 d. finansinę padėtį ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus.

Pagrindas nuomonei pareikšti

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinti šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo Įmonės pagal Tarptautinių apskaitos specialistų etikos standartų valdybos išleistą Tarptautinį apskaitos profesionalų etikos kodeksą (įskaitant tarptautinius nepriklausomumo standartus) (toliau – TASESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikomės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu ir TASESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų nuomonei pagrįsti.

Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta Įmonės vadovybės ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, arba mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji yra kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar vadovybės ataskaita buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės vadovybės ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės vadovybės ataskaita, išskyrus reikalavimus dėl į vadovybės ataskaitą įtrauktos informacijos tvarumo klausimais, buvo parengta laikantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimų.

Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų parengimą ir teisingą pateikimą pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.



Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.

Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priėmėme profesinius sprendimus ir laikėmės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatėme ir įvertinome finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, suplanavome ir atlikome procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surinkome pakankamų tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klastojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Supratome su auditu susijusias vidaus kontroles, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, o ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertinome taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės atliktų apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarėme išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl Įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarėme išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau, būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertinome bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatėme audito metu.

Vilnius, 2026 m. balandžio 10 d.

UAB Apskaitos ir mokesčių konsultacijos
Audito įmonės pažymėjimo Nr. 001522

Atsakingas auditorius
Dainius Vaičekonis _____
Auditoriaus pažymėjimo Nr. 310



AUDITO ATASKAITA

I. ĮŽANGINĖ DALIS

Mes atlikome UAB „Šakių autobusų parkas“ (toliau – Įmonė) 2025 m. gruodžio 31 d. metinių finansinių ataskaitų rinkinio, parengto pagal Lietuvos Respublikoje galiojančius teisės aktus, reglamentuojančius buhalterinę apskaitą ir metinių finansinių ataskaitų rinkinio sudarymą bei Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus (toliau – LFAS), auditą ir 2025 m. vadovybės ataskaitos, kuri pridedama prie šio metinių finansinių ataskaitų rinkinio, patikrinimą. Už šį metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir vadovybės ataskaitą yra atsakinga Įmonės vadovybė. Mūsų pareiga, remiantis atliktu auditu, pareikšti savo nuomonę apie šį metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir įvertinti, ar vadovybės ataskaitoje pateikti duomenys atitinka metinių finansinių ataskaitų rinkinio duomenis.

Audito ataskaitoje yra pateikti tik tie reikšmingi dalykai, kuriuos pastebėjome audito metu, ir aptariamais audito metu nustatyti įmonės valdymui ar priežiūrai svarbūs dalykai. Planuojant ir atliekant metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditą nėra siekiama nustatyti visus Įmonės valdymui ar priežiūrai svarbius dalykus, todėl audito metu paprastai nenustatomi visi tokie dalykai.

Ši audito ataskaita skiriama išskirtinai Įmonės akcininkui bei Įmonės vadovybei ir negali būti naudojama kitiems tikslams. Ši ataskaita negali būti pateikta jokiai trečiai šaliai be išankstinio rašytinio UAB „Apskaitos ir mokesčių konsultacijos“ sutikimo, išskyrus Lietuvos Respublikos įstatymuose numatytus privalomus audito ataskaitos pateikimo atvejus.

II. AUDITO APIMTIS

Įmonės finansiniai metai yra kalendoriniai metai. 2025 metų finansinių ataskaitų rinkinys apima laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d. imtinai. Metinių finansinių ataskaitų rinkinyje pateikiami 2-jų 2024 ir 2025 metų lyginamieji duomenys. Įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinį sudaro:

- balansas,
- pelno (nuostolių) ataskaita,
- nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita,
- finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas.

Auditą atlikome vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymu, tarptautiniais audito standartais, kitais tikrinamuoju laikotarpiu galiojusiais Lietuvos



Respublikos teisės aktais, audito įmonės praktika ir auditoriaus profesinėmis žiniomis bei auditoriaus savarankiškai pasirinktomis audito procedūromis.

III. AUDITORIAUS IŠVADOS MODIFIKAVIMO PRIEŽASČIŲ APRAŠYMAS

Remdamiesi mūsų atliktu auditu, 2026 m. balandžio 10 d. auditoriaus išvadoje mes pateikėme besąlyginę auditoriaus išvadą apie Įmonės 2025 metų finansinių ataskaitų rinkinį.

IV. METINIŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS IR PASIŪLYMAI JO TOBULINIMUI

Įmonės 2025 metų finansinių ataskaitų rinkinys parengtas vadovaujantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu, LFAS ir bendraisiais apskaitos principais, darant prielaidą, kad veikla bus paremta veiklos tęstinumo principu.

Apskaita tvarkoma ir finansinės ataskaitos sudaromos laikantis Įmonės pasirinktos apskaitos politikos. Reikšmingų neatitikimų tarp Įmonės taikomos apskaitos politikos ir finansinių ataskaitų sudarymo tvarkos pagal LFAS reikalavimus, audito atlikimo metu nepastebėjome.

V. ĮMONĖS VADOVYBĖS ATASKAITOS ATITIKIMO METINĖMS FINANSINĖMS ATASKAITOMS ĮVERTINIMAS

Mes atlikome Įmonės 2025 metų vadovybės ataskaitos, kuri yra pridedamas prie audituoto 2025 metų finansinių ataskaitų rinkinio, patikrinimą. Už šią ataskaitą ir veiklos planų bei prognozių prielaidas atsakinga Įmonės vadovybė. Mūsų darbas vadovybės ataskaitos atžvilgiu apsiribojo patikrinimu, ar jame pateikti duomenys atitinka metinių finansinių ataskaitų rinkinio duomenis ir neapėmė vadovybės vertinimų ir veiklos planų tikrinimo. Taip pat patikrinome ar vadovybės ataskaita parengta vadovaujantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimais. Remdamiesi atliktu patikrinimu, galime pareikšti, kad 2025 metų Įmonės vadovybės ataskaitoje nepastebėjome jokių reikšmingų neatitikimų lyginant su audituotu Įmonės 2025 metų finansinių ataskaitų rinkiniu. Vadovybės ataskaita parengta vadovaujantis LR įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimais.

VI. VIDAUS KONTROLĖ

Už vidaus kontrolės sistemos efektyvumą, klaidų ir apgaulės išaiškinimą atsakinga Įmonės vadovybė. Vadovybės gebėjimas tinkamai organizuoti Įmonės veiklą, sukurti vidaus kontrolės sistemą, padėti užtikrinti jos efektyvumą, mažina riziką dėl galimų klaidų.



Vertindami Įmonės kontrolės rizikos veiksnius atlikome reikalingas vidaus kontrolės vertinimo procedūras tam, kad galėtume spręsti, ar veikianti sistema sudaro pakankamą pagrindą tinkamai tvarkyti apskaitą ir finansinėms ataskaitoms parengti.

Audito atlikimo metu nenustatėme reikšmingos rizikos ir neapibrėžtumų, kurie galėtų daryti poveikį metinėms finansinėms ataskaitoms.

**VII. PASTEBĖJIMAI DĖL SPECIFINIŲ REIKALAVIMŲ, NUMATYTŲ ATSKIRUOSE
TEISĖS AKTUOSE, LAIKYMOSI**

Įmonei specifinių reikalavimų, nustatytų atskiruose teisės aktuose nėra.

VIII. KITI ĮMONĖS VALDYMUI SVARBŪS DALYKAI

Kitų Įmonės valdymui svarbių dalykų audito metu nepastebėjome.

IX. KITI AUDITO SUTARTYJE NUMATYTI DALYKAI

Kitų audito sutartyje numatytų dalykų nėra.

UAB „Apskaitos ir mokesčių konsultacijos“ (*Audito įmonės pažymėjimo Nr. 001522*)
Auditorius Dainius Vaičekonis (*Auditoriaus pažymėjimo Nr. 310*)

2026 m. balandžio 10 d.
Antakalnio g. 48A-206,
LT-10304 Vilnius



Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“

Įmonės kodas 174273897, Aušros g. 3, 71121 Šakiai

Telefono numeris (0 345) 60235; elektroninis paštas autobusuparkas@sakiai.lt;
internetinė svetainė <http://www.sakiuap.lt>

VADOVYBĖS ATASKAITA

už laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d.
2026-03-31

1. Bendrovės veiklos pobūdis, įstatinis kapitalas ir akcininkai, pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų apibūdinimas

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“ įregistruota 1992 m. sausio 9 d. rejestro Nr. SP UAB 95-8. Tuo metu bendrovei suteiktas „Šakių valstybinis autobusų parkas“ statusas. 1995 m. rugpjūčio 19 d. įmonė reorganizuota į Specialios paskirties uždarają akcinę bendrovę „Šakių autobusų parkas“. 2004 metais specialios paskirties statusas panaikintas. Bendrovės steigėjas – Šakių rajono savivaldybė yra visų akcijų savininkė. Įstatinio kapitalo dydis 376,942 tūkst. Eur. Bendrovė užregistruota kaip juridinis asmuo, turintis komercinį, ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. UAB „Šakių autobusų parkas“ neturi dukterinių įmonių ir filialų.

Veiklos vykdymui bendrovė turi:

- Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais arba už atlygį tolimojo susisiekimo ir miesto autobusais licenciją Nr. 6001106 (galioja iki 2034-04-30);
- kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos Respublikos teritorijoje Nr. 1105 (galioja iki 2026-12-04);
- kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais savivaldybės teritorijoje, įvažiuojant į gretimos savivaldybės teritoriją (neįskaitant miestų savivaldybių teritorijos) Nr. 84-25 (galioja iki 2026-12-04).

Bendrovės veikla:

- keleivių vežimas autobusais mieste ir priemiestyje;

- papildomoji ir pagalbinė transporto veikla;
- nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės teise, išnuomojimas;
- variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas.

Uždarnosios akcinės bendrovės veiklos tikslas – vykdant pelno siekiančią ūkinę komercinę veiklą, maksimaliai tenkinti Šakių rajono savivaldybės gyventojų pervežimo keleiviniu transportu poreikius. Pagrindiniai bendrovės klientai yra mažas ir vidutines pajamas gaunantys, socialiai remtini rajono gyventojai bei moksleiviai. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo aptarnaujami 27 vietinio susisiekimo maršrutai, 2 specialieji maršrutai, 3 tolimojo susisiekimo maršrutai. Keleivių pervežimui naudojami 35 autobusai.

Bendrovė eksploatuoja ir išlaiko Šakių autobusų stotį, kuri pagal Autobusų stočių veiklos nuostatus priskiriama antrai kategorijai. Autobusų stotyje aptarnaujami keleiviai, vykstantys vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, tikrinamas autobusų ekipažų priešreisinis blaivumas, kontroliuojami autobusų išvykimo bei atvykimo laikai, teikiama informacija, saugomas bagažas, pervežamos siuntos.

Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ narė, palaiko glaudžius dalykinius ryšius su Lietuvos keleivių vežimo asociacija (LKVA) ir giminingomis įmonėmis šalyje, aktyviai dalyvauja asociacijos „Linava“ veikloje sprendžiant visiems šalies keleivių vežėjams svarbius klausimus. Dalyvavimas šių organizacijų veikloje suteikia didesnes galimybes palaikyti glaudžius ryšius su šalies verslo bendruomene, bendradarbiauti su tą pačią veiklą vykdančiomis šalies bendrovėmis, kitais asociacijų nariais ir partneriais. Dalinantis darbo patirtimi, efektyviau spręsti įvairius techninius, ekonominius, finansinius bei organizacinius klausimus.

Bendrovė dirba sudėtingomis rinkos sąlygomis, veikiama bendrų šalies ekonomikos dėsnių. Svyruojanti energetinių resursų kaina, kintantis keleivių skaičius, didėjanti konkurencija su kitais vežėjais, kylanti darbuotojų minimali mėnesinė alga, didėjantys mokesčiai apsprendžia įmonės veiklos rezultatą.

2025 ataskaitinius metus bendrovė baigė su 30,168 tūkst. Eur pelnu.

Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 21 d. sprendimu Nr. T-293 nustatytas kainos už keleivių vežimą maksimalus dydis vietinio susisiekimo maršrutais – 0,126 euro centai (be PVM) už 1 keleivio kilometrą ir mažiausia vienkartinio bilieto kaina 0,83 euro centai (be PVM). Priklausomai nuo nuvažiuoto atstumo, bendrovė taiko 0,098–0,137 Eur (su PVM) diferencijuotą tarifą.

Tolimojo susisiekimo maršrutuose bendrovė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos kelių transporto kodeksu, keleivių vežimo tarifus nustato pati. Nuo 2023 m. vasario 15 d. iki 2025 m. rugsėjo 01 d. buvo taikomas 0,104–0,128 Eur (su PVM) diferencijuotas tarifas. Mažiausia

vienkartinio bilieta kaina 1,60 Eur (su PVM). Nuo 2025 m. rugsėjo 02 d. taikomas 0,107–0,128 Eur (su PVM) diferencijuotas tarifas. Mažiausia vienkartinio bilieta kaina 2,00 Eur (su PVM).

Pagrindinis iššūkis yra kintantis keleivių skaičius, kurį įtakoja mažėjantis gyventojų skaičius, pervežimo tarifai, išaugęs lengvųjų automobilių skaičius, konkurencija su kitais vežėjais, nelegali keleivių vežimo veikla, seniūnijų ir „geltonieji“ mokykliniai autobusai, valdžios institucijų sprendimai.

**UAB „Šakių autobusų parkas“ pervežtų keleivių skaičius
2021–2025 metais (tūkst. keleivių)**

Maršrutai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2025 m. palyginant su 2024 m., + -	Struktūra, proc.
Tolimojo susisiekimo maršrutai	29,4	85,9	78,8	61,9	62,4	+0,5	18,48
Vietinio susisiekimo maršrutai:	142,9	221,0	231,5	233,4	241,5	+8,1	71,54
iš to skaičiaus mokinių pavėžėjimas	85,2	146,4	150,3	148,5	154,0	+5,5	45,62
Užsakovieji ir specialus reisas	52,7	55,5	40,5	37,7	33,7	-4,0	9,98
Iš viso	225,0	362,4	350,8	333,0	337,6	+4,6	100,00

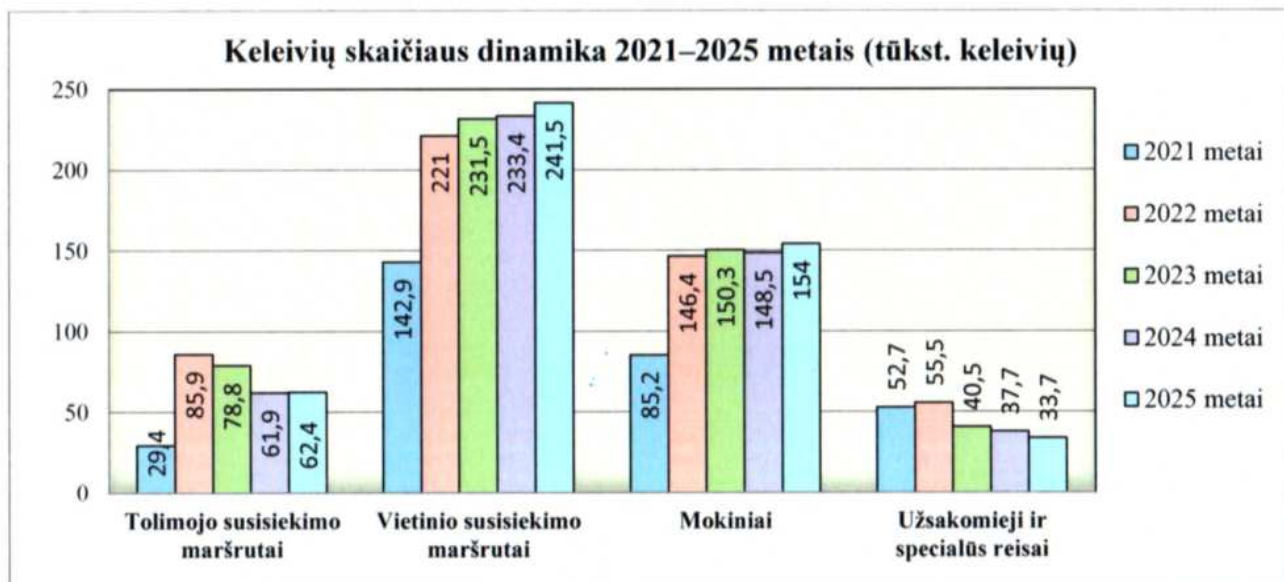
Pastaba: - sumažėjimas; + padidėjimas.

2025 metais, palyginti su 2024 metais, 6,222 tūkst. padidėjo pervežamų mokinių skaičius vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutuose. Keleivių pervežimo paslauga išlieka paklausi. Per praėjusius metus UAB „Šakių autobusų parkas“ paslaugomis pasinaudojo 337,6 tūkst. keleivių. Tolimojo susisiekimo maršrutuose keleivių skaičius padidėjo 509 vnt., mokinių padidėjo 767 vnt.

2025 metais autobusų nuomos užsakymų skaičius sumažėjo 35 vnt. (2025 m. – 105, 2024 m. – 140), nuvažiuota 22,6 tūkst. km (2024 m. – 30,1 tūkst. km), pervežta 3,9 tūkst. keleivių (2024 m. – 5,5 tūkst. keleivių).

Keleiviams esminiai viešojo transporto kokybės kriterijai yra saugumas, dėmesingumas, suprantamumas, pakankamas aptarnaujančiųjų maršrutų dažnis, geras viešojo transporto maršrutų pasiekiamumas, komfortiškos transporto priemonės.

Didelę įtaką keleivių vežimų apimčiai ir struktūrai turi gyventojų skaičius, pragyvenimo ir kultūrinis lygis, rajono geografinė padėtis, ekonominių ir kultūros centrų bei kito transporto tinklo išsidėstymas, keleivių aptarnavimo kultūra, tarifai, kiti faktoriai. Taip pat bendrovės veiklai įtakos turi ir sezoniškumas. Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametų, kuris lemia transporto priemonių skaičių maršrute ir transporto judėjimo intervalus.



2. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė

Viena iš bendrovės valdymo sistemos funkcijų yra finansinės veiklos analizė, leidžianti nustatyti bendrovės veiklos finansinius aspektus, įvertinti esamą padėtį ir ateities perspektyvas, priimti optimalius ir racionalius valdymo sprendimų variantus. Finansinė analizė, atlikta remiantis apskaitos informacija, padeda laiku atskleisti pačios veiklos ir bendrovės skyrių darbo trūkumus, numatyti jų šalinimo ir veiklos efektyvumo didinimo priemones. Kontroliuojant ir analizuojant atskleidžiami vidiniai rezervai ir galimybės efektyviau dirbti, racionaliau naudoti materialinius, darbo ir finansinius išteklius. Siekiant mažinti nuostolius maršrutuose, nuolat gerinama keleivių aptarnavimo kokybė, stebimi keleivių srautai ir stengiamasi į reisus išleisti ekonomiškiausius, optimaliausios talpos autobusus.

Ataskaitinių 2025 metų bendros pajamos, įskaitant priemiesčio nuostolių kompensaciją – 1479,717 tūkst. Eur, sąnaudos pajamų uždirbimui – 1449,549 tūkst. Eur. 2025 metų pajamos iš keleivių pervežimo, įskaitant kompensaciją, sudarė 1316,683 tūkst. Eur ir, palyginti su 2024 metais (1272,024 tūkst. Eur), didėjo 44,659 tūkst. Eur. 2025 ataskaitinių metų rezultatas – pelnas 30,168 tūkst. Eur.

2021 m. rugsėjo 17 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-278 „Dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimo Nr. T-102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždara akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ pakeitimo“, buvo pakeistas bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašas, kuriuo patvirtinti 25 vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutai. Šakių rajono savivaldybė ypatingai didelį dėmesį skiria viešajam transportui, todėl atidaromi nauji maršrutai ir pertvarkomi seni, sudarant galimybę Šakių rajono gyventojams

nuvykti į darbą, sveikatos ir kultūros įstaigas, mokyklas, seniūnijas, aplankyti didžiuosius miestus, kaimyninius rajonus ir pan. Vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu, atsižvelgiant į gyventojų pageidavimus, 2025 m. buvo atidarytas papildomas maršruto Šakiai–Lekėčiai–Kaunas reisas 9.20 val. iki Lekėčių.

Šakių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. kovo 25 d. sprendimu Nr. T-112 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugos teikimo“, pavesta bendrovei nuo 2022 m. gegužės 1 d. teikti keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugas vidaus sandorio pagrindu 10 (dešimties) metų laikotarpiui. Pagal minėtas sutartis bendrovei kompensuojami nuostoliai, patirti vykdant keleivių pervežimo kelių transportu viešųjų paslaugų įsipareigojimus. Tam ataskaitiniais metais savivaldybė skyrė 480,116 tūkst. Eur.

2024 m. lapkričio 18 d. su LTSA buvo pasirašytas Susitarimas „Dėl 2023 m. birželio mėn. 27 d. sutarties dėl keleivių vežimo Nr. SUT – 130 (23) pakeitimo“ Nr. 15B – 9159 ir gauti neterminuoti leidimai trijų maršrutų aptarnavimui, t. y. M 679 Šakiai–Vilnius, M 680 Šakiai–Vilnius ir M 677A Šakiai–Palanga.

3. Aplinka ir personalo klausimai

3.1. Ekonominės sąlygos

Didelę įtaką bendrovės veiklai turi naudojamų autobusų techninė būklė ir jų ekonomiškumas. Jau kelinti metai stengiamės įsigyti naujus, mažesnės talpos, ekonomiškesnius autobusus. Jei 2021 metais 20–30 sėdimų vietų autobusų bendrovė turėjo 20, tai 2025 metais jų buvo jau 26. Maršrutų aptarnavimui naudojami Evobus, Setra, Isuzu, Mercedes Benz, Mercus markės autobusai, kurių vidutinis amžius – 15,7 metų (2024 metais – 14,7 metų).

**UAB „Šakių autobusų parkas“ naudojamų autobusų skaičiaus
dinamika 2021–2025 metais (vnt.)**

Metai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Autobusai	30	32	35	35	35

Kasdien į liniją maršrutų aptarnavimui išvažiuoja apie 20 autobusų, iš kurių 9 autobusai arba 45 proc. visų dienos užduotis aptarnaujančių autobusų – iki 5 metų amžiaus. Faktiškai maršrutus aptarnaujančių autobusų vidutinis amžius yra iki 10 m. Iš 35 bendrovės turimų autobusų 28 nusidėvėję.

**UAB „Šakių autobusų parkas“ naudojamų autobusų dinamika 2021–2025 metais
pagal vietų skaičių ir pagaminimo metus**

Autobuso charakteristika	Autobuso talpa/metai	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Struktūra, proc.
Pagal talpą	Nuo 20 iki 30 sėdimų vietų	20	22	25	26	26	74,29
	Nuo 30 iki 40 sėdimų vietų	5	5	5	4	4	11,43
	Nuo 40 iki 50 sėdimų vietų	2	2	2	2	2	5,71
	Nuo 50 iki 60 sėdimų vietų	3	3	3	3	3	8,57
Pagal pagaminimo metus	Nuo 1 iki 10 metų	7	8	10	11	9	25,72
	Nuo 11 iki 15 metų	9	6	4	5	6	17,14
	Nuo 16 iki 20 metų	3	6	9	9	10	28,57
	Daugiau nei 21 metų	11	12	12	10	10	28,57

Didelį dėmesį bendrovė skiria eksploatuojamų autobusų priežiūrai ir remontui. Autobusai yra darbo priemonės, su kuriomis vykdoma pagrindinė bendrovės veikla. Jiems keliami aukšti saugumo reikalavimai – techninė apžiūra atliekama du kartus per metus, transporto priemonės draudžiamos privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, mokamas kelių mokestis. Vairuotojų darbo ir poilsio laikas fiksuojamas tachografais, kurių metrologinė patikra privaloma kartą per du metus. Tokiu pat dažnumu atliekama ir greičio ribotuvų patikra. Tachografų ir greičio ribotuvų patikrai atlikti autobusai važiuoja į Tauragę arba Marijampolę, kadangi Šakiuose tokias paslaugas teikiančių dirbtuvių nėra. Tai sudaro papildomus kaštus. Autobusuose turi būti reikalavimus atitinkantys pirmos medicininės pagalbos rinkiniai ir įrengti ugnies gesintuvai, kurių techninė priežiūra atliekama ne rečiau kaip kartą per metus.



Siekiant surinkti daugiau pajamų maršrutuose, padidinti viešojo transporto patrauklumą, sumažinti transporto priemonių priežiūros ir remonto sąnaudas, užtikrinti jų patikimumą bei gerinti bendrovės darbuotojų darbo sąlygas, kasmet bendrovė stengiasi įsigyti bent po du naujus autobusus. Tačiau ataskaitiniais metais autobusų įsigyti nepavyko. Buvo paskelbti du autobusų pirkimo konkursai (vienas konkursas – dviejų autobusų ne mažiau kaip 39 sėdimų vietų; kitas konkursas – vieno autobuso, ne mažiau kaip 22 sėdimų vietų ir ne mažiau kaip 5 vietų stovintiems keleiviams). Visi autobusai pritaikyti keleiviams su negalia. Abu konkursai įvyko, tačiau dėl ilgo gamybos proceso (autobusai nauji) ir sutrikusio tiekimo autobusų pristatymas nusikėlė į 2026 metus.

Bendrovėje yra autobusų remontui ir jų techniniam aptarnavimui reikalinga gamybinė bazė, todėl beveik visi remonto darbai atliekami savo jėgomis. Remonto darbininkams tenka mokytis bei perprasti naujesnės technikos priežiūros subtilybes. Ypač pasigendama patyrusių, kvalifikuotų specialistų suvirinimo darbams, autobusų elektrinės dalies remontui ir priežiūrai. Jų Šakių rajone rasti sudėtinga. Gedimus, kurių šalinimui reikalinga speciali įranga ar ypač aukštos kvalifikacijos specialistai, šaliname specializuotose įmonėse.

3.2. Politinė aplinka

Per UAB „Šakių autobusų parkas“ Šakių rajono savivaldybė vykdo socialinę politiką – teikia pervežimo paslaugas gyventojams, įskaitant ir tam tikrų socialiai pažeidžiamų segmentų gyventojus (studentus, moksleivius, pensininkus, neįgaliuosius), kuriems taikomos atitinkamos viešojo transporto lengvatų rūšys.

Keleivių skaičiaus struktūra 2025 metais pagal jiems teikiamas lengvatas

Keleivių kategorijos	Vietinio susisiekimo maršrutai		Tolimojo susisiekimo maršrutai	
	Vnt.	Struktūra, proc.	Vnt.	Struktūra, proc.
Mokantys visą kainą	44 938	18,61	32 194	51,58
50 proc. nuolaida	25 116	10,40	20 886	33,47
80 proc. nuolaida	17 443	7,23	5 617	9,00
Moksleiviai	153 953	63,76	3 714	5,95
Iš viso	241 450	100,00	62 411	100,00

Šių kategorijų keleiviai 2025 metais sudarė 74,62 proc. visų pervežtų keleivių. Be to, savivaldybė iš dalies reguliuoja tiek teikiamų paslaugų apimtį, tiek ir jų kainas (vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutų tarifai nustatyti 2018 m. rugsėjo 21 d. T-293 sprendimu). Tai neišvengiamai įtakoja bendrovės veiklą ir jos rezultatus. Betarpiškai bendrovę veikia ir kiti išoriniai veiksniai: infliacija, gyventojų užimtumas, ekonomikos augimas ar smukimas, gamybos veiksmų kainos (degalai, darbo užmokesčio lygis), gyventojų vartojimo pokyčiai ir kt.

Pagal Europos Parlamento ir Tarybos 2007 m. spalio 23 d. Reglamentą Nr. 1370/2007 akcentuojama, kad įvesta reguliuojama konkurencija ir tinkamai parinktos apsaugos priemonės suteikia galimybę mažesne kaina gauti patrauklesnes ir naujoviškesnes paslaugas. Šiuo metu keleivių pervežimo rinka tenka dalintis su mokykliniais „geltonaisiais“ autobusais, kurie dalį maršruto važiuoja tomis pačiomis eismo trasos atkarpomis kaip ir visuomeninis transportas bei kitų miestų autobusų parkais, kurių tolimojo susisiekimo maršrutai driekiasi per Šakių rajoną. Todėl, norėdami būti konkurencingi, nuolat tiriamė padėtį rinkoje bei siekiame numatyti tolesnes bendrovės veiklos kryptis, sukaupti duomenis apie konkurentus, jų teikiamas paslaugas, kainas, išsiaiškinti vartotojų poreikius. Taip pat išskiriame ir savo problemas bei silpnąsias puses, jas analizuojame ir darome išvadas, padedančias priimti sprendimus.

Siekdami kuo geriau informuoti gyventojus apie autobusų eismą, atnaujiname tvarkaraščius autobusų stotelėse. Stengiamės, kad informacija juose būtų aiški, informatyvi, papildyta informacinėmis nuorodomis ir ženklais. Pastaruoju metu ši informacijos sklaida yra ypač aktuali. 2025 m. tvarkaraščių atnaujinimas vyko pagal poreikį, t. y. buvo atnaujinti 53 eismo tvarkaraščiai trijose kryptyse – Gelgaudiškio, Plokščių ir Griškabūdžio. Taip pat buvo atnaujinti išblukę ar sugadinti eismo tvarkaraščiai kitose kryptyse. Šakių rajono savivaldybei priėmus sprendimą papildyti vietinio susisiekimo maršrutų sąrašą nauju maršrutu Šakiai–Lekėčiai, eismo tvarkaraščiai papildyti naujais laikais Kauno kryptyje. 2025 metais atnaujinome ir 31 maršruto rodyklę, naudojamą autobusuose reisų metu.

Informacija apie teikiamas paslaugas skelbiama bendrovės interneto svetainėje. Apie eismo pasikeitimus keleiviai papildomai informuojami telefonu, autobusų stoties informacijoje, stotyje esančiuose stenduose, rajono spaudoje. Informacija apie autobusų eismą taip pat platinama lankstinukuose autobusuose.

Norėdami pritraukti klientus, didelį dėmesį skiriame jų aptarnavimo kultūrai, kokybei bei paslaugų viešinimui. Keleiviams kelionės bilietą galima įsigyti tiek autobusų stotyje, tiek internetu. Taip pat keleivių patogumui įsigyjant bilietą autobusų stoties kasoje, įdiegus programą, atsirado galimybė atsiskaityti banko kortelėmis. Bendrovė, gerindama paslaugų teikimo kokybę klientams, įdiegė siuntų programą, kas suteikė galimybę išplėsti siuntų gabenimo infrastruktūrą visoje Lietuvos teritorijoje. Norėdami išlikti konkurencingi su kitais vežėjais, taikome diferencijuotus tarifus.

Keleivių patogumui tarpmiestiniuose ir dalyje vietinio susisiekimo autobusų, keleivių laukimo salėje veikia nemokamas belaidis interneto ryšys (Wi-Fi).

Bendrovėje įdiegta ir nuo 2012 metų veikia interneto svetainė www.sakiuap.lt, kurioje skelbiama visa būtina informacija: maršrutų tvarkaraščiai, pravažiuojančių autobusų išvykimo laikai, teikiamos paslaugos ir jų kainos, kontaktinė informacija, įmonės darbo užmokesčio rodikliai,

planuojami pakeitimai ir kitos naujienos. Internetinė svetainė atnaujinta 2024 metais, kad būtų patogesnė ir prieinama naudoti kiek įmanoma didesnei visuomenės daliai, įskaitant ir neįgaliuosius.

3.3. Techniniai ir technologiniai veiksniai

2025 metais įvyko du konkursai autobusų įsigijimui. Vieno konkurso metu buvo pateiktas pasiūlymas įsigyti du naujus autobusus ISUZU VISIGO, 41 sėdimos vietos (39 vietos keleiviams, 1 vairuotojo, 1 gido), 1 vieta neįgaliajam keleiviui. Kito konkurso metu pateiktas pasiūlymas įsigyti vieną 2025 metų autobusą Mercedes Benz Sprinter Mercus, 24 sėdimų vietų (22 vietos keleiviams, 1 vairuotojo, 1 gido, 5 vietos stovintiems keleiviams), 1 vieta neįgaliajam keleiviui. Visų autobusų vertė – 550,650 tūkst. Eur be PVM. Esant sudėtingai situacijai rinkoje, autobusų gamyba užsitęsė, todėl autobusų pristatymas persikėlė į 2026 metus.

Ataskaitiniais metais bendrovė taip pat įsigijo 22 naujus kasos aparatus, kurių įsigijimo savikaina 53,420 tūkst. Eur, tris kompiuterius, įsigijimo savikaina 2,958 tūkst. Eur, akumuliatorių įkroviklį už 279 Eur. Bendra ilgalaikio materialaus turto įsigijimo savikaina – 56,657 tūkst. Eur.



Nauji BSA-8POS kasos aparatai

Ilgalaikio materialaus turto įsigijimo savikaina 2025 m. gruodžio 31 d. yra 2 695,444 tūkst. Eur.

Įmonės veikloje naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialus turtas:

transporto priemonės	1330,907 tūkst. Eur;
pastatai ir statiniai	183,295 tūkst. Eur;
kiti įrengimai, prietaisai ir įrankiai	59,055 tūkst. Eur.

Ataskaitiniais metais nematerialaus turto įsigijimo savikaina gruodžio 31 d. sudarė 5,899 tūkst. Eur, likutinė vertė – 816 Eur. Bendrovės veikloje naudojamas visiškai amortizuotas ilgalaikis nematerialus turtas – kompiuterinės programos.

3.4. Ekologiniai veiksniai

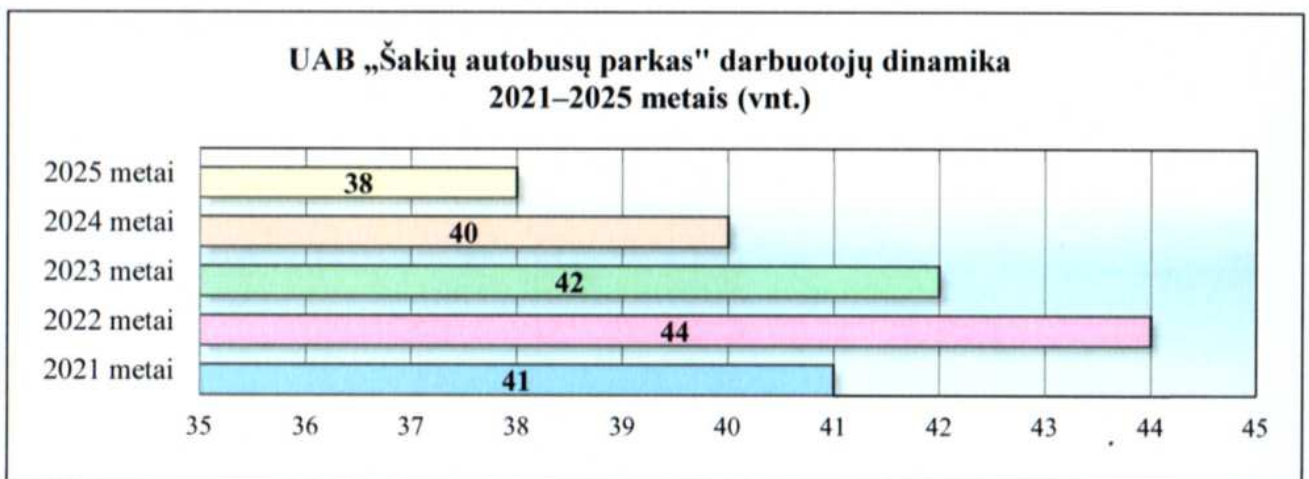
Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja degalus. Naujai įsigijami autobusai, kuriuose sumontuoti varikliai, atitinkantys Europos Tarybos direktyvos 91/542/EEB ne mažesnius kaip EURO VI reikalavimus, turi teigiamą poveikį aplinkai – mažėja jos tarša.

Tokios žaliavos kaip tepalai, tepalo filtrai, oro filtrai, kuro filtrai, padangos, akumuliatoriai ir kitos atliekos, turinčios poveikį aplinkai, yra išvežamos utilizacijai. Baudų už aplinkos teršimą įmonei netenka mokėti.

3.5. Personalias

2025 metais bendrovėje dirbo 38 darbuotojai. Ūkinę veiklą finansiniais metais organizavo ir vykdė bendrovės vadovas – direktorius Tomas Povilaitis, šias pareigas einantis nuo 2009 m. rugsėjo 3 d. Bendrovėje pradėjęs dirbti 1993 m. kovo 25 d., iki 2009 m. rugsėjo 3 d. dirbo įvairiose pareigose. 2005 metais baigė Mechanikos inžinerijos krypties universitetinių pagrindinių profesinių studijų žemės ūkio inžinerijos vadybos programą, buvo suteikta inžinieriaus profesinė kvalifikacija.

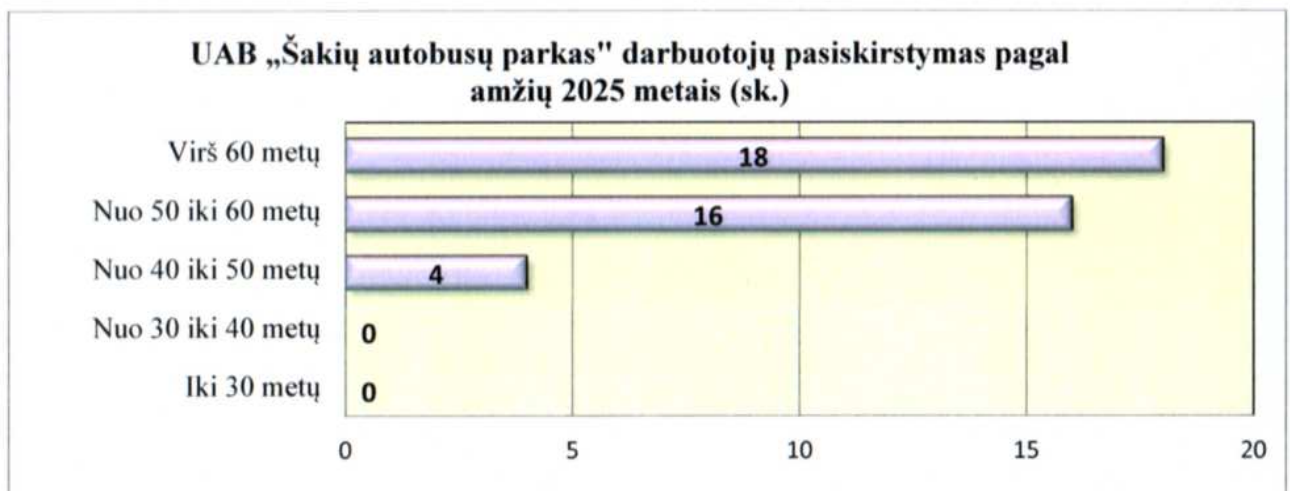
2007 metais baigė Ekonomikos krypties magistrantūros studijų žemės ūkio ekonomikos programą, specializacija – ekonominė politika ir suteiktas ekonomikos magistro kvalifikacinis laipsnis.



Bendrovės valdymo personalui be direktoriaus priklauso 4 darbuotojai: eksploatacijos skyriaus viršininkė, techninio skyriaus viršininkas, ekonomistė, buhalterė. Be jau minėtų darbuotojų bendrovėje dirbo 22 vairuotojai–konduktoriai–šaltkalviai, 7 žmonės sudarė automobilių remonto dirbtuvių aptarnaujantį personalą, 4 – autobusų stoties aptarnaujantį personalą.



Kvalifikuotų darbuotojų rasti darosi vis sudėtingiau, ypač suvirintojų, elektrikų automobilių elektrinės dalies remontui. Taip pat aukšti reikalavimai keliami ir vairuotojams-konduktoriams-šaltkalviams. Jie privalo gebėti vairuoti ne tik įvairių markių ir amžiaus autobusus, juos prižiūrėti, naudotis kasos aparatais, bet ir turėti atitinkamą kvalifikaciją vežti keleivius komerciniais tikslais, būti mandagūs, paslaugūs, estetiškai apsirengę ir punktualūs. Šios profesijos darbuotojų yra didelis trūkumas. Pagrindinė motyvacinė priemonė, leidžianti neprarasti kvalifikuotų ir gabių darbuotojų konkuruojant su kitomis įmonėmis, yra atlyginimų dydis. Bendrovėje jis nėra didelis.



Didelę reikšmę darbe turi darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, nuolatinis žinių atnaujinimas. Keičiantis techninėms, ekonominėms, organizacinėms sąlygoms, didėjant konkurencijai, rinka reikalauja vis didesnės personalo kvalifikacijos. Bendrovė, siekdama aukštesnės darbo kokybės, užtikrina darbuotojams galimybę dalyvauti mokymo ir kvalifikacijos kėlimo programose bei seminaruose.

Kasmet vykdomi gaisrinės ir darbų saugos periodiniai instruktavimai. Vairuotojai dalyvauja periodiniuose transporto priemonių, skirtų keleiviams vežti komerciniais tikslais, vairuotojų mokymuose, juos išklauso ir gauna pažymėjimus. Bendrovės administracija dalyvavo įvairiuose darbuotojų saugos ir sveikatos, civilinės saugos mokymuose, buhalterinės apskaitos seminaruose.

4. Metinės finansinės ataskaitos

Bendros įmonės pajamos, įskaitant vietinio susisiekimo maršrutų nuostolių kompensaciją, ataskaitiniais metais sudarė 1479,717 tūkst. Eur, kai tuo metu sąnaudos pajamų uždirbimui – 1449,549 tūkst. Eur. Ataskaitinių metų rezultatas – 30,168 tūkst. Eur pelno.

2025 metais pajamos iš keleivių pervežimo, įskaitant kompensaciją už nuostolius, sudarė 1316,683 tūkst. Eur. Palyginti su 2024 metais, šios pajamos padidėjo 44,659 tūkst. Eur.



Iš vietinio susisiekimo maršrutų 2025 metais uždirbta 468,276 tūkst. Eur pajamų. Bendrovės veiklos rezultatus vietinio susisiekimo maršrutuose didele dalimi lėmė pajamos už mokinių vežimą į mokyklas ir atgal. 2025 metais pajamos už moksleivių vežimą rajono savivaldybėje siekė 278,903 tūkst. Eur. Palyginti su 2024 metais (pajamų gauta 260,438 tūkst. Eur), šios pajamos padidėjo 18,465 tūkst. Eur. 2025 metais moksleivių pervežta 155,408 tūkst. arba 6,354 tūkst. daugiau negu 2024 metais (149,054 tūkst. moksleivių).

Finansiniais metais iš keleivių, turinčių važiavimo lengvatą, vietinio susisiekimo maršrutuose gauta 61,601 tūkst. Eur pajamų (be PVM) arba 9,213 tūkst. Eur daugiau nei 2024 metais (52,388 tūkst. Eur). Šios kategorijos keleivių 2025 metais pervežta 42,201 tūkst., t. y. 4,176 tūkst. keleivių daugiau, nei 2024 metais (38,025 tūkst. keleivių).

Iš tolimojo susisiekimo maršrutų 2025 metais gauta 368,291 tūkst. Eur pajamų ir patirta 418,649 tūkst. Eur sąnaudų. Nuostolis – 50,357 tūkst. Eur. Lyginant su 2024 metais (nuostolis 20,203 tūkst. Eur), nuostolis padidėjo 30,154 tūkst. Eur. Pajamos už keleivių, turinčių transporto lengvatas, pervežimą 2025 metais sudarė 97,116 tūkst. Eur (be PVM), 2024 metais – 78,802 tūkst. Eur, t. y. 18,314 tūkst. Eur daugiau. Tolimojo susisiekimo maršrutais ataskaitiniais metais pervežta 62,411 tūkst. keleivių (2024 metais – 61,902 tūkst. keleivių) t. y. 509 keleiviais daugiau nei 2024 metais. Keleivių, turinčių lengvatas, pervežta 5,124 tūkst. (23,97 proc.) daugiau, palyginti su 2024 metais (2025 metais – 26,503 tūkst. keleivių; 2024 metais – 21,379 tūkst. keleivių). Keleivių, turinčių važiavimo lengvatas, skaičiaus padidėjimui tiek vietinio, tiek tolimojo susisiekimo maršrutuose įtakos turėjo nuo 2025 m. balandžio 1 d. pakeistas transporto lengvatų įstatymas, pagal kurį daugiau keleivių patenka į turinčių teisę naudotis transporto lengvatomis kategoriją. Taip pat keleivių didesnį skaičių įtakoją ir papildomai atidaryti vietinio susisiekimo maršrutai 2024–2025 metais.

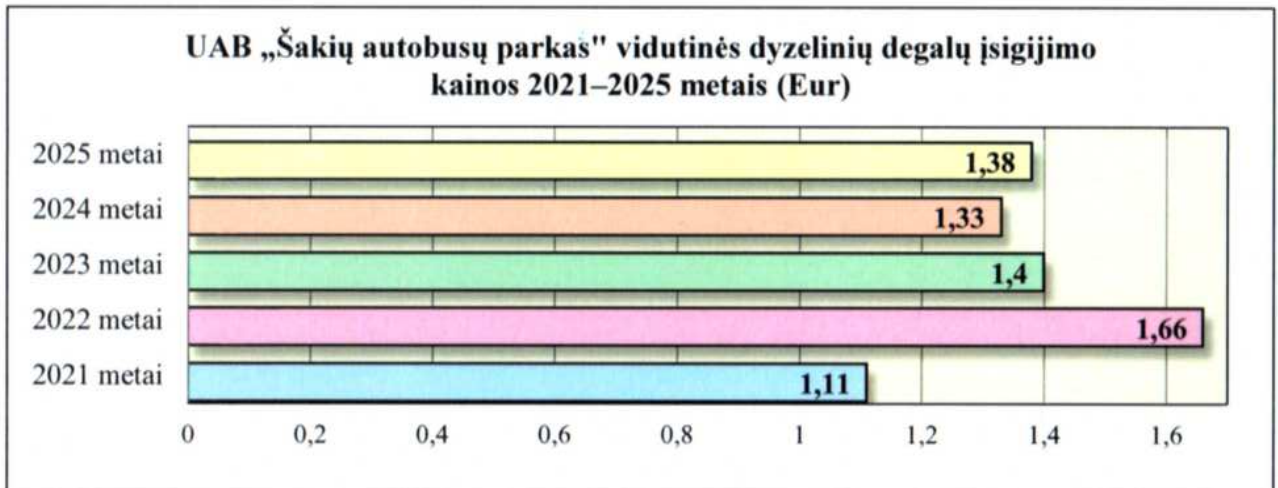
Sėkmingą bendrovės veiklą sąlygojantis veiksnys – optimalus pajamų bei sąnaudų santykis. Klaidingai manoma, kad viena iš paprasčiausių pajamų didinimo priemonių galėtų būti keleivių vežimo reguliariais reisais tarifų dydžių didinimas. Didėjanti kaina įtakoja keleivių skaičiaus mažėjimą, o mažėjantis keleivių skaičius didina nuostolius. Todėl, net esant labai reikšmingam pajamų mažėjimui ar tiesioginiam kažkokių sąnaudų didėjimui, bendrovė negali padidinti bilietų kainų tiek, kad padengtų sąnaudas. Be to, planuojant būsimą bilieto kainą, atsižvelgiama į konkurenciją, paklausą, pasiūlą, keleivių mokumą, infliaciją, vežimo kokybę, kitus svarbius veiksnius.

Be keleivių pervežimo patvirtintais vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, autobusų parkas vykdo ir kitą įmonės įstatuose numatytą veiklą: veža keleivius užsakomaisiais ir specialiais reisais, užsiima ne tik smulkių, bet ir stambiagabaričių siuntų pervežimu, nuomoja patalpas ir kt. Pajamos iš šios veiklos ataskaitiniais metais sudarė 163,034 tūkst. Eur arba, palyginti su 2024 metais, sumažėjo 4,419 tūkst. Eur. Didžiausia dalis pajamų gauta iš specialių ir užsakomųjų reisų – 117,081 tūkst. Eur. Autobusų nuomos užsakymų skaičius sumažėjo 35 vnt., nuvažiuota 22,6 tūkst. km (2024 metais – 30,1 tūkst. km), pervežta 3,9 tūkst. keleivių (2024 metais – 5,5 tūkst. keleivių). Per 2025 metus bendrovė gavo 18,933 tūkst. Eur pajamų už autobusų įvažiavimus į Šakių autobusų stotį. Tai sudaro 11,6 proc. pajamų iš kitos veiklos arba 1,3 proc. nuo visų įmonės pajamų. Keleivių, autobusų ir jų ekipažų aptarnavimo Šakių autobusų stotyje sutartys pasirašytos su 2 vežėjais.

Bilietus keleiviai gali įsigyti autobusuose bei internetu. Autobusų stotyje priimamas bagažas saugojimui. Nuo 2025 m. gegužės 1 d. autobusų stotyje teikiamos nemokamos tualetų paslaugos.

Ataskaitiniais metais bendrovėje taip pat buvo įrengtas šviesolaidinis internetas, pakeistos durys keleivių laukimo salėje, 3 langai buhalterijos kabinetuose.

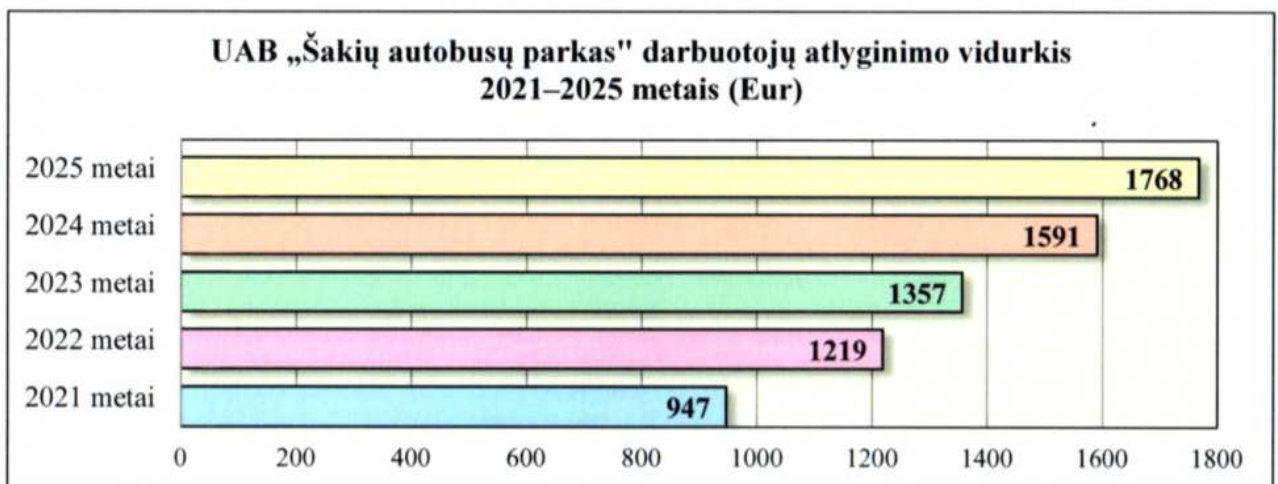
Svarbus rodiklis įmonės veiklos rezultatui yra degalų kainų pokyčiai. 2025 metais mažiausia degalų pirkimo kaina buvo 1,30 Eur/l su PVM, didžiausia – 1,50 Eur/l su PVM. Vidutinė dyzelinio kuro pirkimo kaina ataskaitiniais metais su PVM – 1,38 Eur/l arba padidėjo 3,8 proc., lyginant su 2024 metais.



Siekiant ekonomiško ir racionalaus degalų naudojimo, eksploatacijos skyriaus viršininkė nuolat tikrina, kaip ir kiek sunaudojama degalų atskiruose maršrutuose, jų likučius automobilių bakuose. Esant pagrindui, peržiūrimos degalų normos. Taip pat tikrinama vairuotojų-konduktorių-šaltkalvių atsakomybė ir sąžiningumas naudojant materialines vertybes bei medžiagas.

Degalų sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje 2025 metais sudarė 18,67 proc., 2024 m. – 18,51 proc.

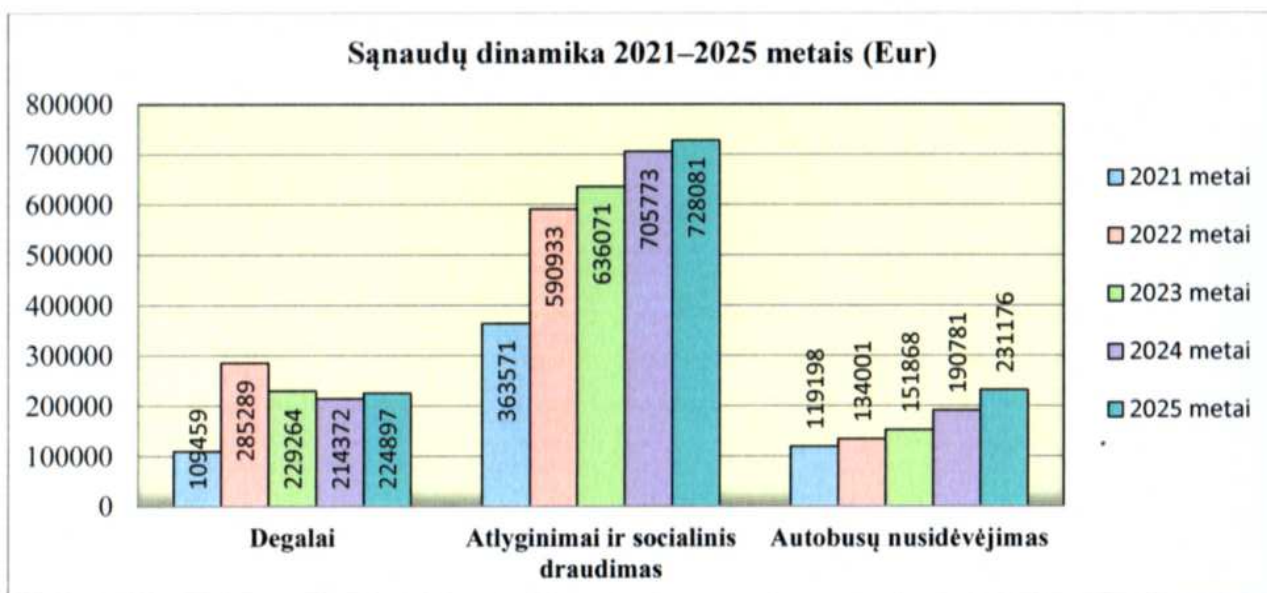
Darbo užmokesčio sąnaudos ataskaitiniais metais didėjo dėl minimalios algos didinimo. Priskaičiuotas vidutinis įmonės darbo užmokestis 2025 metais sudarė 1768 Eur (2024 metais – 1591 Eur). Autobusų vairuotojų-konduktorių-šaltkalvių atitinkamai 1739 Eur 2025 metais ir 1541 Eur 2024 metais.



Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje sudarė 60,45 proc., 2024 metais – 60,94 proc. Darbuotojų skaičius kito nuo 40 – 2024 metais iki 38 – 2025 metais.



Veiklos sąnaudose remonto sąnaudos sudarė 70,721 tūkst. Eur ir, palyginti su 2024 metais, padidėjo 20,376 tūkst. Eur. Pastaraisiais metais bendrovėje didėja autobusų nusidėvėjimo sąnaudų rodiklis. Tai tiesiogiai susiję su visiškai naujų autobusų įsigijimu.



Didelį dėmesį kreipiame į vairuotojų darbo kontrolę bilietuojant keleivius. Kontrolės funkcijoms sustiprinti, 2025 metais buvo samdoma kontrolės bendrovė, kuri atliko 120 patikrinimų. Lietuvos transporto saugos administracija nuolat atlieka transporto priemonių patikrinimus linijoje. Darbuotojų blaivumui tikrinti naudojamas biometrinis išmanusis alkotesteris Claud Alco Meter-

B2P. Visuose bendrovės autobusuose sumontuota geografinės padėties duomenų rinkimo įranga, leidžianti kaupti ir stebėti visų transporto priemonių judėjimą realiu laiku, jų buvimo vietą, greitį ir kitus duomenis.

Kitos sąnaudos (įvažiavimai į kitas autobusų stotis, elektra ir kt.) 2025 metais, palyginti su 2024 metais, padidėjo 2,508 tūkst. Eur. Veiklos mokesčių sąnaudose didžiausia dalis tenka mokesčiams už naudojimąsi keliais (transporto priemonių naudotojų mokestis) – 7,902 tūkst. Eur, šios sąnaudos, palyginti su 2024 metais, padidėjo 1,982 tūkst. Eur.

Atsargų likučiai 2025 metais, palyginus su 2024 metais, sumažėjo 18,352 tūkst. Eur ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 23,345 tūkst. Eur. Tai reiškia, kad bendrovėje atsargų likučiai nebuvo kaupiami.

Skolos tiekėjams už pirktas prekes bei paslaugas 2025 metų pabaigoje sudarė 30,093 tūkst. Eur. Tai trumpalaikės skolos, kurių mokėjimo terminas – kitas mėnuo arba kaip numatyta pirkimo pardavimo sutartyse.

Mokesčius bendrovė į valstybės biudžetą mokėjo laiku ir įsiskolinimų ataskaitinio laikotarpio pabaigoje neturėjo. 2025 metais sumokėti mokesčiai: Sodros – 166,755 tūkst. Eur, gyventojų pajamų – 114,424 tūkst. Eur, aplinkos teršimo – 2,461 tūkst. Eur, žemės nuomos – 3,086 tūkst. Eur. Pridėtinės vertės mokestis bendrovėje ataskaitiniais metais buvo mokėtinas.

Vadovaujantis 2025 m. balandžio 25 d. Šakių rajono savivaldybės mero potvarkiu MG-5 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ 2024 metų audituoto finansinių ataskaitų rinkinio ir veiklos ataskaitos patvirtinimo bei paskirstytinojo pelno paskirstymo“ 8,250 tūkst. Eur paskirstytinojo pelno buvo skirta dividendų išmokėjimui.

5. Savos akcijos

Bendrovė savo akcijų neturi.

6. Filialai ir atstovybės

Filialų ir atstovybių uždara akcinė bendrovė neturi.

7. Svarbūs įvykiai

Pasikeitus mokesčių įstatymams, nuo 2025 m. gegužės 1 d. buvo pradėti naudoti nauji, transporto priemonėse įrengti kasos aparatai (techninė įranga) kartu su programine įranga ir ryšio tinklo palaikymu, fiksuojantys transporto bilietų ir papildomų prekių ar paslaugų pardavimus, išduodantys fiskalinius kvitus ir siunčiantys duomenis mobiliu ryšiu į programinę įrangą serveryje. Nors viešasis pirkimas dėl aparatų įsigijimo įvyko dar 2023 m., tačiau dėl didelio aparatų poreikio tiekėjai nespėjo aprūpinti aparatais, todėl aparatai buvo pristatyti tik 2025 metais.

Nuo 2025 m. sausio mėn. kasoje buvo įdiegta programa, leidžianti, perkant bilietus, atsiskaityti banko kortelėmis.

8. Veiklos planai ir prognozės

UAB Šakių autobusu parkas, teikdamas keleivių pervežimo paslaugas, turi ypatingai didelę socialinę reikšmę, kadangi yra sudaroma galimybė Šakių rajono gyventojams nuvykti į darbą, sveikatos ir kultūros įstaigas, mokyklas, seniūnijas, aplankyti didžiuosius miestus ir pan. Dauguma viešojo reguliaraus susisiekimo transporto keleivių (apie 75 proc.) naudojami lengvatomis. Galima pasidžiaugti, kad ataskaitiniais metais bendrovė sugebėjo prisitaikyti, išlikti ir dirbti sunkiomis sąlygomis teikiant gyventojams taip reikalingas susisiekimo paslaugas, išsaugant kvalifikuotus darbuotojus, siekti užsibrėžtų tikslų.

Pagrindiniai bendrovės veiklos planai siejami su teikiamų paslaugų tinklo išlaikymu ir paslaugų kokybės gerinimu. Kylant energetinių išteklių kainoms, didėjant mokesčiams (nuo 2026 m. sausio 1 d. mažinama PVM lengvata keleiviniame transporte. PVM tarifas didinamas nuo 9 proc. iki 12 proc.) ir nuolat augant darbo užmokesčiui, bus peržiūrimi bendrovės teikiamų paslaugų tarifai. Nežiūrint to, stengsimės būti konkurencingi keleivių vežėjų rinkoje, sieksime, kad kiekvienas klientas mūsų teikiamomis paslaugomis būtų patenkintas.

Nuolat brangstant energetiniams ištekliams, norėdami sumažinti sąnaudas, prisidedami prie šiltnamio efekto ir gamtos užterštumo mažinimo, esant finansinėms galimybėms, neatsisakome planų įrengti saulės elektrinę. Ir toliau ieškosime būdų, kaip, panaudojant turimus resursus, efektyvinti veiklą, teikti kokybiškesnes paslaugas įmonėms ir pavieniams asmenims gaunant už tai papildomų pajamų. Siekiant dirbti kuo efektyviau, gali būti atliekami struktūriniai pertvarkymai.

2026 metais planuojama užbaigti 2025 metais vykusius du konkursus autobusų įsigijimui, kadangi užsitęsė transporto priemonių gamyba. Atsižvelgiant į nusidėvėjusių autobusų techninę būklę, gavus naujus autobusus, planuojamas transporto priemonių nurašymas.

Keičiantis maršrutų grafikams, autobusų eismo dažnumui ar trasoms, bus peržiūrimi ir atnaujinami eismo tvarkaraščiai maršrutuose. Reikalui esant, gaminami ir keičiami naujais.

2026 metais būtina atnaujinti kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos Respublikos teritorijoje Nr. 1105 (galioja iki 2026-12-04) ir kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais savivaldybės teritorijoje, įvažiuojant į gretimos savivaldybės teritoriją (neįskaitant miestų savivaldybių teritorijos) Nr. 84-25 (galioja iki 2026-12-04).

Pasaulyje ir Lietuvoje vykstantys ekonominiai ir socialiniai procesai, besikeičiantys mokesčiai, teisės aktai, priimami sprendimai, augančios degalų ir kitų energetinių išteklių kainos akivaizdu, 2026 metais pareikalaus daug pastangų, kad būtų užtikrintas sklandus keleivių vežimas.

Direktorius

 Tomas Povilaitis

UAB "Šakių autobusų parkas", 174273897

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Aušros g. 3, Šakiai

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

20 25 M. gruodžio 31 D. BALANSAS

2026-04-08

Nr.

MA-57

(ataskaitos sudarymo data)

2025 m.

Eurais

(ataskaitinis laikotarpis)

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil.Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
	TURTAS			
A.	ILGALAIKIS TURTAS		487004	678495
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS		816	1459
1.1.	Plėtros darbai			
1.2.	Prestižas			
1.3.	Programinė įranga		815	1458
1.4.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės		1	1
1.5.	Kitas nematerialusis turtas			
1.6.	Sumokėti avansai			
2.	MATERIALUSIS TURTAS		486188	677036
2.1.	Žemė			
2.2.	Pastatai ir statiniai		11198	14757
2.3.	Mašinos ir įranga		50601	5259
2.4.	Transporto priemonės		424387	656543
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai		2	477
2.6.	Investicinis turtas		0	0
2.6.1.	Žemė			
2.6.2.	Pastatai			
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialiojo turto statybos (gamybos) darbai			
3.	FINANSINIS TURTAS		0	0
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos			
3.2.	Paskolos įmonių grupės įmonėms			
3.3.	Iš įmonių grupės įmonių gautinos sumos			
3.4.	Asocijuotųjų įmonių akcijos			
3.5.	Paskolos asocijuotosioms įmonėms			
3.6.	Iš asocijuotųjų įmonių gautinos sumos			
3.7.	Ilgalaikės investicijos			
3.8.	Po vieno metų gautinos sumos			
3.9.	Kitas finansinis turtas			
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS		0	0
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas			
4.2.	Biologinis turtas			.
4.3.	Kitas turtas			
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS		311338	215693
1.	ATSARGOS		34695	46213
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės		23345	41697
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai			
1.3.	Produkcija			
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti			
1.5.	Biologinis turtas			
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti			
1.7.	Sumokėti avansai		11350	4516
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS		39041	95276
2.1.	Pirkėjų skolos		18921	14072
2.2.	Įmonių grupės įmonių skolos			

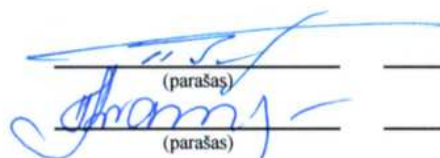
2.3.	Asocijuotųjų įmonių skolos			
2.4.	Kitos gautinos sumos		20120	81204
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS		0	0
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos			
3.2.	Kitos investicijos			
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI		237602	74204
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS		10052	8536
	TURTO IŠ VISO		808394	902724
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI			
D.	NUOSAVAS KAPITALAS		620516	604103
1.	KAPITALAS		376942	376942
1.1.	Įstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis kapitalas		376942	376942
1.2.	Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas (–)			
1.3.	Savos akcijos, pajai (–)			
2.	AKCIJŲ PRIEDAI		2	2
3.	PERKAINOJIMO REZERVAS			
4.	REZERVAI		193932	43932
4.1.	Privalomasis rezervas arba atsargos (rezervinis) kapitalas		43932	43932
4.2.	Savoms akcijoms įsigyti			
4.3.	Kiti rezervai		150000	
5.	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		49640	183227
5.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		24664	41248
5.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		24976	141979
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS		0	0
F.	ATIDĖJINIAI		0	0
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai			
2.	Mokesčių atidėjiniai			
3.	Kiti atidėjiniai			
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI		187878	298621
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		1859	0
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai			
1.2.	Skolos kredito įstaigoms			
1.3.	Gauti avansai		1859	
1.4.	Skolos tiekėjams			
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos			
1.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos			
1.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos			
1.8.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai			
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		186019	298621
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai			
2.2.	Skolos kredito įstaigoms			
2.3.	Gauti avansai		257	257
2.4.	Skolos tiekėjams		30093	148911
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos			
2.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos			
2.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos			
2.8.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		5504	7485
2.9.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai		140219	136497
2.10.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai		9946	5471
H.	SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS			
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO		808394	902724

Direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

Ekonominė

(vyriausiojo buhalterio (bualterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmens pareigų pavadinimas)


(parašas)

Tomas Povilaitis

(vardas ir pavardė)

Vilija Krankauskienė

(vardas ir pavardė)

UAB "Šakių autobusų parkas", 174273897

(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Aušros g.3, Šakiai Juridinių asmenų registras

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

20 25 M. gruodžio 31 D. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

2026-04-08

Nr. MA-58

(ataskaitos sudarymo data)

2025 m.

(ataskaitinis laikotarpis)

Eur

(ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
1.	Pardavimo pajamos		1316683	1272024
2.	Pardavimo savikaina		(1204494)	(1157970)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis			
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		112189	114054
5.	Pardavimo			
6.	Bendrosios ir administracinės		(230109)	(218792)
7.	Kitos veiklos rezultatai		149263	154568
8.	Investicijų į patronuojančiosios, patronuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos			
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos			
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos			
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas			
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos		(1175)	(1097)
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ		30168	48733
14.	Pelno mokestis		(5504)	(7485)
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		24664	41248

Pastaba. Biologinio turto tikrosios vertės pokyčio eilutėje tikrosios vertės sumažėjimas rodomas skliaustuose arba su minuso ženklu.

Sąnaudos, t. y. grynąjį pelną mažinanti suma, įrašomos skliaustuose arba su minuso ženklu.

Direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

Ekonomistė

(vyriausiojo buhalterio (bhalterio) arba galinčio tvarkyti apskaitą kito asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

(parašas)

Tomas Povilaitis

(vardas ir pavardė)

Vilija Krankauskienė

(vardas ir pavardė)

UAB "Šakių autobusų parkas", 174273897
(įmonės teisinė forma, pavadinimas, kodas)

Aušros g.3, Šakiai, Juridinių asmenų registras

(buveinė (adresas), registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys)

(teisinis statusas, jei įmonė likviduojama, reorganizuojama ar yra bankrutavusi)

(Tvirtinimo žyma)

20 25 M. gruodžio 31 NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA

2026-04-08 Nr. MA-59
(ataskaitos sudarymo data)

2025 metai Eurais
(ataskaitinis laikotarpis) (ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)

	Apmokėtas įstatinis arba pagrindinis kapitalas	Akcijų priedai	Savos akcijos (-)	Perkainojimo rezervas		Įstatymo numatyti rezervai		Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
				Ilegalaikio materialiojo turto	Finansinio turto	Privalomasis arba atsargos (rezervinis) kapitalas	Savoms akcijoms įsigyti			
1. Likutis užpraejusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	376942	2	0	0	0	43932	0	100000	77472	598348
2. Apskaitos politikos pakeitimo rezultatas										0
3. Esminių klaidų taisymo rezultatas										0
4. Perskačiuotas likutis užpraejusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	376942	2	0	0	0	43932	0	100000	77472	598348
5. Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)										0

6. Veiksmingos apsidraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)										0
7. Savų akcijų įsigijimas (pardavimas)										0
8. Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)										0
9. Ataskaitinio laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)									41248	41248
10. Dividendai									(35494)	(35494)
11. Kitos išmokos										0
12. Sudaryti rezervai								(100000)	100000	0
13. Panaudoti rezervai										0
14. Įstatinio kapitalo didinimas (mažinimas) arba pajininkų įnašai (paų grąžinimas)										0
15. Kitas įstatinio arba pagrindinio kapitalo padidėjimas (sumažėjimas)										0
16. Įnašai nuostoliams padengti										0
17. Likutis praėjusio ataskaitinio (metinio) laikotarpio pabaigoje	376942	2	0	0	0	43932	0	0	183226	604102
18. Ilgalaikio materialiojo turto vertės padidėjimas (sumažėjimas)										0
19. Veiksmingos apsidraudimo priemonės vertės padidėjimas (sumažėjimas)										0
20. Savų akcijų įsigijimas (pardavimas)										0
21. Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas pelnas (nuostoliai)										0
22. Ataskaitinio laikotarpio grynas pelnas (nuostoliai)									24664	24664

23. Dividendai									(8250)	(8250)
24. Kitos išmokos								.		0
25. Sudaryti rezervai								150000	(150000)	0
26. Panaudoti rezervai										0
27. Įstatinio kapitalo didinimas (mažinimas) arba pajininkų įnašai (pajų grąžinimas)										0
28. Kitas įstatinio arba pagrindinio kapitalo padidėjimas (sumažėjimas)										0
29. Įnašai nuostoliams padengti										0
30. Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	376942	2	0	0	0	43932	0	150000	49640	620516

Direktorius

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

Ekonomistė

(vyriausiojo buhalterio (buhalterio) arba galinčio įvarkyti apskaitą kito asmens pareigų pavadinimas)


(parašas)

Tomas Povilaitis

(vardas ir pavardė)

Vilija Krankauskienė

(vardas ir pavardė)

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“

174273897, Aušros g.3, LT-71121 Šakiai

(Tvirtinimo žyma)

2025 m. gruodžio 31 d. FINANSINIŲ ATASKAITŲ AIŠKINAMASIS RAŠTAS

2026 m. balandžio 08 d. Nr. MA-60

I. BENDROJI DALIS

1. Įregistravimo data

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“ (toliau – Bendrovė) buvo įregistruota 1992 m. sausio 09 d., rejestro Nr. SP UAB 95-8. Tuo metu bendrovei suteiktas statusas „Šakių valstybinis autobusų parkas“. 1995 metų rugpjūčio 19 dieną įmonė reorganizuota į Specialiosios paskirties uždarają akcinę bendrovę „Šakių autobusų parkas“. 2004 metais Specialiosios paskirties statusas panaikintas. Bendrovės finansiniai metai prasideda sausio 1 d., baigiasi gruodžio 31 d. Bendrovė įregistruota neribotam laikui. Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre.

Bendrovės akcijos 100 proc. priklauso Šakių rajono savivaldybei, kuri yra bendrovės steigėja. Įstatinio kapitalo dydis 376 942 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 129 980 paprastąsias vardines akcijas. Kiekvienos akcijos nominali vertė - 2,90 Eur. Bendrovės akcijos yra nematerialios. Juridinių asmenų registre bendrovė užregistruota kaip juridinis asmuo, turintis komercinį, ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. Dukterinių įmonių bendrovė neturi.

2. Filialai ir atstovybės

Bendrovė neturi filialų ir atstovybių.

3. Bendrovės veikla

Bendrovės pagrindinė veikla – 49.31.00 keleivių vežimas mieste ir priemiestyje (keleivių pervežimai bei kitos su tuo susijusios paslaugos fiziniams ir juridiniams asmenims miesto, priemiestiniais, tarp miestiniais ir tarptautiniais maršrutais).

Šakių rajono savivaldybės tarybos 2021 m. rugsėjo 17 d. sprendimu Nr. T-278 „Dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimo Nr. T-102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždara akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ pakeitimo“, buvo pakeistas bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašas, kuriuo patvirtinti 25 vietiniai maršrutai. Šakių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. kovo 25 d. sprendimu Nr. T-112 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugos teikimo“, pavesta bendrovei nuo 2022 m. gegužės 1 d. teikti keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugas vidaus sandorio pagrindu 10 (dešimties) metų laikotarpiui. Nuo 2021 m. iki 2025 m. maršrutų sąrašas buvo papildytas dar dviem maršrutais: Šakiai – Vilkaviškis ir Šakiai – Giedručiai. 2025 m. bendrovė aptarnavo 27 vietinio susisiekimo maršrutus, kurių nuostoliai yra kompensuojami.

2023 m. birželio 27 d. buvo pasirašyta sutartis dėl tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimo, kuri galiojo nuo 2023 m. liepos 1 d. iki 2024 m. gruodžio 31 d. 2024 m. lapkričio 18 d. su LTSA buvo pasirašytas Susitarimas „Dėl 2023 m. birželio mėn. 27 d. sutarties dėl keleivių vežimo Nr. SUT - 130 (23) pakeitimo“ Nr. 15B – 9159 ir gauti neterminuoti leidimai trijų maršrutų aptarnavimui, t.y. M - 679 Šakiai – Vilnius, M – 680 Šakiai – Vilnius ir M – 677A Šakiai – Palanga.

Kita Bendrovės veikla -

63 Papildomoji ir pagalbinė transporto veikla; kelionių agentūrų veikla;

70 Nekilnojamojo turto operacijos:

70.20 Nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės ar kita teise, išnuomojimas;

50 Variklinių transporto priemonių ir motociklų pardavimas, techninė priežiūra ir remontas.

4. Darbuotojų skaičius

Bendrovėje vidutinis darbuotojų skaičius pagal sąrašą 2025 metais buvo 38, 2024 m.- 40.

Pagal kategorijas:

1. Vadovaujantys darbuotojai - 1
2. Administracija - 4
3. Autobusų stoties aptarnaujantis personalas – 4
4. Autobusų vairuotojai - konduktoriai – šaltkalviai - 22
5. Remonto darbininkai - 3

6. Pagalbiniai darbininkai - 4

5. Finansinių metų pakeitimai

Ataskaitiniai finansiniai metai yra 12 mėnesių. Todėl pelno (nuostolių) ir nuosavo kapitalo pokyčių ataskaitų duomenys lyginami su praėjusių finansinių metų duomenimis.

6. Veiklos laikotarpis

Bendrovės veiklos laikotarpis - kalendoriniai metai.

7. Vadovaujančių darbuotojų skaičius

Bendrovėje 2025 m. gruodžio 31 d. buvo vienas vadovaujantis darbuotojas, tai direktorius.

8. Kita svarbi informacija apie Bendrovę

Bendrovė dirba sudėtingomis rinkos sąlygomis, veikiama bendrų šalies ekonomikos dėsnių. Svyruojanti energetinių resursų kaina, kintantis keleivių skaičius, didėjanti darbuotojų minimali mėnesinė alga, didėjantys mokesčiai apsprendžia įmonės veiklos rezultatus. Pasikeitus politinei situacijai, drastiškai kilo ne tik energetinių resursų, bet ir medžiagų, atsarginių detalių, kurios būtinos stabiliai bendrovės veiklai, kainos.

Pagrindinis iššūkis yra keleivių skaičiaus svyravimas, kurį įtakoja mažėjantis gyventojų skaičius, pervežimo tarifai, išaugęs lengvųjų automobilių skaičius, seniūnijų ir „geltonieji“ mokykliniai autobusai.

9. Asmenys, darantys įmonei reikšmingą poveikį

UAB „Šakių autobusų parkas“ yra pagrindinis keleivių vežėjas Šakių rajone. Keleivių pervežimo rinkoje dalyvauja kitų miestų autobusų parkai, kurių tolimojo susisiekimo maršrutai eina per Šakių rajoną. Bendrovė nuolat konkuruoja su seniūnijų, „geltonaisiais“ mokykliniais autobusais, pervežant rajono mokyklų mokinius.

Bendrovė didelį dėmesį skiria paslaugų teikimo kokybei. Norėdami išlikti konkurencingi su kitais vežėjais, taikome diferencijuotus tarifus.

II . APSKAITOS POLITIKA

1. Norminiai aktai, kuriais vadovaujantis parengtas finansinių ataskaitų rinkinys

Bendrovė apskaitą tvarko ir finansinių ataskaitų rinkinį rengia pagal šiuos finansinę atskaitomybę reglamentuojančius teisės aktus:

- verslo apskaitos standartus;
- LR finansinės apskaitos įstatymą;
- LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymą.

2. Bendrovės apskaitos politika

2.1. Nematerialiojo turto apskaitos politika.

Nematerialiam turtui priskiriama įmonės kompiuterinės programos, įsigytos licencijos, programinės įrangos, kitas materialios substancijos neturintis turtas, ilgiau nei vienerius metus teikiantis įmonei ekonominę naudą.

[1(2.1)]lentelė

Nematerialiojo turto amortizacijos apskaičiavimo metodai

Nematerialiojo turto grupės	Amortizacijos metodas
Plėtos darbai	-
Prestižas	-
Programinė įranga	tiesinis
Koncesijos, patentai, licencijos ir panašios teisės	tiesinis

2.2. Ilgalaikio materialiojo turto apskaitos politika

Vadovaujantis LR pelno mokesčio įstatymo 13 straipsniu, ilgalaikiu turtu įmonėje laikomas turtas, kuris naudojamas vieneto pajamoms uždirbti (ekonominėi naudai gauti) ilgiau kaip vienerius metus ir kurio įsigijimo kaina pagal atskiras turto grupes ne mažesnė kaip 300 Eur. Ilgalaikio turto savikainą sudaro visos sąnaudos, susijusios su turto įsigijimu iki jo įvedimo į eksploataciją. Ilgalaikis materialus turtas į eksploataciją įvedamas ilgalaikio materialiojo turto įvedimo į eksploataciją aktu. Tai yra pagrindas skaičiuoti nusidėvėjimą nuo sekančio mėnesio. Vadovaujantis LR Pelno mokesčio įstatymo 18 straipsnio nuostatomis, yra patvirtinti naujai įsigyjamo ir įvedamo į eksploataciją ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos normatyvai. Ilgalaikio turto nusidėvėjimui skaičiuoti įmonė taiko tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą, kurio esmė – turtas vienoda suma nusidėvi kiekvienais metais.

[1(2.2)]lentelė

Ilgalaikio materialiojo ir investicinio turto nusidėvėjimo apskaičiavimo metodai

Ilgalaikio materialiojo turto grupės	Nusidėvėjimo metodas
Pastatai ir statiniai	8
Mašinos ir įranga	5
Transporto priemonės	4

Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	8
---	---

2.3. Atsargų apskaitos politika

Materialiojo turto objektai, kurie įvairiais būdais gali būti sunaudojami pajamoms uždirbti per trumpiau nei vienerius metus ir kurių įsigijimo savikaina ne didesnė kaip 58 Eur, laikomi atsargomis. Kriterijumi pasirinkta turto naudojimo pajamoms uždirbti trukmė, o ne fizinis turto buvimo įmonėje laikas. Nustatant atsargų savikainą, prie pirkimo kainos pridedami visi su pirkimu susiję mokesčiai bei rinkliavos, išskyrus PVM. Apskaičiuojant sunaudotų atsargų savikainą, įmonė taikė FIFO būdą. Tai reiškia, kad pirmiausiai sunaudojamos anksčiausiai įsigytos atsargos. Šis būdas naudojamas nurašant visas atsargų rūšis.

III. AIŠKINAMOJO RAŠTO PASTABOS

1. APSKAITOS POLITIKOS KEITIMAS

Esminiai pakeitimai yra susiję su naujai įsigaliojusi LR finansinės apskaitos įstatymu.

2. NEMATERIALUSIS TURTAS

Ilgalaikiam nematerialiam turtui priskiriamas turtas, jei jis atitinka nematerialiojo turto apibrėžimą ir Verslo apskaitos standarte nurodytus pripažinimo kriterijus. Turtas apskaitomas įsigijimo savikaina.

Ataskaitiniais metais nematerialaus Turto įsigijimo savikaina gruodžio 31 d. – 5 899 Eur, likutinė vertė – 816 Eur. Įmonės veikloje naudojamas visiškai amortizuotas ilgalaikis nematerialus turtas, tai kompiuterinės programos.

[1(2)] lentelė

Nematerialusis turtas (Eur)

Rodikliai	Plėtros darbai	Prestižas	Programinė įranga	Koncesijos, patentai, licencijos ir panašios teisės	Kitas nematerialusis turtas	Iš viso
Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	0	0	1458	1	0	1459
a) Įsigijimo savikaina						
2024 m. gruodžio 31 d.			5828	71	0	5899
Pasikeitimai per 2025 m.						
-turto įsigijimas			0	0		0
-kitiems asmenims perleistas ir nurašytas turtas(-)			0	0		0
-perrašytas iš vieno			0	0		0

straipsnio į kitą +/- (-)						
2025 m. gruodžio 31 d.	0	0	5828	71	0	5899
b) Amortizacija						
2024 m. gruodžio 31 d.	0	0	4370	70	0	4440
Pasikeitimai per 2025 m.:						
- finansinių metų amortizacija			643	0		643
-kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto (-) amortizacija (-)			0	0		0
-perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/- (-)			0	0		0
2025 m. gruodžio 31 d.	0	0	5013	70	0	5083
c) Vertės sumažėjimas						
Pasikeitimai per 2025 m.						
-finansinių metų vertės sumažėjimas						
- atstatantieji įrašai (-)						
2025 m. gruodžio 31 d.						
d) Likutinė vertė 2025 m. gruodžio 31 d. (a) - (b) - (c)	0	0	815	1	0	816

[2(2)] lentelė

Nematerialiojo turto amortizacijos laikotarpis

Nematerialiojo turto grupės	Naudingo tarnavimo laikas
Plėtros darbai	-
Prestižas	-
Programinė įranga	3
Koncesijos, patentai, licencijos ir panašios teisės	3

[3(2)] lentelė

Naudojamas visiškai amortizuotas nematerialusis turtas

Turto grupės pavadinimas	Išsigijimo savikaina (Eur)
Apskaita	1483
BAP „Apskaita W“	579
KA bilietų statistikos programa	898

Užstatyto nematerialaus turto bendrovė neturi. Taip pat įmonės veikloje nėra naudojamas nemokamai gautas nematerialus turtas. Nematerialaus turto, kurio kontrolę ribotų teisės aktai, sutartys, bendrovė neturi.

3. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS

Ilgalaikiam materialiam turtui priskiriamas turtas, kuris atitinka Verslo apskaitos standartuose nurodytus požymius. Apskaitoje turtas apskaitomas įsigijimo savikaina pagal nustatytas ilgalaikio turto grupes. Ilgalaikio turto nusidėvėjimas skaičiuojamas, naudojant tiesiogiai proporcingą nusidėvėjimo metodą. Bendrovės veikloje naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialusis turtas įsigijimo savikaina.

Bendrovė 2025 m. įsigijo 22 naujus keleivinio transporto kasos aparatus „BSA-8POS su saugos moduliu BRIO-LT“, kurie atitinka 2022-04-27 Valstybinės mokesčių inspekcijos prie LR finansų ministerijos viršininko įsakymu Nr. VA-40 patvirtintą kasos aparatų techninių reikalavimų aprašą ir yra įtraukti į Lietuvos Respublikoje leidžiamų naudoti kasos aparatų ir prekybos (paslaugų teikimo) automatų modelių bei kitų atsiskaitymo priemonių modelių sąrašą, kurių įsigijimo savikaina 53 420 Eur. Taip pat įsigyti trys kompiuteriai už 2958 Eur, akumuliatorių įkroviklis už 279 Eur. Bendra ilgalaikio materialaus turto įsigijimo savikaina 2025 m. – 56 657 Eur.

Ilgalaikio materialaus turto įsigijimo savikaina 2025 m. gruodžio 31 d. yra 2 695 444 Eur.

[1(3)]lentelė

Ilgalaikis materialusis turtas (Eur)

Rodikliai	Žemė	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įranga	Transporto priemonės	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	Iš viso
Likutinė vertė 2024 m. gruodžio 31 d.	0	14757	0	656543	5736	677036
a) Įsigijimo savikaina						
2024 m. gruodžio 31 d.		361255	0	2209667	67628	2638550
Pasikeitimai per 2025 m.		0	0			
-turto įsigijimas		0	0	0	56894	56894
- perleistas ir nurašytas turtas (-)		0	0	0	0	0
-perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/- (-)		0	0	0	0	0
2025 m. gruodžio 31 d.		361255	0	2209667	124522	2695444
b) Nusidėvėjimas						
2024 m. gruodžio 31 d.		346498	0	1553124	61892	1961514
Pasikeitimai per 2025 m.:						
- finansinių metų nusidėvėjimas		3559	0	232156	12027	247742
-atstatantys įrašai (-)		0	0	0	0	0
-kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto (-) nusidėvėjimas (-)		0	0	0	0	0
-perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/- (-)		0	0	0	0	0
2025 m. gruodžio 31 d.		350057	0	1785280	73919	2209256

c) Vertės sumažėjimas						
Pasikeitimai per 2025 m.:						
-finansinių metų vertės sumažėjimas						
- atstatantieji įrašai (-)						
-kitiems asmenims perleisto ir nurašyto turto vertės sumažėjimas (-)						
-perrašymai iš vieno straipsnio į kitą +/- (-)						
2025 m. gruodžio 31 d.						
d) Likutinė vertė 2025 m. gruodžio d.(a) - (b) - (c)		11198	0	424387	50603	486188

[2(3)] lentelė

Ilgalaikio materialiojo turto nusidėvėjimo laikotarpis

Ilgalaikio materialiojo turto grupės	Naudingo tarnavimo laikas
Pastatai ir statiniai	8
Transporto priemonės	4
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	8

[3(3)] lentelė

Naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikio materialiojo turto grupės	Įsigijimo savikaina (Eur)
Pastatai ir statiniai	183295
Transporto priemonės	1330907
Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	59055

Įkeisto, išsinuomoto ir išnuomoto turto bendrovėje nėra. Gauto pagal panaudos sutartis ilgalaikio materialaus turto bendrovė neturi.

4. FINANSINIS TURTAS

Bendrovė finansinio turto, skirto parduoti, neturi.

5. INVESTICIJOS Į DUKTERINES IR ASOCIJUOTĄSIAS ĮMONES

Bendrovė dukterinių bei asocijuotų įmonių neturi.

6. ATSARGOS

Bendrovėje atsargos įkainojamos įsigijimo savikaina, o sunaudotų atsargų savikaina apskaičiuojama taikant FIFO būdą. 2025 metų pabaigoje atsargų likučiai buvo 23 345

Eur, lyginant su 2024 metais (41 697 Eur) sumažėjo 18 352 Eur. Tai rodo, kad bendrovėje atsargų likučiai nebuvo kaupiami.

Inventorizacijos metu atsargų nuvertėjimo nebuvo nustatyta. Atsargų pas trečiuosius asmenis nėra.

[1(6)] lentelė

Atsargos, Eur

Rodikliai	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo darbai	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai	Produkcija	Pirktos prekės, skirtos perparduoti	Iš viso
Atsargų vertė, pripažinta pardavimo savikainos sąnaudomis					
2024 m. gruodžio 31 d.	41697				41697
2025 m. gruodžio 31 d.	23345				23345
Nukainojimas iki gryniosios galimo realizavimo vertės					
2024 m. gruodžio 31 d.					
2025 m. gruodžio 31 d.					
Nukainojimas iki gryniosios galimo realizavimo vertės (atstatymas)					
2024 m. gruodžio 31 d.					
2025 m. gruodžio 31 d.					
Iškeistų atsargų vertė					
Atsargos pas trečiuosius asmenis					

Iš anksto sumokėtos sumos, tai įmonės sumokėtos sumos asmenims už prekes, kitą trumpalaikį turtą ir paslaugas, ir sumos, priskirtinos tolygiai besikaupiančioms sąnaudoms, ataskaitinių metų pabaigoje sudarė 20 300 Eur (draudimo paslaugos, kelių mokestis, atsiskaitymai su autobusų parkais už siuntas bei keleivio bilietus ir pan.).

7. GAUTINOS SUMOS

Bendrovėje gautinas sumas sudaro visos skolos įmonei, gautinos per vienerius metus. Ataskaitinių 2025 metų pabaigoje šios skolos sudarė 39 041 Eur. Tai pirkėjų skolos už suteiktas paslaugas, Lietuvos transporto saugos administracija - skola už lengvatinį keleivių pervežimą, biudžeto skola įmonei, susidariusi tarp grąžintino ir mokėtino pridėtinės vertės mokesčio ir kt.

atsiskaitymai. Lyginant su 2024 m. (95 276 Eur.) skolos sumažėjo 56 235 Eur. Sumažėjimas atsirado dėl mažesnio gaunamo PVM, nes ataskaitiniais metais nebuvo įsigyta autobusų.

[1(7)] lentelė

Gautinos sumos, Eur

Gautinų sumų grupė	Balansinė vertė (Eur)
Pirkėjų skolų vertė	18920,98
Biudžeto skola pagal PVM	19963,15
Atskaitytųjų asmenų gautinos sumos	157,08

8. PINIGAI

Bendrovė pinigų, kurių naudojimas apribotas ilgesniam nei vieno metų laikotarpiui, neturi. 2025 m. gruodžio 31 d. bendras pinigų likutis 237 532,80 Eur.: kasoje – 1 028,62 Eur, bankuose – 236 504,18 Eur.

9. NUOSAVAS KAPITALAS

Bendrovėje Įstatinio kapitalo dydis 2025 m. gruodžio 31 d.- 376 942 Eur. Jis padalintas į 129 980 paprastąsias vardines akcijas. Kiekvienos akcijos nominali vertė – 2,90 Eur. Bendrovės akcijos yra nematerialios.

[1(9)] lentelė

Pelno paskirstymo projektas

Straipsniai	Suma (Eur)
Ankstesnių finansinių metų nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	24976
Grynasis ataskaitinių finansinių metų pelnas (nuostoliai)	24664
Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintas ataskaitinių finansinių metų pelnas (nuostoliai)	
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai) finansinių metų pabaigoje	49640
Akcininkų įnašai nuostoliams padengti	
Pervedimai iš rezervų	150000
Paskirstytinas pelnas (nuostoliai)	199640
Pelno paskirstymas:	
- į privalomąjį rezervą	.
- į rezervą savoms akcijoms įsigyti	
- į kitus rezervus	150000
- dividendai	
iš jų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį išmokėti dividendai	
- metinės išmokos (tamtėjos) valdybos ir stebėtojų tarybos nariams, darbuotojų premijoms ir kt. tikslams	
- kiti	
Likęs nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	49640

10. DOTACIJOS, SUBSIDIJOS

Bendrovė ataskaitiniais metais subsidijuojama nebuvo.

[1(10)] lentelė

Dotacijos, subsidijos (Eur)

Dotacijų (subsidijų) rūšis	Likutis 2024 m. gruodžio 31 d.	Gautos dotacijos (subsidijos)	Gautinos dotacijos (subsidijos)	Panaudotos dotacijos (subsidijos)	Grąžintinos dotacijos (subsidijos)	Grąžintos dotacijos (subsidijos)	Likutis 2025m. gruodžio 31 d.
	0	0	0	0	0	0	0

11. ĮSIPAREIGOJIMAI

Bendrovės įsipareigojimai – tai bendrovės įprastinės ir neįprastinės veiklos metu atsiradę ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai tiekėjams, įmonės darbuotojams. Skolos tiekėjams finansinių metų pabaigoje sudarė – 30 093 Eur, tai įsipareigojimai už pirktas prekes bei paslaugas, kurių mokėjimo terminas - sekantis mėnuo arba kaip numatyta pirkimo-pardavimo sutartyse. Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai – 140 219 Eur, kurių mokėjimo terminas - sekantis mėnuo bei nepanaudotų atostogų kaupinių sumos, kurios sukauptos už nepanaudotas atostogas ir kurios bus nurašomos 2026 m. darbuotojams pasinaudojus priklausančiomis atostogomis. Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai – 9 946 Eur, tai mokėtinas mokestis už aplinkos teršimą ir PVM.

12. PAJAMOS

Bendrovės pajamos pripažįstamos ir registruojamos apskaitoje tuomet, kai yra parduotos paslaugos bei prekės. Pajamos įvertinamos tikrąja jų verte. Ataskaitinių metų bendros pajamos įskaitant priemiesčio nuostolių kompensaciją – 1 479 717 Eur, kai tuo tarpu sąnaudos pajamų uždirbimui – 1 449 549 Eur. Pelnas – 30 168 Eur, pelno mokestis - 5 504 Eur. Ataskaitinių metų grynas pelnas – 24 664 Eur.

Uždarnosios akcinės bendrovės veiklos tikslas – vykdant pelno siekiančią ūkinę komercinę veiklą, maksimaliai tenkinti Šakių rajono savivaldybės gyventojų pervežimo keleiviniu transportu poreikius, nuolat investuoti į paslaugų bei darbuotojų darbo kokybės gerinimą. Pagrindiniai bendrovės klientai yra mažas ir vidutinės pajamas gaunantys, socialiai remtini rajono gyventojai bei moksleiviai. 2025 metais pajamos už mokinių vežimą į mokyklas ir atgal sudarė 280 493 Eur,

kai 2024 m. šių pajamų gauta 262 463 Eur (be PVM), t.y. šios pajamos padidėjo 18 030 Eur. Šakių rajono savivaldybės pervežtų mokinių pajamos yra 278 903 Eur (2024 m.- 260 438 Eur) arba 18 465 Eur didesnės nei 2024 m.. Pervežamų mokinių skaičius padidėjo 6 354 vnt (2025 m. 155 408 vnt, 2024 m. 149 054 vnt.).

Per ataskaitinius metus bendrovės pajamos iš vietinio susisiekimo maršrutų buvo 468 276 Eur. Keleivių priemiesčio maršrutais pervežta (241 450) 8 077 arba 3,5 % daugiau, lyginant su 2024 m. (233 373). Lengvatinių keleivių priemiesčio maršrutais pervežta 42 201 arba 10,98 % daugiau, lyginant 2024 m. (38 025). Finansiniais metais iš keleivių, turinčių važiavimo lengvatą, vietinio susisiekimo maršrutuose gauta 61 601 Eur pajamų (be PVM), arba 9 213 Eur daugiau nei 2024 m. (52 388 Eur).

2025 m. pajamos iš keleivių pervežimo įskaitant nuostolingų maršrutų kompensaciją sudarė 1 316 683 Eur, lyginant su 2024 m. (1 272 024 Eur) šios pajamos padidėjo 44 659 Eur.

Savivaldybė kompensuoja negautas pajamas dėl mokinių ir lengvatinių keleivių pervežimo. Tam ataskaitiniais metais skirta 340 504 Eur arba 27 678 Eur daugiau, lyginant su 2024 m. (312 826 Eur) .

Vadovaujantis LR Vyriausybės priimtu sprendimu, keleivių pervežime nuo 2013 m. sausio 1 d. taikomas lengvatinis 9 procentų PVM.

Bendrovė, taupydama lėšas, moksleivių vasaros atostogų metu, švenčių, nedarbo dienomis daugumą maršrutų nutraukia, o likusių aptarnavimui parenkami autobusai su mažesnėmis sąnaudomis (kuro, nusidėvėjimo ir kt.).

Pajamos iš tolimojo susisiekimo maršrutų ataskaitiniais metais sudarė 368 291 Eur, patirta 418 649 Eur sąnaudų. Nuostolis – 50 357 Eur, kai 2024 m. patirta 20 203 Eur nuostolio. Tolimojo susisiekimo maršrutais pervežtų keleivių skaičius 2025 m. padidėjo 509, lyginant su 2024 m. (2025 m. 62 411, 2024 m. 61 902).

Pagal LR transporto lengvatų įstatymą aukštųjų ir aukštesniųjų mokyklų dieninių skyrių studentai, profesinio mokymo įstaigų dieninių skyrių moksleiviai ištisus metus turi teisę tolimojo ir vietinio susisiekimo maršrutų autobusais važiuoti su 50 % nuolaida. Nuo 2025 m. balandžio 1 d. seimui priėmus atnaujintą transporto lengvatų įstatymą, buvo suteikta daugiau galimybių vaikams, mokiniams, pensinio amžiaus žmonėms. Pagal šį įstatymą įsigyti bilietą su 50 % nuolaida suteikta teisė pensinio amžiaus žmonėms, vykstantiems tolimojo susisiekimo maršrutų autobusais (iki šiol buvo tik nuo 70 metų). Tokia pat nuolaida suteikta vaikams nuo 8 iki 18 metų ištisus metus (anksčiau šiai kategorijai keleivių nuolaida nebuvo taikoma). Vykstant vietinio susisiekimo maršrutais, vaikams nuo 8 iki 18 metų taikoma 80% nuolaida ištisus metus. Taip pat numatyta ir daugiau lengvatų keleiviams. Ataskaitiniais metais tolimojo susisiekimo maršrutais pervežta

lengvatinių keleivių 5 124 vnt. daugiau, lyginant su 2024 m. (2025 m.- 26 503, 2024 m. – 21 379 vnt). Lietuvos Transporto saugos administracija 2025 m. pajamų už lengvatinius keleivius pervežtus tarpvietinio maršrutais skyrė 97 116 Eur (be PVM) arba 18 314 Eur daugiau, lyginant su 2024 m. (78 802 Eur, be PVM).

Kaina yra tiesioginis veiksnys, sąlygojantis pervežamų keleivių skaičių. Šakių rajono savivaldybės taryba 2018 m. rugsėjo 21 d. sprendimu Nr. T - 293 patvirtino kainos už keleivių vežimą maksimalų 13,7 ct su PVM už 1 keleivio kilometrą dydį vietinio susisiekimo maršrutams. Priklausomai nuo nuvažiuoto atstumo, bendrovė nuo 2021 m. lapkričio 09 d. taiko 0,137 - 0,098 Eur diferencijuotą tarifą. Mažiausia vienkartinio bilieto kaina 0,90 ct.

Tolimojo susisiekimo maršrutuose bendrovė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Kelių transporto kodeksu (Žin., 2009, Nr.154 -6952), keleivių vežimo tarifus nustato pati. Nuo 2023 m. vasario 15 d. iki 2025 m. rugsėjo 01 d. buvo taikomas 0,104–0,128 Eur (su PVM) diferencijuotas tarifas. Mažiausia vienkartinio bilieto kaina 1,60 Eur (su PVM). Nuo 2025 m. rugsėjo 02 d. taikomas 0,107 – 0,128 Eur (su PVM) diferencijuotas tarifas. Mažiausia vienkartinio bilieto kaina 2,00 Eur (su PVM).

Kitos veiklos pajamos ataskaitiniais metais sudarė 163 034 Eur arba 4 419 Eur mažiau, lyginant su 2024 m. (167 453 Eur). Didžiausia dalis pajamų gauta iš specialių ir užsakomųjų reisų – 117 081 Eur, tai 71,81 % kitos veiklos pajamų arba 7,91 % nuo bendrų įmonės pajamų. Įvažiavimai į autobusų stotį ir stotelių priežiūra – 18 933 Eur, pajamos už siuntų priėmimą ir išdavimą- 22 996 Eur, viešojo tualetų pajamos – 723 Eur ir kiti įvairūs pardavimai - 3 301 Eur.

[1(12)] lentelė

Pardavimo pajamų detalizavimas (Eur)

Paslaugų ir prekių pardavimo pajamos	2025 m.	2024 m.
Transporto priemonių nuoma su vairuotoju	38859	49836
Spec. reisai	78222	73129
Įvažiavimai į autobusų stotį	18933	16709
Patalpų nuomos pajamos	1680	1680
Metalo laužas	-	-
Kiti pardavimai (siuntos, tualetų pajamos, remonto darbai ir pan.)	27020	26099
Iš viso:	163034	167453

13. SĄNAUDOS

Bendrovės veiklos rezultatą didele dalimi įtakoja naudojamų autobusų ekonomiškumas. Keleivių pervežimui bendrovė naudojo 35 autobusus. Autobusų skaičius pagal metus: 10 autobusų nuo 21 iki 30 metų, 16 autobusų nuo 11 iki 20 m. senumo ir 9 autobusai iki 10 metų. Autobusų vidutinis amžius 15,7 metų (2024 m. 14,7 m.).

Svarbus rodiklis bendrovės veiklos rezultatui yra degalų kainų kitimas. 2025 m. degalų sąnaudos sudarė 224 897 Eur, kai 2024 m. buvo 214 372 Eur. Vidutinė dyzelinio kuro kaina ataskaitiniais metais buvo 1,38 Eur / l (be PVM), kai 2024 m. – 1,10 Eur / l (be PVM). 2025 m. didžiausia degalų pirkimo kaina buvo 1,50 Eur / l, mažiausia – 1,30 Eur / l.

Degalų sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje sudarė 18,67 %, kai 2024 m. -18,51 %. Ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje ataskaitiniais metais didėjo 40 395 Eur (2025 m.-231 176 Eur, 2024 m. -190 781 Eur) dėl 2024 m. metų eigoje įsigytų naujų transporto priemonių.

Veiklos sąnaudos ataskaitiniais metais padidėjo 9 567 Eur (2025 m. – 213 324 Eur, 2024 m. – 203 757 Eur), lyginant su 2024 m. Didėjimą lėmė išaugusios remonto sąnaudos (autobusų stotyje buvo pakeistos durys ir buhalterijos kabineto langai). Taip pat padidėjo nusidėvėjimo sąnaudos dėl įvestų į eksploataciją naujų kasos aparatų. Veiklos mokesčių sąnaudos 2025 m. padidėjo 1 725 Eur (2025 m.- 16 659 Eur, 2024 m.- 14 934 Eur). Didžiausią įtaką didėjimui turėjo transporto priemonių naudotojo mokesčio padidėjimas. Aplinkos teršimo mokestis iš mobilių taršos šaltinių 2025 m. – 2 461 Eur, 2024 m. - 2 292 Eur.

Kitos veiklos sąnaudos (2025 m. 13 771 Eur), lyginant su 2024 m. (12 885 Eur) padidėjo 886 Eur.

14. ATLYGIS DARBUOTOJAMS

Vidutinis įmonės darbo užmokestis 2025 m. – 1 768 Eur, kai 2024 m. – 1 591 Eur. Autobusų vairuotojų – konduktorių- šaltkalvių atitinkamai 1 739 Eur (2024 m. – 1 541 Eur). Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos bei atostogų kaupinių sąnaudos ataskaitiniais metais sudarė 728 082 Eur arba 60,45 % (2024 m. 60,94 %) keleivių pervežimo savikainoje.

15. SANDORIAI SU SUSIJUSIAIS ASMENIMIS

Bendrovėje vadovams per ataskaitinį laikotarpį avansai nebuvo mokami, paskolos nebuvo suteiktos. Kitiems susijusiems fiziniams asmenims išmokos vykdomos nebuvo. Sandorių tarp susijusių šalių sudaryta nebuvo.

16. KITOS PASTABOS

Bendrovė vykdo Savivaldybės iškeltą tikslą - užtikrina jai pavestą keleivių vežimo vietiniais maršrutais paslaugos visuomenei teikimą ir siekia, kad veikla būtų pelninga. Savo veiklą bendrovė planuoja ir vykdo pagal Šakių rajono savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 24 d. sprendimu Nr.T - 54 patvirtintą UAB „Šakių autobusų parkas“ 2023 – 2026 strategijos planą (nauja redakcija 2023 m. lapkričio 24 d.)

Bendrovės veikla planuojama pagal turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir žmogiškuosius išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems tikslams pasiekti. Turint tikslą išlikti pažangia įmone, atsižvelgdama į finansines galimybes, bendrovė toliau vykdys autobusų parko atnaujinimą, diegiant ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią transportą.

Bendrovė sieks optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas, kad dirbtų pelningai, taip sumažindama finansinę naštą ir užtikrindama ilgalaikę naudą Šakių rajono savivaldybei – akcijų savininkei.

Bendrovė užtikrina ir toliau užtikrins jai pavestą savivaldybės savarankiškąją keleivių vežimo vietiniais maršrutais organizavimo funkciją.

Direktorius



Tomas Povilaitis

Ekonomistė



Vilija Krankauskienė