VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠAKIŲ LIGONINĖS
2013 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Šakių ligoninė – viena didžiausių rajono įstaigų, priklausanti Lietuvos nacionalinei sveikatos sistemai. Ligoninė teikia kvalifikuotas ir dalinai specializuotas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas ne tik Šakių rajono gyventojams, bet ir gretimų Savivaldybių bei įvairių Lietuvos vietovių gyventojams. Per 2013 metus ligoninėje struktūrinių pertvarkymų nebuvo ir tai leido daugiau dėmesio skirti struktūrinių padalinių geresnei sąveikai užtikrinti.

Pirmą kartą nuo 1991-ųjų metų, vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15 str. pakeitimą, Šakių rajono savivaldybė – ligoninės steigėja, organizavo konkursą įstaigos vadovo pareigoms eiti, sudarant 5 metų terminuotą sutartį. Konkursą laimėjo ir vyriausiojo gydytojo pareigas toliau eina Algirdas Klimaitis. Per ataskaitinį laikotarpį administracijoje pasikeitė vyriausiojo gydytojo pavaduotoja gydymo reikalams. Buvusiajai pavaduotojai A. Mažeikienei išvykus dirbti į kitą miestą, vyriausiojo gydytojo pavaduotoja pradėjo dirbti gyd. D. Bagdonienė.

2013 metų pradžioje ligoninėje dirbo 311, o metų pabaigoje 307 darbuotojai, iš to skaičiaus 62 gydytojai, 135 slaugytojos, 269 moterys ir 38 vyrai. Darbuotojų kaitos per metus įstaigoje rodiklis – 8,8%.

Per 2013 metus įstaigoje dirbantieji sumokėjo 756712 Lt fizinių asmenų pajamų mokesčio, kurių didesnė dalis pateko į rajono biudžetą. Tai pakankamai svarus indėlis ir į rajono ekonominį gyvenimą, kai lėšos už pacientų gydymą gaunamos ne iš rajono biudžeto, bet iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF). Per ataskaitinį laikotarpį ligoninė jokios finansinės paramos iš rajono biudžeto negavo.

Mažėjant finansinės krizės valstybėje požymiams ir Vyriausybės sprendimu minimalią mėnesinę algą padidinus nuo 850 Lt iki 1000 Lt, ligoninė neturėjo galimybių tolygiai padidinti atlyginimų ir medicinos personalui, o gydytojų vidutinis darbo užmokestis net šiek tiek sumažėjo, kad būtų galimybė, nepakenkiant įstaigos finansiniam stabilumui, įgyvendinti Vyriausybės nutarimą. Ypač sumažėjo darbo užmokesčio diferencijacija tarp slaugytojų, kurios iš ankstesnio laikotarpio neturėjo kvalifikacinės kategorijos ir nekvalifikuotą darbą dirbančio personalo. Naujo ataskaitinio laikotarpio pirmaeilis uždavinys – tobulinti ligoninės darbo apmokėjimo sistemą, atsižvelgiant į įvykusius pokyčius dėl Vyriausybės sprendimo padidinti MMA. (Pridedama lentelė: Vidutinis darbo užmokestis).

Per ataskaitinį laikotarpį įstaigos gautos lėšos buvo 11479908 Lt. Iš jų 10469323 Lt gauta iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF). Kitos lėšos gautos iš Valstybės biudžeto, Europos Sąjungos investicinių fondų, už mokamas paslaugas iš juridinių ir fizinių asmenų. Debitorinis įsiskolinimas ligoninei iš ligonių kasų 2013 metais buvo 1086930 Lt.

Įstaigos veiklos rezultatas per finansinius metus yra -144684 Lt. Ligoninės sąnaudos per finansinius metus 11622139 Lt, t. sk. sąnaudos valdymo išlaidoms – 337.000 Lt, kas sudarė 2,9% nuo visos sąnaudų dalies. Ligoninės išlaidų struktūroje didžiausią dalį sudarė darbo užmokestis su socialinio draudimo mokesčiu – 7959843 Lt, kas sudarė 68,3% įstaigos sąnaudų (lentelė: Šakių ligoninės išlaidų struktūra).

Per 2013 metus ligoninė įsigijo ilgalaikio turto už 493020 Lt.

Toliau buvo vykdomas vidurio ir vakarų Lietuvos kardiologijos projektas, kuriame ligoninė dalyvauja kaip partneris su Lietuvos Sveikatos mokslų universiteto Kauno klinikomis. Įstaigos vykdytas patalpų rekonstrukcijos baigtumas ataskaitinių metų pabaigai siekė 100%, o įrangos įsigijimas, kurį organizavo Kauno universiteto klinikos, siekė 96,5% (investuota 463.000 Lt iš numatytos 480.000 Lt sumos).

Dar vienas projektas, kuriame ligoninė dalyvauja kaip Marijampolės regiono ligoninės partneris „Elektroninių Sveikatos paslaugų plėtra Marijampolės regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose", pasiekė darbų viešųjų pirkimų stadiją.

Pakartotinai šiais metais pateikta paraiška sveikatos apsaugos ministerijai dėl VIP lėšų skyrimo investiciniam projektui „VšĮ Šakių ligoninės dezinfekcijos-sterilizacijos skyriaus rekonstrukcijai su įrangos įsigijimu", tačiau jokio atsakymo iš SAM, kodėl nebuvo skirtas finansavimas šiam projektui, negauta.

2013 metais ligoninė gavo neigiamą atsakymą iš Lietuvos aplinkos apsaugos investicinio fondo (LAAIF), kad dėl to, jog neužteko lėšų, neskirtas finansavimas dar 2012 m. pateiktam projektui „Infekuotų medicininių atliekų nukenksminimo įrangos diegimas VšĮ Šakių ligoninėje".

Taip pat 2013 metais nesulaukta galimybės pateikti parengtą paraišką LAAIF investiciniam projektui „Saulės vandens šildymo sistemos įrengimas VšĮ Šakių ligoninėje". Šis projektas, tikimasi sulauks dėmesio jau naujajame ataskaitiniame laikotarpyje, t.y., 2014 metais.

Gydomoji veikla

Per ataskaitinį laikotarpį ligoninėje buvo 144 lovos, iš t. sk. – 54 palaikomojo gydymo ir slaugos profilio lovos.

Viena iš svarbių administracijos veiklos krypčių – vis didėjančios konkurencijos ir mažėjančio rajono gyventojų skaičius akivaizdoje bei tebesitęsiančio sveikatos sistemos centralizacijos į didesnius miestus tendencijose, išlaikyti teikiamas gydymo apimtis ir kokybę.

Organizuojant gydomąją veiklą buvo koncentruojamasi į tai, kad nedidėtų stacionare gydomų pacientų skaičius, maksimaliai išnaudojant ambulatorinio gydymo galimybes. 2013 metais stacionare gydyti 3801 pacientai (2012 – 4242 pacientai). Nepaisant dėl senstančios bendruomenės, gausos dekompensuotų ligų, jų nepakankamos kontrolės ir priežiūros pirminėje sveikatos sistemos grandyje, nepakankamai išvystytos ir neefektyviai veikiančios socialinės pagalbos sistemos, vis dėlto pavyko išlaikyti rekomenduojamas tendencijas. Pridedamos lentelės: Duomenys apie suteiktas stacionarines paslaugas ir lėšas, gautas TLK ir Duomenys apie suteiktas ambulatorines paslaugas ir lėšas, gautas iš TLK.

Stacionare per 2013 metus mirė 200 ligonių, iš t. sk. 84 gydyti palaikomojo gydymo ir slaugos profilyje. Stacionaro letališkumo rodiklis 4,1. Bendras mirtingumas su palaikomojo gydymo ir slaugos profiliu 5,26. Ligoninėje per metus stacionaro sąlygomis atliktos 793 operacijos ir 697 ambulatorinės operacijos.

Per ataskaitinį laikotarpį iš pacientų naujų skundų negauta. Buvo tęsiama viena byla dėl žalos atlyginimo nuo 2008-ųjų metų Kauno apygardos teisme.

Ligoninėje prie prioritetinių priskirtos specializuotos ambulatorinės, dienos chirurgijos, skubiosios pagalbos ir pacientų stebėjimo paslaugos. Per ataskaitinius metus šių prioritetinių paslaugų suteikta daugiau nei planuota.

Ligoninėje yra 60 kompiuterizuotų darbo vietų. Gydytojai savo darbe naudojasi elektroniniu parašu, išduodami nedarbingumo pažymėjimus, pažymas reabilitaciniam gydymui. Ligoninėje naudojamos buhalterinės apskaitos, darbo apmokėjimo, personalo apskaitos kompiuterinės programos. Įdiegtos e-sveikatos klinikinės laboratorijos modulis bei teleradiologijos paslauga.

Nuo 2009 metų veikianti ligoninės interneto svetainė iki 2013-12-31 buvo aplankyta daugiau kaip 36.000 kartų. Joje operatyviai skelbiama informacija apie gydytojų-konsultantų darbą.

Steigėjas 2013 metais įstaigai buvo nustatęs veiklos užduotis, kurių vykdymas aptartas veiklos ataskaitos atskirose dalyse. Apie užduočių įvykdymą informacija pateikiama priede: „Informacija apie VšĮ Šakių ligoninės 2013 metų veiklos užduočių vykdymą".

Baigiamoji dalis

Nors 2013 metais prognozavome apie 8% ligoninės pajamų mažėjimą, realiai pajamos sumažėjo 5%, bet ir toliau išlieka aktualūs įstaigos finansinio stabilumo klausimai, kurie neleidžia esmingiau didinti personalo darbo užmokesčio, kas svarbu apsirūpinant įstaigai specialistais.

Ligoninei reikalingas dar vienas gydytojas-kardiologas, anesteziologas-reanimatologas, chirurgas.

Per ataskaitinį laikotarpį pavyko pakviesti dirbti 2 jaunus specialistus-gydytojus: okulistą ir otorinolaringologą.

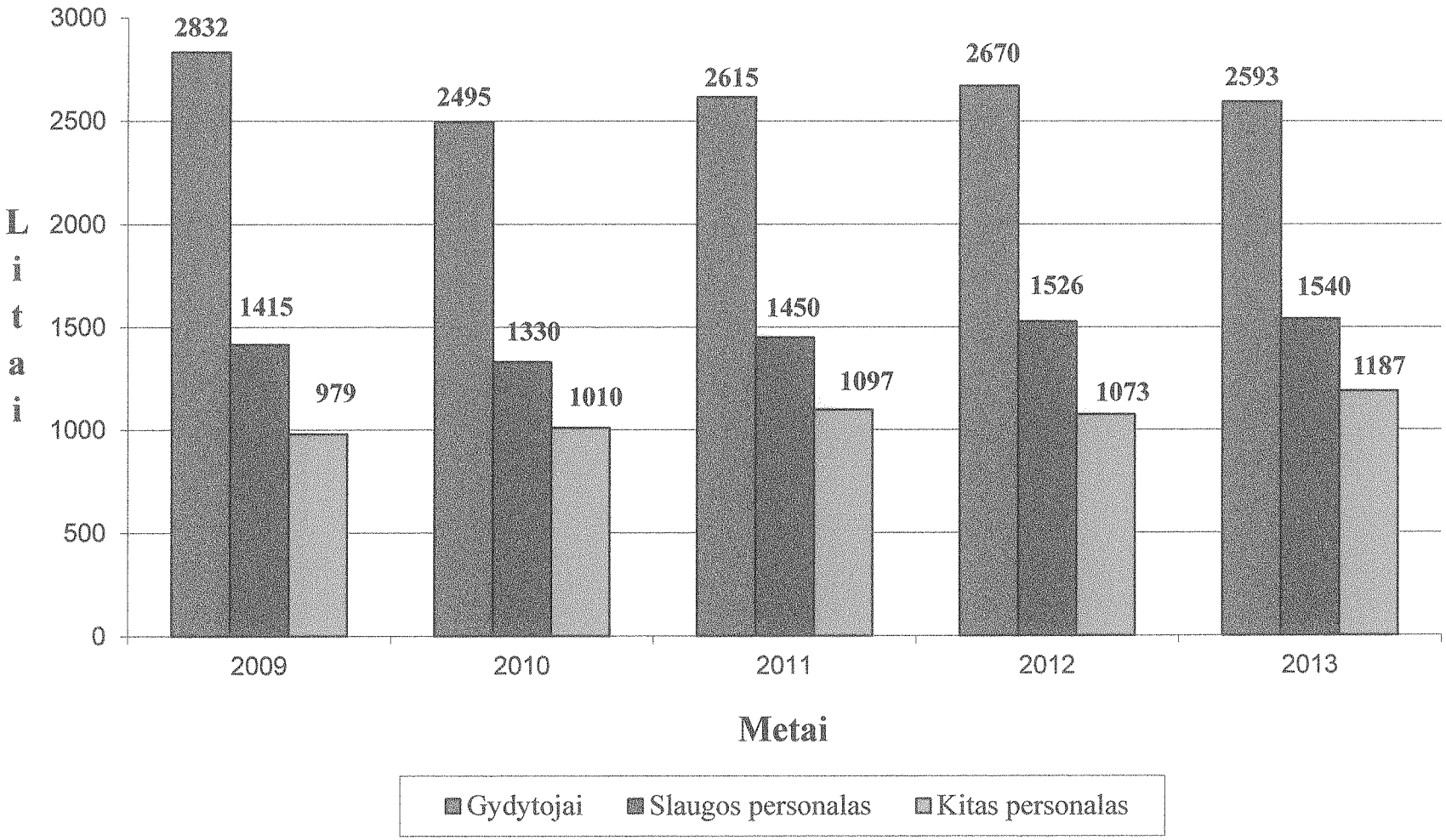
Išlieka tolesnis uždavinys ligoninės administracijai – investicijų pritraukimas į ligoninę, nes būtina atnaujinti sterilizacinės įrangą, atlikti reanimacijos skyriaus remontą, įsigyjant papildomos įrangos reanimacijos lovoms, spręsti dėl naujo mobilaus rentgeno aparato bei „C" lanko rentgeno aparato į operacinę įsigijimo.

Prioritetu ligoninėje reikia laikyti paros chirurgijos profilį, nes šios srities praradimas grėstų žymiai pablogėjusia medicinos pagalba rajono gyventojams bei nutolstančia specializuota medicinos pagalba nuo jų gyvenamosios vietos.

Išlieka svarbus Steigėjo – rajono Savivaldybės Tarybos paramos ligoninei klausimas, nes mažėjantis finansavimas ir didėjančios sąnaudos gali nulemti tai, kad artimiausioje ateityje didės ligoninės technologinis atsilikimas bei specialistų praradimas, nesant galimybei pakviesti jaunų, naujų specialistų darbui ligoninėje.

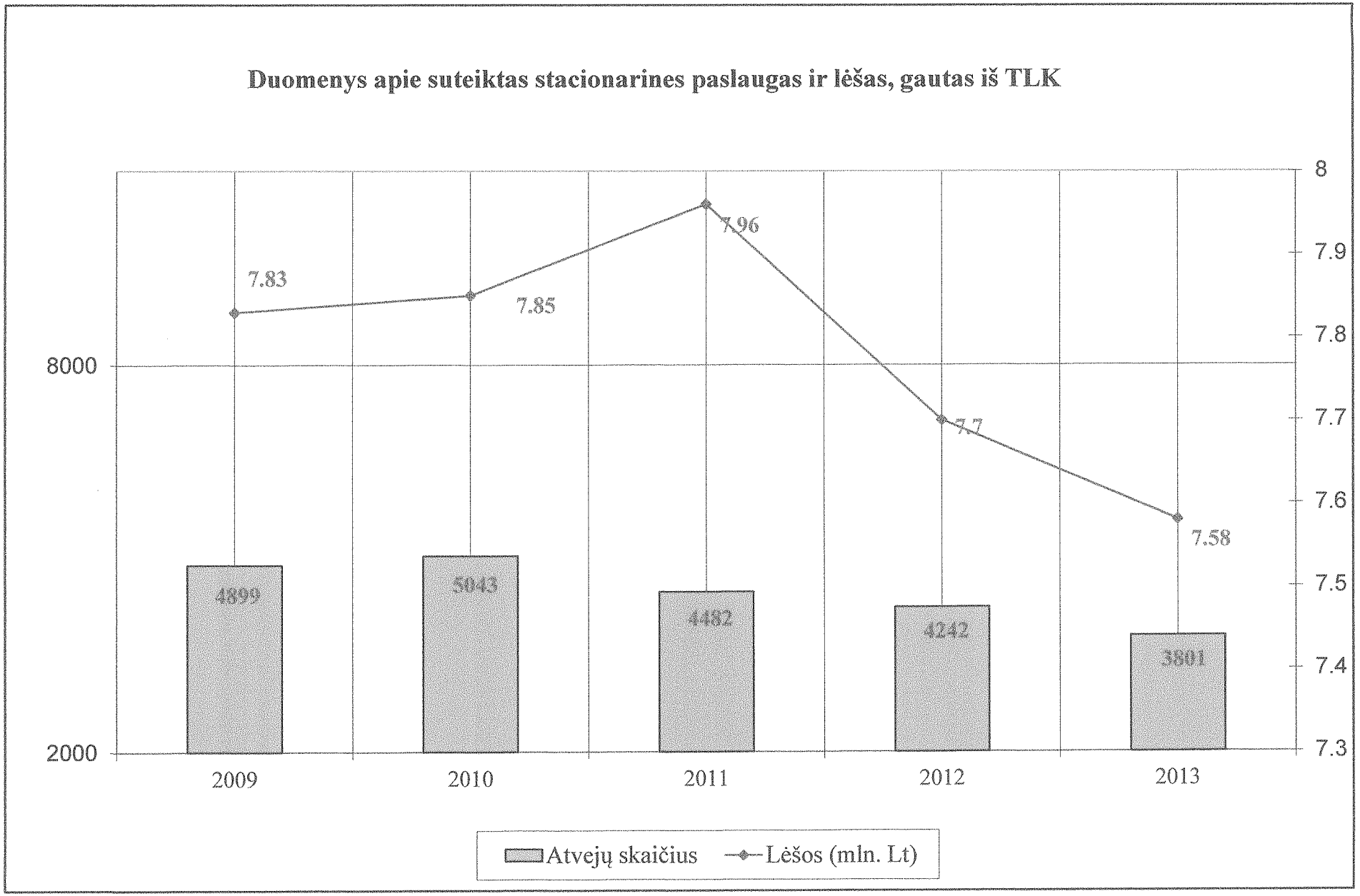
Vyriausiasis gydytojas  Algirdas Klimaitis

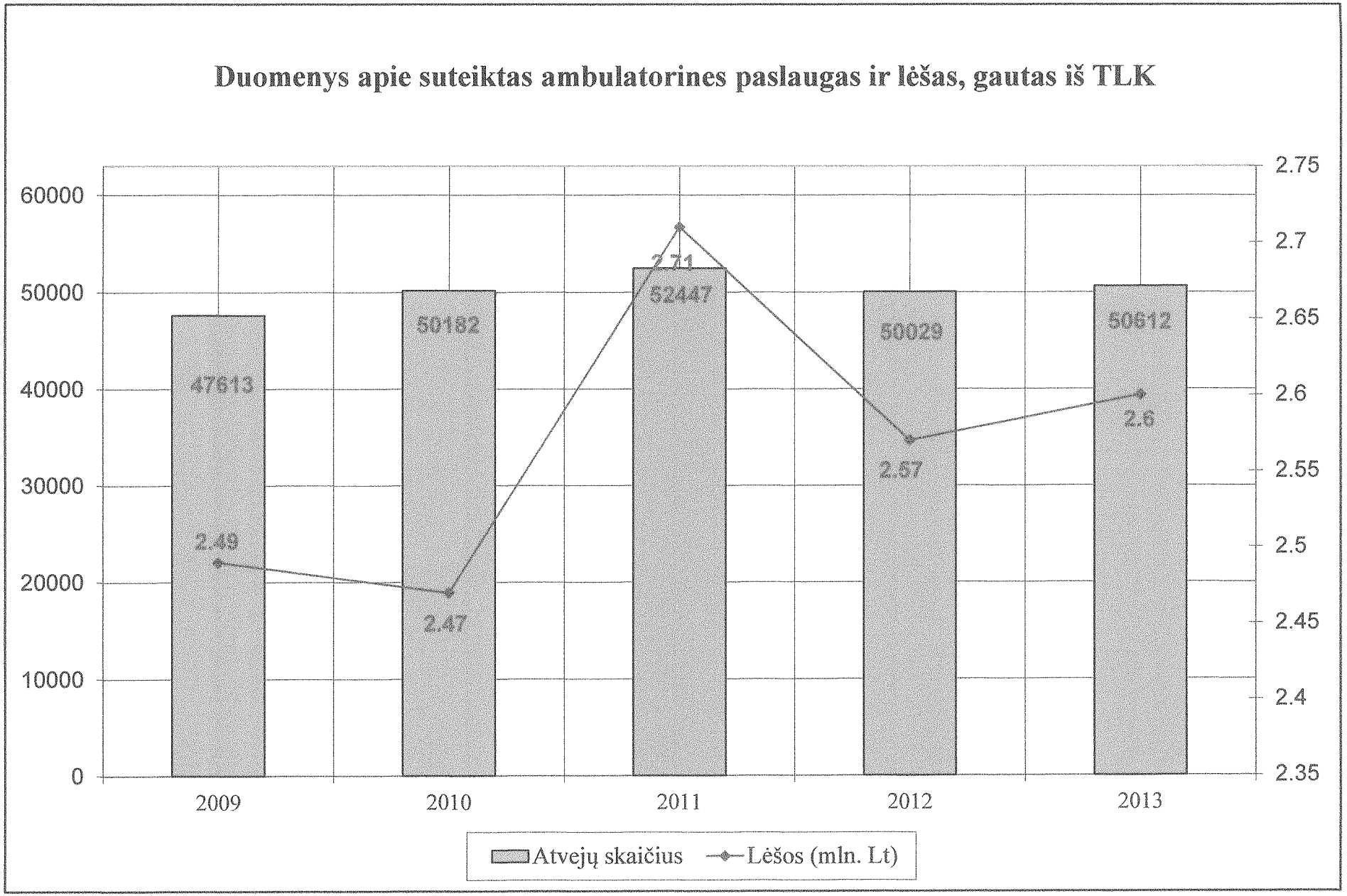
Vidutinis darbo užmokestis



ŠAKIŲ LIGONINĖS IŠLAIDŲ STRUKTŪRA (PROCENTAIS)

	2009 m.	2010 m.	2011 m.	2012 m.	2013 m.
DARBO UŽMOKESTIS	55,5	55,4	50,5	48,8	52,2
Sodrai	17,2	17,1	15,6	15,1	16,1
KITOS IŠLAIDOS	27,3	27,5	33,9	36,1	31,70
Medicinos reikmenys	7,8	8,7	7,9	7,2	8,4
Mityba	2,2	2,3	2,0	2,0	2,0
Apšildymas	3,2	2,5	2,2	2,5	2,8
Elektra	1,7	1,7	1,7	1,5	1,7
Kitos prekės ir patarnavimai	12,4	12,3	20,1	22,9	16,8


Duomenys apie suteiktas stacionarines paslaugas ir lėšas, gautas iš TLK
8000
2000
8
7.9
7.8
7.7
7.6
7.5
7.4
7.3
7.83
7.85
7.96
7.7
7.58
4899
5043
4452
4242
3801
2009
2010
2011
2012
2013
Atvejų skaičius
Lėšos (mln. Lt)


Duomenys apie suteiktas ambulatorines paslaugas ir lėšas, gautas iš TLK
60000
50000
40000
30000
20000
10000
0
2.75
2.7
2.65
2.6
2.55
2.5
2.45
2.4
2.35
47613
50182
52447
50029
50612
2.49
2.47
2.71
2.57
2.6
2009
2010
2011
2012
2013
Atvejų skaičius
Lėšos (mln. Lt)

Priedas
prie 2013 metų
veiklos ataskaitos

INFORMACIJA APIE VšĮ ŠAKIŲ LIGONINĖS 2013 METŲ VEIKLOS UŽDUOČIŲ VYKDYMĄ

1. Finansinis įstaigos veiklos rezultatas – neigiamas. Metinio finansinio rezultato deficitas (-)1,35%.

2. Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis (su SODRA) – 68,5%.

3. Sąnaudos valdymo išlaidoms – 2,9%.

4. Per metus pritraukta į ligoninę iš kitų, papildomų finansavimo šaltinių – 175.087 Lt suma.

5. Pacientų pasitenkinimas gydymu ir konsultacine pagalba ligoninėje - 96%, pacientų skundų negauta.

6. Patobulinta ir atnaujinta 9,5% kokybės vadybos sistemos dokumentų.

7. Darbuotojų kaitos įstaigoje rodiklis – 8,8%.

8. Prioritetinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos per 2013 metus sudarė 29,4% nuo visų paslaugų teikiamų ligoninėje.

9. Informacinių technologijų diegimo ir vystymo užduotis įvykdyta: 2013 m. įdiegti klinikinės laboratorijos e-sveikatos ir teleradiologijos moduliai.