Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių šilumos tinklai“

Bendrovės kodas 17409393 Gimnazijos g. 22/2 Šakiai

PATVIRTINTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2017 m. balandžio d. Nr. T -

METINIS PRANEŠIMAS

2016 m.

1. Įmonės veiklos apibūdinimas

UAB „Šakių šilumos tinklai“, kaip savarankiška įmonė, savo veiklą pradėjo nuo 2001 m. sausio 1 d. reorganizuojant Lietuvos energiją. Bendrovės veikla yra licencijuota. Pagrindinė įmonės veikla – garo tiekimas ir oro kondicionavimas. Greta pagrindinės veiklos – šilumos tiekimo, įmonė dar tiekia Šakių mieste esantiems daugiabučiams namams karštą vandenį, vykdo Šakių mieste šiluminių punktų bei šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą bei eksploataciją, kitose vietovėse vykdo šilumos tiekimą , šilumos punktų ir šildymo sistemų priežiūrą bei eksploataciją.

Pagal veikiančius bendrovės įstatus, bendrovei vadovauja įmonės direktorius, kuris yra vienasmenis įmonės vadovas. Bendrovėje nėra valdybos, kuri savivaldybės sprendimu buvo panaikinta 2008 metais, nėra ir stebėtojų tarybos. Be to, bendrovėje nėra sukurtos profesinės organizacijos, todėl čia nesudaroma kolektyvinė sutartis. Šiuo metu direktoriaus pareigose dirba Laimutis Kasparavičius, gimęs 1959 m. gegužės 17 d. Lekėčių miestelyje, Šakių rajone. Baigęs Kauno Politechnikos institutą 1984 metais, įgijo inžinieriaus-statybininko (šilumininko) specialybę ir pradėjo dirbti bendrovėje meistro, vėliau vyr. inžinieriaus pareigose. 1997 metais paskirtas dirbti Kauno energijos filialo – Šakių šilumos tinklai direktoriumi, o nuo 2001 metų, reorganizavus filialą į UAB „Šakių šilumos tinklai“, paskiriamas šios bendrovės generaliniu direktoriumi, kur dirba šiose pareigose iki šio laiko. .

Per ataskaitinius metus bendrovė pagamino 23777 MWh šiluminės energijos, pardavė vartotojams 19029 MWh šilumos (80,0 %), iš jų gyventojams – 13777 MWh (58 %), kitiems vartotojams – 4784 MWh (22 %). Per metus techniniai nuostoliai sudarė 4592 MWh arba 19,3 %, kurie lyginant su 2015 metais padidėjo 0,6 %.

2. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė

UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2016 m. gavo 1372803,00 Eur pardavimo pajamų, kai tuo tarpu 2015 m. buvo gauta 1327906,00 Eur, t. y. 2016 m. Bendrovė gavo 44897,00 Eur daugiau pardavimo pajamų nei 2015 m.

2016 m. šilumos pardavimo savikaina sudarė 1080702,00 Eur, o2015 m. 1050123,00 Eur, taigi galima teigti, kad Bendrovė šilumos pardavimo savikainą ataskaitiniu laikotarpiu sumažino 30579,00 Eur.

2016 metais bendrasis Bendrovės pelnas 292101,00 Eur, kai tuo tarpu 2015 metais buvo 277783,00 Eur, t. y. ataskaitiniu laikotarpiu Bendrovės pelnas padidėjo 14318,00 Eur.

Vidutinė šilumos kaina ataskaitiniu laikotarpiu lyginant su praėjusiu laikotarpiu, sumažėjo 0,20 ct/kWh, o parduotos šilumos savikaina sumažėjo 0,05 ct/kWh.

2016 metais bendrosios ir administracinės sąnaudos sudarė 212708,00 Eur, o 2015 metais 206450,00 Eur, taigi galima teigti, kad 2016 m. Bendrovės bendrosios ir administracinės sąnaudos padidėjo 6258,00 Eur.

2016 metais kitos veiklos pajamos – 1852,00 Eur, o 2015 metais pajamos buvo 2227,00 Eur, tačiau kitos veiklos sąnaudos 2016 m. 8669,00 Eur, o 2015 m. sąnaudos buvo 23797,00 Eur, taigi 2016 metais kitos veiklos nuostolis – 6817,00 Eur, kai tuo tarpu 2015 metais buvo 21570,00 Eur, taigi galima teigti, kad ataskaitiniu laikotarpiu kitos veiklos nuostolis sumažėjo 14753,00 Eur.

2016 metais kitos palūkanos ir panašios pajamos sudarė 5923,00 Eur, o 2015 metais buvo 4768,00 Eur, taigi kitos palūkanos ir panašios pajamos ataskaitiniu laikotarpiu padidėjo 1155,00 Eur. Palūkanos ir kitos panašios sąnaudos 2016 metais sudarė 34098,00 Eur, o 2015 metais buvo 43877,00 Eur, taigi ataskaitiniu laikotarpiu palūkanos ir kitos panašios sąnaudos sumažėjo 9779,00 Eur.

2016 metais Bendrovėje pelnas prieš apmokestinimą buvo 44401,00 Eur, o 2015 metais buvo 10654,00 Eur, t. y. ataskaitiniu laikotarpiu pelnas didesnis 33747,00 Eur. Bendrovė 2016 m. biudžetui sumokėjo 4003,00 Eur pelno mokesčio, o 2015 metais buvo sumokėta 3521,00 Eur, todėl Bendrovės grynasis pelnas ataskaitiniu laikotarpiu yra 40398,00 Eur, kai tuo tarpu 2015 metais buvo 7133,00 Eur. Pelnas 2016 metais padidėjo 33265 Eur.

Pastačius biokuru kūrenamą katilą ir pradėjus jį eksploatuoti, gamtinių dujų nuo to laiko buvo atsisakyta ir jos būtų naudojamos tik tais atvejais, jeigu būtų naujo katilo ar jo įrangos gedimų ilgesniam laikotarpiui. Per ataskaitinį laikotarpį katilas dirbo stabiliai, didesnių gedimų nebuvo, juo pagamintos šilumos užteko Šakių miesto poreikiams, todėl

ataskaitiniu laikotarpiu gamtinės dujos kurui nebuvo naudojamos, išskyrus Lekėčiuose esantį vieną daugiabutį namą.

Viena iš didžiausių problemų, dėl kurios pastoviai jaučiamas apyvartinių lėšų trūkumas – tai gyventojų nesavalaikis atsiskaitymas už suvartotą šilumą, karštą vandenį bei šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūrą. Blogiausia, kad ši skola kiekvienais metais auga arba išlieka panašiame lygyje. 2016 m. gruodžio 31 d. gyventojų skola be priskaitymo už gruodžio mėnesį sudarė 211488 Eur, kuri yra mažesnė tik 582 Eur lyginant su ankstesnių metų tuo pačiu laikotarpiu. Proporciniu atžvilgiu didžiausi skolininkai yra ne Šakių, o kitų vietovių šilumos vartotojai, kuriems anksčiau šią paslaugą teikė seniūnijos. Jeigu savivaldybės sprendimu perduotiems objektams, kurių veiklą anksčiau vykdė seniūnijos , šilumos parduodame tik apie 15-17 procentų, tai šiuose objektuose esančių šilumos vartotojų skola sudaro net 40 procentų visos gyventojų skolos.

Skolų išieškojimo klausimais bendrovė atlieka labai didelį darbą. Per ataskaitinį laikotarpį parašyta gyventojams 137 įspėjimai, perduota teismui 111 bylų. Visas teismui bylas, iš jų ir ieškininius pareiškimus paruošia tik bendrovės specialistai. Teismo procesų eigoje gyventojai sumokėjo 8182,76 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį teismai iš skolininkų priteisė 45020,04 Eur, antstoliams perduota 88 vykdomieji raštai, per metus iš jų gauta pinigų pavedimais 34261,29 Eur.

Didžiausią rūpestį mums sudaro tos šeimos, kurios butuose negyvena, išvykusios į užsienį ir niekam butų neišnuomojusios. Šakių mieste yra 2 šeimos, kurių įsiskolinimai už mūsų paslaugas viršijo 10 tūkst. eurų. Be šių skolininkų mieste dar yra 13 butų savininkai, kurių įsiskolinimas viršija 3 tūkst. Eur, o Gelgaudiškio mieste tokių skolininkų yra 11. Šių 26 butų savininkų skola sudaro net 130992 Eur, arba 62 procentus skaičiuojant nuo visų gyventojų skolų., nors jie sudaro tik 1,4 % visų butų. Iš visų šių šeimų skola priteista, vykdomieji raštai įteikti antstoliui ir jam parašyti raštiški prašymai, kad parduotų šių skolininkų butus aukcionuose ir sugražintų mums skolą. Nors ataskaitiniu laikotarpiu šis procesas jau prasidėjo, tačiau , mūsų nuomone, jis vyksta per lėtai.

Praėjusiais metais tokiu būdu buvo parduoti jau 4 butai Gelgaudiškyje. Jie parduodami už labai mažą kainą, nes varžytuvėse dalyvauja mažai varžovų. Su visais patogumais 2-4 kambarių butai Gelgaudiškyje parduoti nuo 2406 iki 3309 Eur. Čia daugiausiai pralaimi gyventojai, nes pardavus jų butus, visa skola nepadengiama, o skolos likutį antstolis toliau išieško iš jų gaunamų pajamų. Šiais metais prasiskolinusių savininkų butai varžytinėse bus parduodami ir Šakių mieste. Butų pardavimas varžytinėse vyksta labai vangiai ir dėl to, kad

antstoliai apie tai žinią duoda tik internetu. Pradėjus mums skelbti šią žinią rajoninėje spaudoje, pirkėjų iš karto pagausėjo.

Nemaža problema yra ir su tais gyventojais, kurie gyvena neprivatizuotuose butuose. Jų skola 2017 m. sausio 1 d. sudarė 41445,84 Eur.. Blogiausia tai, kad tokiuose butuose gyvenančios kai kurios šeimos puikiai supranta, kad juose galima gyventi ir nemokėti už paslaugas tol, kol nebus iškeldinti prievartos būdu iš buto. Jos taip pat supranta, kad tokioms procedūroms butų savininkai labai nenoriai ryžtasi, o jeigu ir iškelia, tai neturėdamos nekilnojamojo ar kitokio turto ir vėliau skolų nemoka. Mano nuomone, savivaldybė galėtų įsigyti kelis butus be patogumų ir tuos nuomininkus, kurie nemoka už komunalines paslaugas (šildymą ir karštą vandenį), nelaukiant labai didelių įsiskolinimų, galėtų perkelti į tokius butus. Tai butų lengvesnė iškeldinimo iš buto procedūra ir bendrovėje ne taip sparčiai augtų jų įsiskolinimai.

Jau aiškiai matosi, kad bendrovė turės didelę finansinę bėdą, savivaldybei perdavus mums Kęstučio g. 21 gyvenamojo namo šildymo ir karšto vandens tiekimo vykdymą. Vien tik šio namo gyventojų skola metų pabaigai sudaro 11789,72 Eur, iš kurių 8 iškeltos bylos teismuose. Mūsų nuomone, savivaldybės administracija – socialinių butų savininkė, turėtų apmokėti bent savo nuominkų skolas, kurie jau mirę. Jų skola yra 5472,82 Eur ir tų buvusių nuomininkų, kurie iškeldinti iš butų. Jų skola sudaro 14402,52 Eur. Nors mes ne kartą esame šiuo klausimu kreipęsi į butų savininkę, tačiau tik 2008 metais patvirtintame biudžete buvo numatyta 17 tūkst. Lt apmokėti mirusių buvusių butų nuomininkų skolas, bet, savivaldybei užsakius bendrovėje atlikti papildomą finansinį auditą ir jokių pažeidimų neradus, ji šiuos pinigus paskyrė audito apmokėjimui, o ne mirusiųjų nuomininkų skolų padengimui. Man atrodo, kad butų savininkė turėtų daugiau rūpintis savo nuomininkais, o neužkrauti jų naštą pavaldžiai įmonei.

3. Aplinka ir personalo klausimai

3.1. Ekonominės sąlygos

Įmonės veikla parduodant šilumą ir karštą vandenį šiuo metu yra monopolinė, todėl konkurencijos gaminant produkciją (šilumą ir karštą vandenį), ją realizuojant, praktiškai nėra. Teikiant paslaugą (daugiabučių namų šiluminių punktų bei vidaus tinklų priežiūra ir eksploatacija), mūsų veikla turi priklausyti nuo butų savininkų, kurie turi teisę pasirinkti norimą prižiūrėtoją. Kol kas nei vienas daugiabutis namas nėra pasirinkęs prižiūrėtojo, todėl šią paslaugą vykdome savivaldybės tarybos įpareigoti. Priežiūros veikla bendrovei yra nuostolinga, todėl kelis kartus jau kreipėmės į savivaldybės administraciją, kad būtų leista

taikyti savivaldybės tarybos sprendimu patvirtintus maksimalius priežiūros tarifus, tačiau iki šio laiko tokio leidimo negavome.

Įmonė šilumą ir karštą vandenį parduoda tokiomis kainomis, kokią nustato savivaldybės taryba ir Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija. Teoriškai šios kainos pardavus produkciją turėtų padengti visas sąnaudas ir duoti pelną banko paskoloms grąžinti bei vykdyti šilumos ūkio renovaciją. Praktiškai anksčiau to nebuvo, tačiau padėtis iš esmės pasikeitė nuo tada, kai Kainų komisija suprato, kad kuro kainos, nuo kurių pagrindinai priklauso kintamosios sąnaudos, labai greitai keičiasi, todėl leido šilumos tiekėjams šilumos kainą perskaičiuoti kiekvieną mėnesį. Toks šilumos kainos nustatymo metodas, kuris priklauso ne tik nuo perkamo kuro kainos, bet ir nuo perkamos kuro rūšies iš esmės pakeitė šilumos tiekėjo finansinę būklę, kuri tapo pastovesnė ir lengviau prognozuojama.

Apsirūpinant žaliavomis – kuru, didesnių problemų bendrovė neturi, o gamtinės dujos buvo perkamos iš AB „Lietuvos dujos" tik vieno daugiabučio namo, esančio Lekėčiuose apšildymui. Medžio atliekos ataskaitiniu laikotarpiu buvo perkamos tik per Kuro biržą, kur kainos yra kintamos kiekviename pirkime. Vasaros mėnesiais jos yra žymiai mažesnės, negu šildymo sezono metu. Vidutiniškai smulkintos medienos t_{ne} atskaitiniu laikotarpiu kainavo 142,51 Eur arba 18,89 Eur mažiau negu 2015 metais.

Ataskaitiniu laikotarpiu, kaip ir anksčiau, sėkmingai buvo išspręstas Gelgaudiškio katilinės aprūpinimas kuru – šiaudų rulonais. Per ataskaitinį laikotarpį Gelgaudiškio katilinę kūrenome šiaudais ir, tik esant labai šaltam laikotarpiui, buvo papildomai sukūrenta 3,27 ton dyzelinio kuro. Apsirūpinimas šiaudais jokių problemų nekėlė. Šiaudus konkurso būdu pirkome iš trijų tiekėjų. Visi jie yra Šakių rajono ūkininkai. Didžiausiam šiaudų kiekiui -715 ton. pirkimo - pardavimo sutartis sudaryta su ūkininku R. Karaliumi.

Nemažų problemų bendrovė turi atsiskaitant su tiekėjais dėl to, kad vartotojai ne laiku atsiskaito su mumis. 2017 m. sausio 1 d. skolos tiekėjams sudarė 195790 Eur, o pirkėjų skolos – 244697 Eur Nors skirtumas teigiamas, tačiau bendrovės finansinė būklė nėra pakankamai gera ir stabili dėl gyventojų įsisenėjusių skolų. Tačiau dabar esanti šilumos kaina ir buvusi vidutinė ataskaitiniame laikotarpyje šiluminės energijos pardavimo kaina 6,48 ct/kWh (be PVM) sudarė galimybes laiku išmokėti dirbantiesiems atlyginimus ir vykdyti šilumos ūkio būtiniausius remonto ir kitus reikalingus darbus.

3.2. Politinė aplinka

Lietuvos ekonominė politika šilumos ūkyje pastaraisiais metais ženkliai pasikeitė teigiama linkme. Dabar beveik visuose miestuose ir rajonuose statomos arba

eksploatuojamos anksčiau pastatytos biokuru kūrenamos katilinės. Toks 5 MW galios biokuru kūrenamas katilas 2014 m. pastatytas ir mūsų įmonėje bendrovės ir Europos Sąjungos lėšomis, be rajono savivaldybės biudžeto paramos. Tai leidžia ženkliai sumažinti kuro sąnaudas, atpiginti šilumą. Per ataskaitinį laikotarpį sumažinus šilumos kainą lyginant su 2013 metais 1,13 ct/kWh, vien tik per vienerius metus šilumos vartotojai mažiau sumokėjo už šilumą 215 tūkst. Eur ir bendrovė savo lėšomis sumokėjo bankams paskolų ir palūkanų 156 tūkst. Eur. Tačiau kaip ne keistai atrodytų, kad bendrovė, kruopščiai atlikusi skaičiuotę, kiek bus sutaupyta lėšų po renovacijos kurui vartojant pigesnę žaliavą, kiek bus galima dėl to atpiginti šilumą ir kiek liks lėšų bankų paskoloms gražinti, ataskaitiniu laikotarpiu atsidūrė ypač sunkioje finansinėje būklėje. Pagrindinė priežastis ta, kad 2008 m. savivaldybė, įsipareigojusi gražinti banko paskolas renovavus jos turtą Gelgaudiškyje per mūsų įmonę, netikėtai ataskaitiniu laikotarpiu atsisakė vykdyti savo įsipareigojimą. Tai buvo labai netikėtas ir skaudus finansinis smūgis, nes šiam tikslui lėšos nebuvo planuotos ir jos neįėjo į šilumos kainos sąnaudas. Paskolos gražinimas perkeltas ateinantiems metams. Dėl šios priežasties ataskaitiniu laikotarpiu bendrovė bankams gražino paskolų tik 156 tūkst. Eur, 0 2017 metais teks jau gražinti 269 tūkst. Eur. Manome, kad savivaldybė garbingai įvykdys savo 2008 metų įsipareigojimą ir 2017 m. skirs biudžeto lėšas paskolos gražinimui, renovuojant jų turtą. Tuo labiau, kad pradėjus eksploatuoti 2014 m. naują katilą dėl ko buvo atpiginta šiluma ir ženkliai sumažėjus šilumos pardavimams, per 3 metus iš rajono biudžeto buvo mažiau skirta mūsų aptarnaujamoms biudžetinėms organizacijoms lėšų šildymui 228831 Eur ir kompensacijoms už šildymą ir karštą vandenį 278455 Eur. Iš viso per 3 metus savivaldybė šiems poreikiams sutaupė 507286 Eur, todėl skirti 144 tūkst. Eur įsipareigojimo visiškam įvykdymui biudžete lėšų neturėtų trūkti..

Šakių mieste jau renovuoti 6 daugiabučiai gyvenamieji namai. Juose įdiegta šilumos paskirstymo dalikliais sistema. Nors bendrovė kreipėsi į savivaldybės administraciją raštu, tačiau iki šio laiko nėra išspręsti daliklinės šilumos paskirstymo sistemos priežiūros ir šilumos paskirstymo dalikliais butams apskaitos klausimai. Tai kelia tam tikrą susirūpinimą, nes šie svarbūs klausimai palikti likimo valiai. Dabar faktiškai niekas nevykdo daliklių priežiūros, todėl neaišku, ar jie veikia gerai, ar nėra neveikiančių.

3.3. Techniniai ir technologiniai veiksniai

Bendrovė pagal turimas finansines galimybes padarė viską, kas buvo įmanoma padaryti siekiant techninės pažangos: modernizuoti visi šiluminiai punktai esantys daugiabučiuose namuose Šakiuose ir Gelgaudiškyje, net 76,26 % visų šiluminių trasų sudaro

poliuretanu izoliuoti vamzdžiai, savo lėšomis 2003 m. pastatytas, 0 2015 m. renovuotas 2 MW galingumo mediena kūrenamas katilas, kuriuo Šakiuose vasarą gaminama šiluma karštam vandeniui gauti ir šildymo sezono metu, esant žemai lauko oro temperatūrai – šilumos gamybai. Savivaldybės, valstybės ir bendrovės lėšomis modernizuotas Gelgaudiškio šilumos ūkis, priklausęs savivaldybės tarybai ir nuo 2007 m. sausio 1 d. perduotas bendrovei. 2014 m. pastatytas ir dirba 5 MW biokuru kūrenamas katilas su ekonomaizeriu. Šios priemonės leido ženkliai sumažinti gamybos sąnaudas , dėl ko šilumos kaina visą laiką buvo viena iš mažiausių Marijampolės apskrityje.

Siekiant visą šilumos gamybą perkelti į pagrindinę katilinę, esančią Gimnazijos gatvėje, netolimoje ateityje reikės nugriauti katilinėje esantį dujomis kūrenamą 6 MW katilą ir jo vietoje pastatyti biokuru kūrenamą 2 MW galios katilą, kuris bus naudojamas žiemos metu esant dideliems šalčiams, o vasara juo bus gaminama šiluma karštam vandeniui gauti. Kuro sandėliavimą ir jo padavimą į katilą užtikrins dabar esantis sandėlis ir kita įranga, papildomai sumontavus reikalingus transporterius.

Ilgalaikis bendrovės turtas tinkamai prižiūrimas, todėl jo būklė yra patenkinama. Tačiau moraliniu požiūriu jau seniai netinkamas naudojimui savivaldybei anksčiau priklausęs elektrinis katilas, sumontuotas Griškabūdžio gatvėje esančiame daugiabučiame name, kuris patikėjimo teise perduotas eksploatuoti bendrovei. Jo likutinė vertė 1 litas (buvo). Juo šiluma buvo tiekiama 8 butams, kuri yra labai nuostolinga. Iki 2015 metų buvo taip šildomi 3 daugiabučiai namai, kurių eksploatacija per 15 metų bendrovei davė daugiau kaip 100 tūkst. eurų nuostolio, kurių niekas nepadengė.

Aišku, kad reikia sparčiau keisti Šakių mieste esančias šilumines trasas, kurių amžius jau viršija 30-50 metų ir dėl to kasmet vis didėja rizikos veiksniai bei technologiniai nuostoliai. Dabar jau aišku, kad Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija nustatė bendrovei tokią bazinę šilumos kainą, kad pardavus šilumą, neliks lėšų net gi bankų paskoloms gražinti jau nekalbant, apie bendrovės lėšų skyrimą bent kokioms investicijoms. Jeigu ankstesniais metais savo jėgomis galėjome pakeisti kelis šimtus metrų senų trasų, tai nuo šių metų tokių galimybių jau nebus. Atlikta šilumos ūkio modernizacija labai neigiamai paveikė įmonę finansiškai.

3.4. Ekologiniai veiksniai

Bendrovėje naudojamas kuras: gamtinės dujos, medžio atliekos, pjuvenos ir šiaudai yra palyginus ekologiškai švarūs, todėl aplinkos tarša dėl įmonės veiklos yra nedidelė. Per ataskaitinį laikotarpį už per didelį aplinkos teršimą nei bendrovė, nei atskiri jos

darbuotojai nebuvo baudžiami. Ataskaitiniu laikotarpiu bendrovė sumokėjo 111 Eur aplinkos teršimo mokesčio, kuris su ankstesniais metais sumažėjo 32 Eur.. Bendrovė aplinkos apsaugai 2016 metais papildomų lėšų neskyrė. Kūrenant katilus gamtinėmis dujomis, išskiriami teršalai CO, NOx, o kūrenant mediena ir šiaudais – CO, NOx, Kd. Išmetamų į aplinką teršalų kiekiai ir teršalų pobūdis kontroliuojami Marijampolės aplinkos apsaugos departamento.

3.5. Personalas

Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius per ataskaitinį laikotarpį buvo 42. Darbuotojų skaičius vienu sumažėjo palyginant su 2015 metais. Administracijos darbuotojų yra 14 žmonių, jų skaičius nesikeičia.

Ataskaitiniu laikotarpiu darbuotojų kaitos nebuvo. Darbuotojų kvalifikacijos lygis atitinka keliamus reikalavimus: 4 darbuotojai turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą, 6 darbuotojai turi aukštesnįjį techninį išsilavinimą, 4 darbuotojai – vidurinį išsilavinimą.

Vadovaujančio personalo kvalifikacijos lygis ir kompetencija atitinka keliamus reikalavimus. Bendrovei charakteringas tas faktas, kad čia dirba labai patyrę, didelį darbo stažą šioje įmonėje turintys darbuotojai. Iš 14 administracijoje dirbančių žmonių, net 9 arba 64% dirba ilgiau kaip 20 metų, iš jų 3 žmonės dirba virš 30 metų. Tik 3 darbuotojų stažas šioje darbovietėje yra mažesnis kaip 10 metų. Kompetencijos lygį apibūdina tas faktorius, kad per 15 bendrovės veiklos metų, nė vienai valandai nebuvo sustabdytas šildymas, o karšto vandens tiekimas ir dvivamzdė cirkuliacinė sistema („gyvatukas“) butuose daugiausiai sutrikdavo dėl kitų faktorių, kurie dažniausiai nepriklausė nuo įmonės veiklos.

Darbuotojams socialinės garantijos teikiamos teisės aktuose nustatytų reikalavimų ribose.

4. Metinės finansinės ataskaitos

Visi pagrindiniai fininsiniai duomenys pateikti finansinių ataskaitų už 2016 metus rinkinyje ir jo aiškinamajame rašte.

5. Savos akcijos

Visos paprastosios vardinės akcijos yra materialiosios. Vienos akcijos nominali vertė 1,74 Eur. Visos 465105 paprastosios vardinės akcijos, kurių vertė 809282,70 Eur, priklauso Šakių rajono savivaldybei. 2016 metais įstatinis kapitalas liko nepakitęs. Savų akcijų bendrovė 2016 metais neturėjo.

6. Filialai ir atstovybės

Pasikeitus sąnaudų paskirstymui, kuri vykdoma ne pagal atskirus padalinius, o pagal atskiras bendrovės veiklos rūšis, bendrovėje nebevykdoma ekonominės veiklos analizė pagal atskirus padalinius, todėl jų analizę atlikti nėra galimybių.

7. Svarbūs įvykiai

Dabar visas dėmesys skiriamas 2014 m. naujai pastatyto biokuru kūrenamo katilo eksploatacijai ir jo veiklos efektyvumui gauti. Eksploatuojant šį katilą išryškėjo nemaži trūkumai kuro sandėlyje, nes dėl per didelio kuro svorio, neatlaikydavo kuro padavimo įrenginiai. Praėjusiais metais rangovų jėgomis ir lėšomis buvo patobulinta ir pakeista kuro sandėlyje visa kuro padavimo įranga, išskyrus transporterius.

Svarbiu įvykiu reikia laikyti ir tai, kad vienintelei mūsų bendrovei savivaldybė ataskaitiniu laikotarpiu neskyrė nei vieno euro biudžeto lėšomis paramos ir atsisakė vykdyti banko paskolos, paimtos jos turto renovacijai per mūsų bendrovę, gražinimą, ko ankstesniais metais nebuvo. Dėl mūsų bendrovės veiklos ir kai kurių kitų faktorių, ataskaitiniu laikotarpiu, lyginant su 2013 m., kai nebuvo eksploatuojamas 5 MW katilas, kaip jau minėjau, savivaldybei reikėjo mažiau skirti biudžeto lėšų biudžetinėms organizacijoms šildymui ir gyventojų kompensacijoms už šildymą ir karštą vandenį. Be to, mūsų bendrovė praėjusiais metais rajono biudžetą papildė sumokėdama nekilnojamojo turto ir žemės mokesčių pavidalu 17426 Eur. Iš viso mūsų bendrovės veiklos ir kai kurių kitų faktorių dėka rajono biudžete 2016 m., t. y. tik per vienerius metus buvo sutaupyta ar jis pasipildė mokesčių pavidalu 205170 Eur, lyginant su 2013 metais. Tai iš tikrųjų labai svarbus ir mums malonus įvykis, kad bendrovė savo veikla taip solidžiai prisidėjo taupant biudžetines lėšas sektoriui, priklausančiam nuo mūsų ūkinės veiklos.

8. Veiklos planai ir prognozės

Bendrovė ir toliau numato vykdyti tą pačią veiklą – gaminti ir parduoti šilumą bei karštą vandenį, vykdyti šiluminių punktų daugiabučiuose namuose priežiūrą ir eksploataciją. Šios veiklos plėtojimui sąlygų beveik nebuvo ir nėra, todėl visas dėmesys bus skiriamas vykdomos veiklos tobulinimui siekiant jos efektyvumo. Kadangi Gimnazijos g. katilinėje jau pastatytas biomase kūrenamas katilas, jo dėka jau atpigo šiluma, todėl bandysime aiškinti gyventojams, kad jų privatūs namai naudotų mūsų šilumą. Tai patogus, gyventojams mažai rūpesčių suteikiantis šildymo būdas, kuriuo pačiam galima reguliuoti šilumos suvartotą kiekį, todėl ir mokėjimai už šilumą neturėtų nieko gąsdinti. Manau, kad prie mūsų šilumos ūkio

prisijungs ir kiti objektai, kurie kurui dabar naudoja gamtines dujas ar kitą kurą. Savivaldybė galėtų atsisakyti gamtinėmis dujomis šildyti naująjį sporto kompleksą ir pirkti šilumą iš mūsų bendrovės. Nors daug kartų žadėta, kad Gelgaudiškio seniūnija pirks mūsų šilumą, tačiau jau dešimtmetis, kai mūsų pastatytas seniūnijoje brangus šilumos punktas yra nenaudojamas.

Dabar Šakių miestui šiluma tiekiama iš dviejų katilinių. Tai gerai šilumos ir karšto vandens tiekimo patikimumo atžvilgiu, bet toks tiekimas mažina efektyvumą. Todėl ateityje teks koncentruoti šilumos gamybą vienoje, Gimnazijos g. esančioje katilinėje. Čia numatome nugriauti dar vieną gamtinėmis dujomis kūrenamą katilą ir į jo vietą pastatyti 2 MW biokuru kūrenamą katilą. Dabar esantis kuro sandėlis ir kiti įrenginiai specialistų aiškinimu galės aprūpinti ne tik naujai pastatytą 5 MW katilą , bet ir būsimą 2 MW katilą. Visa šilumos gamyba Šakių mieste turės persikelti į Gimnazijos g. katilinę. V. Kudirkos g. katilinės patalpas bus galima panaudoti pagalbiniams verslams.

Šakių šilumos ūkis neblogai sutvarkytas ir pakankamai tobulai ir efektyviai valdomas. Susidariusi ankstesniais metais sunki finansinė būklė ne dėl įmonės veiklos kaltės, neleido daryti optimistinių prognozių, nes ir dabar neaišku, kokius sprendimus priims akcininkai bei Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija: ar bus sumokėta bendrovei pagal ankstesnius susitarimus už seniau paimtą paskolą, ar šilumos kaina bus nustatyta tokia, kuri leis išgyventi ir apmokėti paimtas banko paskolas ir vykdyti investicijas.

9. Tyrimų ir plėtros veikla

Bendrovėje atliekamas tik vandens tyrimas, kuriuo papildomas termofikatas šiluminėse trasose. Šis darbas vykdomas labai kruopščiai ir atsakingai, dėl to, šiluminiai vamzdynai, kurių amžius jau siekia 40-50 metų, dar pakankamai patikimai tarnauja. Nors atliekami šiluminių trasų ir šiluminių punktų bei vidaus tinklų bandymai nėra tyrimai, tačiau tai labai svarbus ir atsakingas darbas, kurį kasmet kruopščiai atlieka bendrovės šilumos tinklų eksploatavimo tarnyba. Ne šildymo sezono metu atlikus bandymus, kurių metu išryškėja gedimai lauko ar vidaus tinkluose, iki šildymo sezono pradžios sutvarkomi, dėl to šilumos tiekimo metu didesnių gedimų nepasitaiko

Vykdant Gelgaudiškio šilumos ūkio modernizaciją, prie šilumos centralizuoto tiekimo buvo prijungta Gelgaudiškio pagrindinė ir Gelgaudiškio „Šaltinio“ mokyklos, ambulatorija bei seniūnija. 2010 -2015 metais prie centralizuoto šildymo buvo prijungti dar 4 „Šaltinio“ mokyklos objektai. Jie be abejo susiskaičiavo, kad mūsų taikoma šilumos kaina yra žymiai mažesnė už ankstesnį jų taikytą pastatų šildymą elektra. Nors seniūnijos patalpose įrengtas naujas modernizuotas šiluminis punktas, seniūnija iš Šilumos tinklų šilumos ir toliau neperka,

nors buvo pažadėta, kad tikrai pirks. Jeigu ir toliau seniūnija iš mūsų nepirks šilumos, mes privalėsime išmontuoti čia nereikalingą jiems šilumos punktą ir perkelti jį į kitą objektą.

Rajono savivaldybės vadovybė nemažai dėmesio skiria jai priklausančių objektų renovacijai, dėl ko mažėja šilumos suvartojimas jai priklausančiuose objektuose. Per ataskaitinį laikotarpį buvo modernizuoti šilumos punktai Šakių seniūnijoje ir Kino teatre, neužilgo bus pradėtas eksploatuoti naujas Kultūros centras su modernia šildymo įranga. Visos šios priemonės sudarys palankias sąlygas šilumos vartojimo efektyvumui didinti.

Kadangi Šakiuose naujų pastatų daugiau nestatoma, todėl nėra kur savo veiklą plėsti. Svarbiausia pasiekti, kad turimas turtas visą laiką būtų atnaujinamas arba modernizuojamas ir šilumos vartotojams nedidėtų šilumos kaina.

10. Finansinės priemonės

Visa informacija šiuo klausimu pateikta finansinės atskaitomybės aiškinamojo rašto pastabose.

Generalinis direktorius Laimutis Kasparavičius