



ŠAKIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS DIREKTORIUS

**ĮSAKYMAS
DĖL UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ
VEIKLOS PLANO PATVIRTINIMO**

2019 m. lapkričio d. Nr. AT-
Šakiai

Vadovaudamasis Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo akcinėse bendrovėse ir uždarosiose bendrovėse taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo akcinėse bendrovėse ir uždarosiose akcinėse bendrovėse“, 14 punktu,

t v i r t i n u uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ 2019 metų veiklos planą (pridedama).

Šis įsakymas per vieną mėnesį nuo įsakymo paskelbimo dienos gali būti skundžiamas Lietuvos administracinių ginčų komisijos Kauno apygardos skyriui adresu: Laisvės al. 36, Kaunas, arba Regionų apygardos administracinio teismo Kauno rūmams adresu: A. Mickevičiaus g. 8A, Kaunas.

Administracijos direktorius

Dainius Grincevičius

Parengė
Biudžeto, turto ir strateginio planavimo skyriaus
vyriausioji specialistė

Ingrida Maksvytienė
2019-11-04

PATVIRTINTA
Šakių rajono savivaldybės administracijos
direktoriaus 2019 m. spalio d. įsakymu Nr. AT-

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“
2019 METŲ VEIKLOS PLANAS**

2019 m.

TURINYS

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ VEIKLOS PLANAS. BENDROJI DALIS.....	3-7
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ VEIKLOS KRYPTYS.....	3-4
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS.....	4
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ VEIKLOS PLANO KELIAMİ TIKSLAI.....	5
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ VEIKLOS PLANO UŽDAVINIAI VYKDYMUI.....	5-7
PRIEDAS. UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS. PRIEMONIŲ PLANO DALIS.....	8-10

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS. BENDROJI DALIS

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ VEIKLOS KRYPTYS

Bendrovės pagrindinė veikla – keleivių pervežimas vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais. Rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimu Nr. T-102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždarąja akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ Bendrovei patikėta teikti keleivinio priemiestinio transporto viešąsias paslaugas rajono savivaldybės 24 vietiniais maršrutais. Be to, aptarnaujami 6 tolimojo susisiekimo maršrutai ir 2 specialieji maršrutai. Keleivių pervežimui buvo naudojami 33 autobusai (šiuo metu 6 nurašyti, kaip netinkami tolesnei eksploatacijai). 2018 metais bendrovės autobusai nuvažiavo per 1332,4 tūkst. kilometrų ir pervežė daugiau kaip 369,0 tūkst. keleivių. Bendrovėje 2018 m. dirbo 54 darbuotojai.

Uždarnosios akcinės bendrovės veiklos tikslas – vykdamas pelno siekiančią ūkinę komercinę veiklą, maksimaliai tenkinti Šakių rajono savivaldybės gyventojų pervežimo keleiviniu transportu poreikius, nuolat investuoti į paslaugų bei darbuotojų darbo kokybės gerinimą. Pagrindiniai bendrovės klientai yra mažas ir vidutinės pajamas gaunantys, socialiai remtini rajono gyventojai bei moksleiviai. Per ilgus bendrovės veiklos metus buvo suformuotas autobusų maršrutų tinklas. Bendrovės maršrutų trasos bei grafikai sudaromi ir koreguojami bendradarbiaujant su Šakių rajono savivaldybės administracija.

Bendrovės kita veikla

- papildoma ir pagalbinė transporto veikla;
- nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės teise, išnuomojimas;
- variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas;
- bagažo saugojimas ir siuntų gabenimas;
- reklamos plotų nuoma ant bendrovės autobusų.

Savivaldybės keliamas tikslas Bendrovei – savivaldybės pavestos savarankiškosios keleivių vežimo vietiniais maršrutais organizavimo funkcijos vykdymas bei pelninga veikla.

Pagrindinės bendrovės veiklos pajamos gaunamos iš keleivių vežimo visais maršrutais (tolimojo, vietinio susisiekimo, specialiaisiais ir užsakomaisiais maršrutais).

Nuostolius, susidarantį vietinio susisiekimo maršrutuose, kompensuoja

Šakių rajono savivaldybė. Tolimojo susisiekimo maršrutuose patirti nuostoliai nekompensuojami. Keleivių vežimo vietinio susisiekimo maršrutais pajamos yra kasmet mažėjančios dėl mažėjančio keleivių skaičiaus, koreguojamų maršrutų. Kitos pajamos uždirbamos iš bendrovės teikiamų komercinių paslaugų: autobusų nuomos, autobusų stoties operacijų (įvažiavimai į stotį, siuntų gabenimas).

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos, Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalaus atlyginimo pakeitimų ir kt.), Šakių rajono savivaldybės tarybos nustatytų keleivių vežimo kainų. Didelę įtaką daro dyzelinio kuro, atsarginių detalių kainų pokyčiai. Pastaruoju metu bendrovės veikla stipriai įtakojama kitų keleivių vežėjų (privačių vežėjų ir kitų autobusų parkų) veiklos plėtra. Tačiau Bendrovė dės pastangas, kad veikla būtų pelninga.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS

Bendrovė vykdo Savivaldybės iškeltą tikslą – **užtikrina jai pavestą keleivių vežimo vietiniais maršrutais paslaugos visuomenei teikimą ir siekia, kad veikla būtų pelninga.**

Vykdydama veiklą bendrovė vadovaujasi Rajono savivaldybės 2018-2024 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. lapkričio 23 d. sprendimu Nr. T-387 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T-378 „Dėl rajono savivaldybės 2018-2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo ir papildymo“ (toliau – Plėtros planas), tikslo „**Infrastruktūros modernizavimas ir plėtra**“ ir Rajono savivaldybės 2019-2021 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu rajono savivaldybės tarybos 2019 m. vasario 22 d. sprendimu Nr. T-65 „Dėl rajono savivaldybės 2019-2021 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (toliau – Veiklos planas) tikslo „**Šiuolaikiškos susisiekimo sistemos plėtra**“.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ VEIKLOS PLANO KELIAMI TIKSLAI

MISIJA. Keleivių pervežimo paslaugos užtikrinimas.

VIZIJA. Kokybiška, visiems prieinama, šiuolaikiška socialinė paslauga.

TRUMPALAIKIAI TIKSLAI

- 1. Diegti ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią viešąjį transportą.**
- 2. Diegti ir plėtoti modernias eismo saugumo, informavimo, aplinkosaugos ir reguliavimo priemones.**
- 3. Sukurti aukštą kvalifikaciją ir darbo rezultatais paremtą darbuotojų skatinimo programą.**

TRUMPALAIKIAI UŽDAVINIAI TIKSLAMS PASIEKTI

- 1.1. Viešojo transporto efektyviai naudojančio energiją įsigijimas.**
- 2.1. Eismo tvarkaraščių pagrindiniuose keliuose atnaujinimas.**
- 3.1. Stabili įmonės veikla.**

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ VEIKLOS PLANO UŽDAVINIAI VYKDYMUI

1.1. Uždavinys „Viešojo transporto, efektyviai naudojančio energiją, įsigijimas“.

1.1.1. Priemonė. „Įsigyti ne seniau kaip prieš 10 metų pagamintus autobusus.“ Šiuo metu bendrovė eksploatuoja 27 autobusus, kurių vidutinis amžius – 15,6 m. Senos transporto priemonės nėra ekonomiškos ir komfortiškos keleiviams. Seniausi autobusai naudoja daugiau kuro ir yra dažniau remontuojami, todėl jų eksploatacija yra brangesnė. Iš viso bendrovė eksploatuoja 5 skirtingų markių, 10 skirtingų modelių autobusų, tačiau dažnai vienodo modelio autobusai turi skirtingas modifikacijas. Tai apsunkina autobusų remontą, reikia daugiau skirtingų atsarginių detalių, trūkstant specializacijos, ilgėja remonto laikas. Bendrovei kasmet įsigyjant po 2 - 3 vnt., o esant galimybei, ir didesnę skaičių naujų autobusų ir sumažinus skirtingų autobusų modelių skaičių, būtų trumpinamas autobusų remonto laikas, mažesnis rezervinių autobusų poreikis, sumažinti keleivių pervežimo kaštai bei pagerėtų keleivių vežimo kokybė.

Išanalizavus įmonės turimus duomenis buvo nustatyta, kad ekonomiškai naudingiausia būtų įsigyti naujus arba naudotus iki 10 metų senumo autobusus. Kuo autobusų amžius didesnis, tuo jie rinkoje yra pigesni ir atitinkamai turi mažesnius kapitalo kaštus. Didėjant amžiui, kartu didėja ir eksploatavimo kaštai (didėja kuro sąnaudos, reikalingi dažnesni remonto ir aptarnavimo darbai). Siekiant mažinti keleivių pervežimo sąnaudas ir gerinant paslaugų kokybę, palaipsniui bus atnaujinamas ir suvienodinamas autobusų parkas, atsisakant seniausių autobusų. Autobusų pirkimai bus vykdomi, siekiant įsigyti vieno modelio ir tos pačios modifikacijos autobusus. Palaipsniui bus didinamas mažųjų autobusų skaičius. Mažųjų autobusų kilometro savikaina yra mažesnė nei įprastinių autobusų, todėl mažą keleivių srautą turinčiuose maršrutuose tokios transporto priemonės yra tikslingesnės. Kita vertus, mažųjų autobusų gyvavimo ciklas trumpesnis nei standartinių autobusų, todėl mažuosius autobusus tikslinga būtų įsigyti tik naujus, o tai sumažina jų rentabilumą. Be to, dėl mažos talpos ir nedidelio sėdimų vietų skaičiaus mažieji autobusai yra ne tokie patogūs keleiviams. Atsižvelgiant į šias priežastis, autobusai bus perkami tik gerai įvertinus jų poreikį.

2. 1. Uždavinys „Eismo tvarkaraščių pagrindiniuose keliuose atnaujinimas“.

2.1.1. Priemonė „Eismo infrastruktūros gerinimas pagrindiniuose keliuose“.

Kasmet bendrovė, siekdama kuo geriau informuoti gyventojus apie autobusų eismą, atnaujinama tvarkaraščius autobusų stotelėse. Informacija apie teikiamas paslaugas skelbiama bendrovės interneto svetainėje. Apie eismo pasikeitimus keleiviai informuojami autobusų stoties patalpose esančiuose stenduose, rajono spaudoje.

3.1. Uždavinys „Stabili įmonės veikla“.

3.1.1. Priemonė. „Kvalifikuotos darbuotojų komandos išlaikymas“.

Strategijoje didžiausias dėmesys skirtas priemonėms, kurių tikslas gerinti techninių resursų, tokių kaip transporto priemonių būklę, tačiau patys svarbiausi yra žmogiškieji Bendrovės ištekliai. 2018 metais bendrovėje dirbo 54 darbuotojai. Ūkinę veiklą finansiniais metais organizavo ir vykdė bendrovės vadovas. Bendrovės valdymo personalui, be direktoriaus, priklauso 7 darbuotojai: techninio skyriaus viršininkas, kuris yra ir direktoriaus pavaduotojas, vyr. buhalterė, ekonomistė, apskaitos darbuotoja bei eismo saugumo ir saugaus darbo inžinierius, eksploatacijos skyriaus viršininkė ir sekretorė - kadru inspektorė - kasininkė. Be jau minėtų darbuotojų, bendrovėje dirbo 24 vairuotojai - konduktoriai - šaltkalviai, 14 žmonių sudarė automobilių remonto dirbtuvių aptarnaujantį personalą, 7–autobusų stoties aptarnaujantį personalą. Kontrolę vykdė 1 darbuotojas.

Siekiant didinti bendrovės paslaugų kokybės lygį, būtina kelti darbuotojų darbingumo ir kompetencijos lygį, pasirūpinti tinkama darbuotojų motyvacija ir užtikrinti galimybes darbuotojams tobulėti kartu siekiant bendrą bendrovės tikslą. Todėl daugiau

dėmesio bus skiriama darbuotojų sveikatingumui bei profesiniam tobulėjimui – numatomi nauji darbuotojų mokymai ir galimybės darbuotojams kelti kvalifikacijos lygį. Gerinant vidinę bendrovės atmosferą, reikia ugdyti bendrą bendrovės kultūrą. Siekiant motyvuoti darbuotojus, bus įvesta metinių priedų sistema.

Uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“
direktorius

Tomas Povilaitis

Uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“
2019 metų veiklos planas. Priemonių plano dalis
priedas

**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019 METŲ LAIKOTARPIO VEIKLOS PLANO
TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS**

2019 metai

Misija. „Keleivių pervežimo paslaugos užtikrinimas.“

Vizija „Kokybiška visiems prieinama šiuolaikiška socialinė paslauga“

Tikslas (trumpalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiamą 2019 metų laikotarpio reikšmę
1.	Diegti ekologišką ir energiją efektyviai naudojančią viešąjį transportą.	1.	Atnaujintų įmonės transporto priemonių dalis	proc.	10

Uždavinys (trumpalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiamą 2019 metų laikotarpio reikšmę
1.1.	Viešojo transporto efektyviai naudojančio energiją įsigijimas	1.1.1.	Įsigytų viešojo transporto priemonių skaičius	vnt.	3

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiamą 2019 metų laikotarpio reikšmę	Atsakingas už priemonę
1.1.1.	Įsigyti pagamintus ne seniau kaip prieš 10 metų autobusus	1.1.1.	Įsigytų viešojo transporto priemonių, efektyviai naudojančių energiją, skaičius	vnt.	3	UAB „Šakių autobusų parkas“

Uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ 2019 metų veiklos planas. Priemonių plano dalis.

Tikslas (trumpalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekama 2019 metų laikotarpio reikšmė
2.	Diegti ir plėtoti modernias eismo saugumo, informavimo, aplinkosaugos ir reguliavimo priemones	1.1.	Įdiegta eismo saugumo priemonių	proc.	42,77

Uždavinys (trumpalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekama 2019 metų laikotarpio reikšmė
2.1.	Eismo tvarkaraščių pagrindiniuose keliuose atnaujinimas	2.1.	Atnaujinta eismo tvarkaraščių skaičius	vnt.	71

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekama 2019 metų laikotarpio reikšmė	Atsakingas už priemonę
2.1.1.	Eismo infrastruktūros gerinimas pagrindiniuose keliuose	2.1.1.	Atnaujinta eismo tvarkaraščių keliuose skaičius	vnt.	71	UAB „Šakių autobusų parkas“

Tikslas (trumpalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekama 2019 metų laikotarpio reikšmė
3.	Sukurti aukštą kvalifikaciją ir darbo rezultatais paremtą darbuotojų skatinimo programą	3.	Sukurtų skatinimo programų skaičius	vnt.	1

Uždavinys (trumpalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekama 2019 metų laikotarpio reikšmė
3.1.	Stabili įmonės veikla	3.1.	Gryno pelno augimas, procentais	proc.	3

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekama laikotarpio reikšmė	Atsakingas už priemonę
3.1.1.	Kvalifikuotos darbuotojų komandos išlaikymas	3.1.1.	Darbuotojų motyvavimo priemonių skaičius	vnt.	1	UAB „Šakių autobusų parkas“

Uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“
direktorius

Tomas Povilaitis

Uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ 2019 metų veiklos planas. Priemonių plano dalis.

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Šakių rajono savivaldybė
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ 2019 metų veiklos plano patvirtinimo
Dokumento registracijos data ir numeris	2019-11-05 12:31 Nr. AT-885
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Dainius Grincevičius Administracijos direktorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2019-11-05 12:36
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2019-11-05 12:36
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA-A
Sertifikato galiojimo laikas	2018-02-05 10:41 - 2021-02-04 10:41
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	1
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	UAB Sakiu autobusu parkas 2019 metu veiklos planas_2019_10.docx
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Dokobit ADoc v1.0
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2019-11-05 16:11 nuorašą suformavo Irena Bacevičienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-