PRITARTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2022 m. balandžio 22 d. sprendimu Nr. T-

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“

Bendrovės kodas 174409393, Gimnazijos g. 22/2, Šakiai

2021 M.

METINIS PRANEŠIMAS

2022 m. vasario 19 d.

Šakiai

ĮMONĖS CHARAKTERISTIKA

UAB „Šakių šilumos tinklai“ yra privatus juridinis asmuo, įsteigtas Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka, vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais įstatymais bei Vyriausybės nutarimais. Pagrindinė bendrovės ūkinė veikla – termofikacinio ir karšto vandens gamyba ir tiekimas. Bendrovė gali užsiimti bet kokia kita veikla, kuri neprieštarauja Lietuvos Respublikos teisės aktams. Bendrovė filialų, atstovybių nėra įsteigusi.

2009 m. kovo 5 d., vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, Juridinių asmenų registre įregistruoti UAB „Šakių šilumos tinklai“ įstatai, kuriais nustatoma, kad bendrovės organai yra Visuotinis akcininkų susirinkimas ir bendrovės vadovas (generalinis direktorius). Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas. Jame su sprendžiamuoju balsu turi teisę dalyvauti visi asmenys, susirinkimo dieną esantys akcijų savininkai (bendrovė savo akcijų neturi). Bendrovės direktorių renka ir atšaukia visuotinis akcininkų susirinkimas. Direktorius organizuoja bendrovės veiklą. Kituose juridiniuose asmenyse vadovaujamų pareigų generalinis direktorius neužima. Bendrovė neturi filialų ir atstovybių.

ĮMONĖS VEIKLOS APŽVALGA

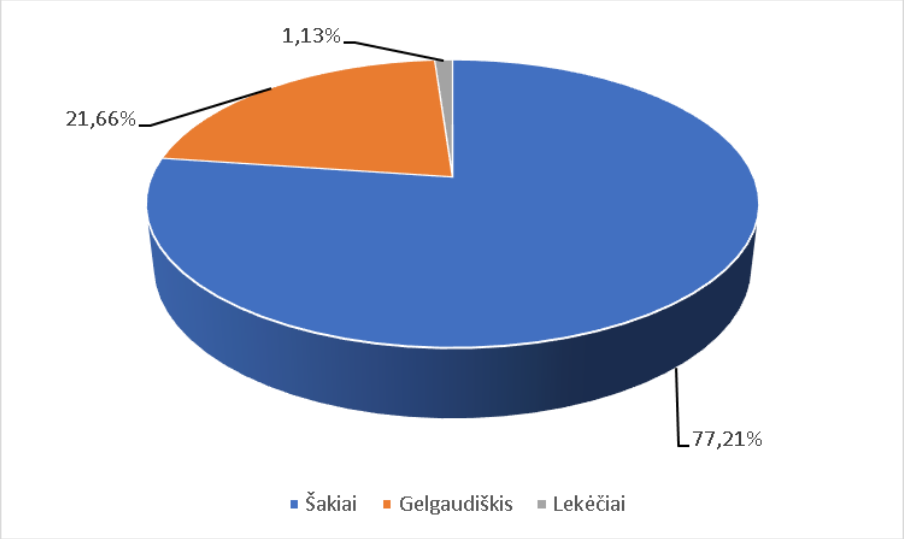
2021 m. bendrovės pagaminta šilumos energija buvo tiekiama Šakių, Gelgaudiškio miestų ir Lekėčių miestelio vartotojams.

Šakių miesto katilinės tiekia šilumos energiją 1 426 butams, 15 biudžetinių įstaigų ir 65 organizacijoms. Gelgaudiškyje bendrovė aptarnauja 412 butų, 6 biudžetines įstaigas ir 5 organizacijas, Lekėčiuose – 20 butų ir 2 organizacijas, iš viso aptarnaujami 1 951 vartotojas. Pirmoje lentelėje pateikti bendrovės vartotojų segmentai.

1 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ vartotojų segmentai 2021 m.

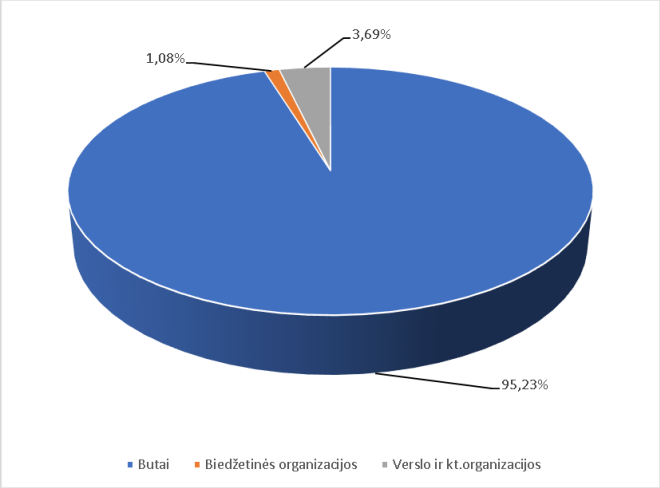
Teritorija	Butai, vnt.	Biudžeto organizacijos, vnt.	Verslo ir kitos organizacijos, vnt.	Iš viso vartotojų, vnt.	Iš viso %
Šakių miestas	1 426	15	65	1 506	**77,21**
Gelgaudiškio miestas	412	6	5	423	**21,66**
Lekėčių miestelis	20	0	2	22	**1,13**
Iš viso	**1 858**	**21**	**72**	**1 951**	**100,00**
Iš viso %	**95,23**	**1,08**	**3,69**	**100,00**	

1 paveiksle pateiktas UAB „Šakių šilumos tinklai“ vartotojų suskirstymas pagal aptarnaujamas teritorijas. Didžiausią dalį vartotojų –77,21 proc., aptarnauja Šakių miesto katilinės. Gelgaudiškio katilinė šilumos energiją tiekia 21,66 proc. visų UAB „Šakių šilumos tinklai“ vartotojų, Lekėčių katilinė aptarnauja 1,13 proc. vartotojų.



1 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2021 m. šilumos energijos vartotojai pagal aptarnaujamas teritorijas, proc.

Didžiausia UAB „Šakių šilumos tinklai“ tiekiamos šilumos energijos vartotojų grupė – gyventojai, jie sudaro 95,23 proc. visų vartotojų, 3,69 proc.– verslo įmonės, o biudžetinės organizacijos – tik 1,08 proc. visų vartotojų.



2 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos energijos vartotojų grupės 2020 m., proc.

2020 m. UAB „Šakių šilumos tinklai“ buvo reorganizuoti. Nuo 2020 m. spalio 1 d. UAB „Šakių komunalinis ūkis“ buvo prijungtas prie UAB „Šakių šilumos tinklai“. Po reorganizacijos UAB „Šakių šilumos tinklai“ perėmė Šakių rajono administruojamų daugiabučių namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros funkcijas.

Administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros paslaugos teikiamos 1 133 butams ir 24 organizacijoms. Bendrovė administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros paslaugas teikia 1157 vartotojų. 1-oje lentelėje pateikti bendrovės vartotojų segmentai.

1 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ vartotojų segmentai 2021 m.

Teritorija	Butai, vnt.	Verslo ir kitos organizacijos, vnt.	Iš viso vartotojų, vnt.	Iš viso %
Šakiai	675	20	695	60,07
Kudirkos Naumiestis	168	2	170	14,69
Gelgaudiškis	66	1	67	5,79
Lekėčiai	45	1	46	3,98
Lukšiai	12	0	12	1,04
Liepalotai	8	0	8	0,69
Kiduliai	17	0	17	1,47
Griškabūdis	38	0	38	3,28
Sintautai	21	0	21	1,82
Krūkai	7	0	7	0,61
Naudžiai	8	0	8	0,69

Degutinė	4	0	4	0,35
Kubilėliai	16	0	16	1,38
Kubiliai	3	0	3	0,26
Kuodžiai	8	0	8	0,69
Gudlaukis	8	0	8	0,69
Joginiškiai	9	0	9	0,78
Sudargas	5	0	5	0,43
Voveriai	11	0	11	0,95
Žygėnai	4	0	4	0,35
Iš viso	**1133**	**24**	**1157**	**100,00**
Iš viso %	**97,93**	**2,07**	**100,00**	

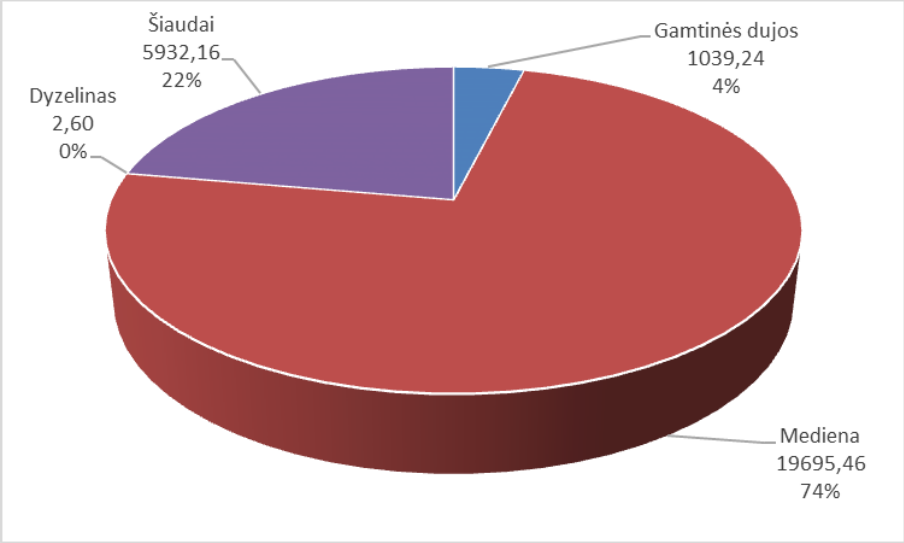
Iš pateiktos vartotojų pasiskirstymo pagal aptarnaujamas teritorijas matome kad 60,07 proc. vartotojų sudaro Šakių miesto daugiabučiai. Likusi vartotojų dalis išsidėsčiusi po visą Šakių rajoną ir sudaro likusius 39,93 proc.

Didžiausia UAB „Šakių šilumos tinklai“ administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros vartotojų grupė – gyventojai, jie sudaro 97,93 proc. visų vartotojų, verslo ir kitos organizacijos – tik 2,07 proc. visų vartotojų.

BENDROVĖS ŠILUMOS ENERGIJOS GENERAVIMO IR PERDAVIMO ĮRENGINIŲ CHARAKTERISTIKOS

UAB „Šakių šilumos tinklai“ užimamas teritorijos plotas sudaro 1,6122 ha.

Pateikiame 2021 m. UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos gamybai sunaudoto kuro balansą. Didžiausia kiekį sudaro medienos skiedros – 19695,463 MWh (1693,505 tne), tai sudaro 73,85 proc. viso sunaudoto kiekio; šiaudai – atitinkamai 5932,160 MWh (510,074 tne) (22,24 proc.); gamtinės dujos – 1039,240 MWh (80,672 tne) (3,90 proc.)



3 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ sunaudoto kuo balansas 2021 m., MWh (proc.)

UAB „Šakių šilumos tinklai“ eksploatuoja katilines, esančias Šakių, Gelgaudiškio mieste bei Lekėčių miesteliuose. Bendrovė eksploatuoja 6 katilines, iš kurių 4 yra Šakiuose, bei po vieną Gelgaudiškyje ir Lekėčiuose. Naudojamos kuro rūšys: gamtinės dujos, biokuras, dyzelinas, šiaudai, elektros energija.

2 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos generavimo įrangos charakteristikos[1]

Katilai, ekonomaizeriai	**Katilo markė**	**Galia, MW**	**Įrengimo metai**	**Naudojamas kuras**
Katilinė Gimnazijos g. 22/2, Šakiai				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	DKVR 6,5-13	6,2	1989	Gamtinės dujos Krosnių kuras
Vandens šildymo katilas Nr. 3	VHB5000	5	2014	Biokuras
Vandens šildymo katilas Nr. 4	KALVIS-720MK	0,72	2008	Biokuras
Kondensacinis ekonomaizeris katilo Nr.3	CEB 1250	1,25	2014	
Katilinė V. Kudirkos g. 59, Šakiai				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	VŠPK-2	2	2003	Biokuras
Vandens šildymo katilas Nr. 2	VK-1,6	1,6	1980	Gamtinės dujos
Vandens šildymo katilas Nr. 3	VK-1,6	1,6	1980	Gamtinės dujos
Katilinė Taikos g. 76A, Gelgaudiškis				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	AKU-460	0,46	2007	Šiaudai

[1] * - kapitalinio remonto metai.

Vandens šildymo katilas Nr. 2	AKU-460	0,46	2007	Šiaudai
Vandens šildymo katilas Nr. 3	AKU-460	0,46	2007	Šiaudai
Vandens šildymo katilas Nr. 4	AKU-460	0,46	2007	Šiaudai
Vandens šildymo katilas Nr. 5	VK-1,6	1,6	1980	Dyzelinas
Dujinė katilinė Kęstučio g. 21, Šakiai				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	REX 10	0,1	2010	Gamtinės dujos
Vandens šildymo katilas Nr. 2	REX 10	0,1	2010	Gamtinės dujos
Katilinė Griškabūdžio g. 30, Šakiai				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	DAKON-PRIE-0,06	0,06	2000	Elektros energija
Šilumos siurblys Nr.1	ATLANTIC ALFEA EXCELLIA	0,01517	2020	Elektros energija
Šilumos siurblys Nr.1	ATLANTIC ALFEA EXCELLIA	0,01517	2020	Elektros energija
Dujinė katilinė Kauno g. 1, Lekėčiai				
Vandens šildymo katilas Nr. 1	GO-6	0,055	1999	Gamtinės dujos
Vandens šildymo katilas Nr. 2	Junkers ZBR-65-2	0,065	2013	Gamtinės dujos

Didžiausias bendrovės eksploatuojamas šilumos tinklas yra Šakių mieste. Šakių miesto šilumos tiekimo tinklo vartotojų šilumos poreikiams patenkinti prijungti du šilumos generavimo šaltiniai. Likusios Šakių miesto katilinės skirtos atskirų objektų poreikiams tenkinti.

Gelgaudiškio miesto šilumos tiekimo tinklo vartotojų šilumos poreikius tenkina Gelgaudiškio katilinė.

Lekėčių katilinė skirta atskiro objekto šilumos poreikiams tenkinti.

Bendra katilinių techninė būklė patenkinama, priežiūros lygis geras. Periodiškai atliekamos apžiūros, remontai užtikrina patikimą ir ilgalaikį įrangos naudojimą. Bendrovės vadovybė ir darbuotojai yra kvalifikuoti, turi labai gerus techninius įgūdžius. Dalis šilumos generavimo įrangos buvo įrengta prieš 15–40 metų, bet dėl kvalifikuoto personalo darbo įranga vis dar eksploatuojama. Bendrovės sumontuotų šilumos generavimo įrenginių charakteristikos pavaizduotos 2 lentelėje.

Bendra instaliuota įmonės generavimo įrenginių šiluminė galia siekia 22,22 MW (iš kurių 13,17 MW Šakių m. Gimnazijos g. 22/2 katilinėje). Maksimalus šilumos galios poreikis žiemos metu Šakių mieste sudaro apie 7 MW. Minimalus šilumos galios poreikis vasaros metu, kai yra tiekiamas tik karštas vanduo Šakių miesto gyventojams, siekia apie 0,5 MW.

Šilumos šaltiniuose gaminama šiluminė energija perduodama termofikacinio vandens tinklais. UAB „Šakių šilumos tinklai“ eksploatuojamų šilumos trasų ilgis yra 9,23085 km. 3-ioje

lentelėje pateikiama informacija apie įmonės eksploatuojamus šilumos tinklus pagal vietovę ir nuosavybės teisę.

3 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ eksploatuojamos šilumos trasos

Šilumos trasos	**Šakių mieste**	**Gelgaudiškio miestelyje**	**Lekėčių miestelyje**	**Iš viso**
	metrais	metrais	metrais	metrais
Termofikacinio vandens				
Priklausančios įmonei	7 305,85	1 925,00	0	**9 230,85**
Iš viso	**7 305,85**	**1 925,00**	**0**	**9 230,85**

ĮMONĖS FINANSINĖS - EKONOMINĖS VEIKLOS ANALIZĖ

1. Įmonės finansinės būklės analizė

Bendrovės 2021 metų metinių finansinių ataskaitų rinkinys (finansinės ataskaitos) parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos (toliau – LR) buhalterinės apskaitos įstatymu, LR įmonių finansinės atskaitomybės įstatymu, Verslo apskaitos standartais, LR pinigų įstatymu, LR akcinių bendrovių įstatymu, bendrovės apskaitos politika ir kitais teisės aktais, reglamentuojančiais finansinių ataskaitų sudarymą ir buhalterinę apskaitą.

4 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ pagrindinių 2018–2021 metų finansinių rodiklių dinamika.[2]

Pavadinimas	**Mato vnt.**	**2021 m.**	**2020 m.**	**2019 m.**	**2018 m.**
Turtas iš viso	tūkst. Eur	3795,3	3133,9	3137,7	3333,4
Nuosavas kapitalas	tūkst. Eur	953,1	829,4	1 049,9	1 045,2
Iš to. sk. įstatinis kapitalas	tūkst. Eur	852,7	926,3	883,3	883,3
Dotacijos, subsidijos	tūkst. Eur	1092,3	814,1	908,4	1 003,6
Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	tūkst. Eur	1749,9	1490,5	1 179,4	1 284,7
Sukauptos ateinančių laikotarpių pajamos	tūkst. Eur	0,0	0,0	0,0	0,0
Įmonės gautos pajamos	tūkst. Eur	1899	1349,3	1 354,6	1 339,2
Iš jų pardavimo pajamos	tūkst. Eur	1583,4	1261,9	1 313,5	1 324,3
Bendrasis pelnas	tūkst. Eur	158,9	108,1	161,7	35,6
Investicijos	tūkst. Eur	13,2	122.3	65,9/0,0[3]	2,6
Grynasis pelnas	tūkst. Eur	53,7	-121,3	4,7	-182,6

[2] Finansinių ataskaitų 2018-2021 m. gruodžio 31 d. rinkinių duomenimis.

Grynasis pelningumas	proc.	3,39	-9,61	0,36	-13,79
Akcijų skaičius	vnt.	490053	532349	50 7640	50 7640
Akcijų nominalioji vertė	Eur	1,74	1,74	1,74	1,74

Rengiant finansines ataskaitas buvo vadovaujamasi šiais bendraisiais apskaitos principais: bendrovės veiklos tęstinumo, periodiškumo, pastovumo, piniginio mato, kaupimo, palyginimo, atsargumo, neutralumo ir veiklos tęstinumo principais, t. y. numatoma, kad Bendrovė artimiausioje ateityje galės tęsti savo veiklą. UAB „Šakių šilumos tinklai“ finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais. Bendrovė sudaro visą metinių finansinių ataskaitų rinkinį. Bendrovėje apskaita vedama kaupimo principu, tvarkoma dvejybinio įrašo būdu. Bendrovė pasirinko apskaitos reglamentą: Verslo apskaitos standartai. Apskaitos politika Bendrovėje patvirtinta 2020 m. spalio 29 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V - 50.

2021 m. įmonė gavo 549,7 tūkst. Eur daugiau pajamų nei 2020 m., tai sudarė 1899 tūkst. Eur, iš jų už šilumos energiją – 1417,110 tūkst. Eur, 30,60 proc. daugiau, t. y. 332,045 tūkst. Eur daugiau nei 2020 m. 2021 m. UAB „Šakių šilumos tinklai“ pelnas – 56,646 tūkst. Eur.

Reorganizacijos metu prijungus UAB „Šakių komunalinis ūkis“ prie UAB „Šakių šilumos tinklai“ prijungtoji bendrovė perdavė bendrovei ankstesnių metų nuostolį už 143592 Eur ir 2020-12-31 duomenimis, bendrovės sukauptas pelnas sumažėjo šio nuostolio suma.

UAB „Šakių komunalinis ūkis“ perdavė privalomojo rezervo už 1390 Eur.

2021 m. UAB „Šakių šilumos tinklai“ vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius – 41 žmonių. 4 lentelėje pateikta UAB „Šakių šilumos tinklai“ pagrindinių 2018–2021 metų finansinių rodiklių dinamika.

Finansiniais ataskaitiniais metais bendrovės akcijos ir akcininkai pasikeitė dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. rugsėjo 11 d. sprendimo Nr. T-271. Šiuo sprendimu patvirtinta, kad UAB „Šakių komunalinis ūkis reorganizuojamas“ prijungiant prie UAB „Šakių šilumos tinklai“ bendrovės. Po reorganizavimo UAB „Šakių komunalinis ūkis“ perdavė UAB „Šakių šilumos tinklai“ įstatinio kapitalo už 42991,92 Eur. 2020 m. spalio 1 d. Juridinių asmenų registre įregistruota bendrovės įstatinis kapitalas 926285,52 Eur, kuris padalytas į 532348 paprastąsias vardines akcijas, akcijos nominali vertė yra 1,74 Eur, bendrovės akcijos yra nematerialios. Visos akcijos priklauso Šakių rajono savivaldybei. Bendrovė savo akcijų neturėjo.

2020 m lapkričio 20 d. Šakių rajono savivaldybės sprendimu Nr. T-357 buvo priimtas sprendimas sumažinti bendrovės įstatinį kapitalą 143591,76 Eur, kad būtų panaikinti bendrovės balanse įrašyti nuostoliai, atsiradę dėl dalyvavimo UAB „Šakių komunalinis ūkis“ reorganizavime,

anuliuojant 82 524 Šakių rajono savivaldybei priklausančias paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominali vertė – 1,74 Eur.

Tuo pačiu buvo priimtas sprendimas perduoti UAB „Šakių šilumos tinklai“ Šakių rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausantį finansinį turtą (pinigus) – 69 998,46 Eur kaip papildomu įnašu, išleidžiant 40 229 paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekviena yra 1,74 Eur nominalios vertės.

Platesnis įmonės finansinis vertinimas atliktas UAB „Šakių šilumos tinklai“ Finansinių ataskaitų aiškinamajame rašte už 2021 metus. Finansinį bendrovės auditą atliko Apskaitos ir kontrolės UAB „Auditas“ pagal 2021 m. spalio 28 d. sutartį Nr. 20211028-1.

2. Teikiamų paslaugų kainos analizė

Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija 2009 m. liepos 8 d. nutarimu Nr. O3-96 (nuo 2022 m. sausio 1 d. galiojanti suvestinė redakcija) patvirtino Šilumos kainų nustatymo metodiką ir 2009 m. liepos 21 d. nutarimu Nr. O3-106 (nuo 2019 m gegužės 1 d. galiojanti suvestinė redakcija) patvirtino Karšto vandens kainų nustatymo metodiką.

Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisija 2017 m. vasario 3 d. nutarimu Nr. O3-44 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“ šilumos bazinės kainos dedamųjų nustatymo“ nustatė iki 2021 m. gruodžio 31 d. bazinės šilumos kainos dedamąsias.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ taikomos perskaičiuotos šilumos kainos dedamosios, nustatytos Šakių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. birželio 19 d. sprendimu Nr. T-189 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“ šilumos kainos dedamųjų tretiesiems bazinės kainos dedamųjų galiojimo metams nustatymo“.

Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija 2020 m. gegužės 28 d. nutarimu Nr. O3E-447 nustatė UAB „Šakių šilumos tinklai“ karšto vandens kainos dedamąsias.

2021 m. Valstybinei kainų ir energetikos kontrolės komisijai pateikta:

1. Karšto vandens kainos dedamųjų nustatymo skaičiavimo modelis 2021-04-30 (už 2019 metus);
2. Šilumos kainos dedamųjų ketvirtiesiems bazinės kainos galiojimo metams skaičiavimo modelis 2021-06-10;
3. Šilumos bazinės kainos dedamųjų nustatymo modelis 2021-09-14;
4. Karšto vandens kainos dedamųjų nustatymo skaičiavimo modelis 2021-10-01 (už 2020 metus.

Šilumos ir karšto vandens kainos perskaičiuojamos kiekvieną mėnesį, vadovaujantis galiojančiomis šilumos ir karšto vandens kainų dedamosiomis, kai kintamoji dedamoji išreikšta formule, apskaičiuojama pagal atitinkamas kuro kainas.

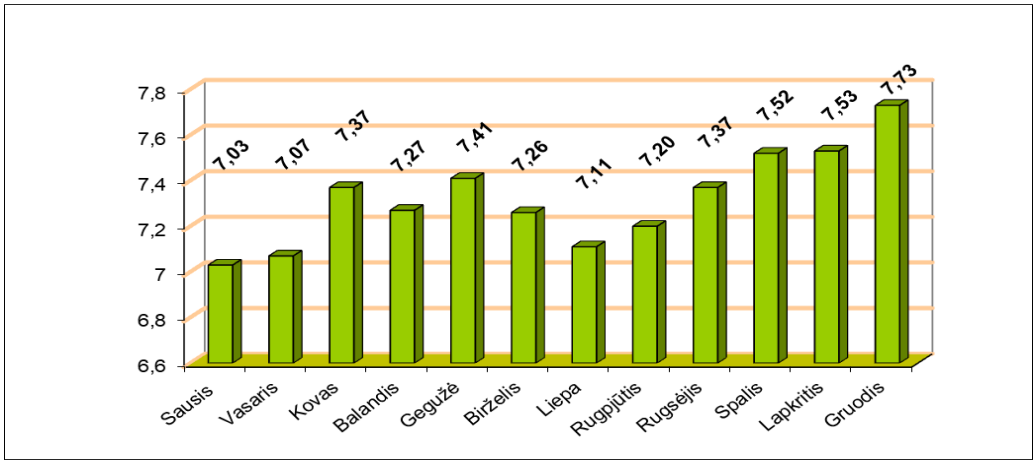
UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2021 metais taikytos centralizuotai tiekiamos šilumos ir karšto vandens kainos pateiktos 5-oje lentelėje.

5 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai" šilumos ir karšto vandens kainų pokyčiai

Kainų įsigaliojimo data	Šilumos kaina		Pokytis %	Karšto vandens kaina		Pokytis %
	ct/kWh , (be PVM)	ct/kWh, (su PVM)*		Eur / m³, (be PVM)	Eur / m³, (su PVM)*	
2021 m. sausio 1 d.	7,03	7,76		6,70	7,30	
2021 m. vasario 1 d.	7,07	7,71	0,57%	6,72	7,32	0,30%
2021 m. kovo 1 d.	7,37	8,03	4,24%	6,88	7,50	2,38%
2021 m. balandžio 1 d.	7,27	7,92	-1,36%	6,82	7,43	-0,87%
2021 m. gegužės 1 d.	7,41	8,08	1,93%	6,90	7,52	1,17%
2021 m. birželio 1 d.	7,26	7,91	-2,02%	6,82	7,43	-1,16%
2021 m. liepos 1 d.	7,11	7,75	-2,07%	6,74	7,35	-1,17%
2021 m. rugpjūčio 1 d.	7,20	7,85	1,27%	6,79	7,40	0,74%
2021 m. rugsėjo 1 d.	7,37	8,03	2,36%	6,88	7,50	1,33%
2021 m. spalio 1 d.	7,52	8,20	2,04%	6,95	7,58	1,02%
2021 m. lapkričio 1 d.	7,53	8,21	0,13%	6,96	7,59	0,14%
2021 m. gruodžio 1 d.	7,73	8,43	2,66%	7,06	7,70	1,44%

* Pridėtinės vertės mokestis skaičiuojamas vadovaujantis Lietuvos Respublikos pridėtinės vertės mokesčio įstatymu.

Pateikiame UAB „Šakių šilumos tinklai“ centralizuotai tiekiamos šilumos kainos dinamiką 2021 m., ct/kWh (be PVM).

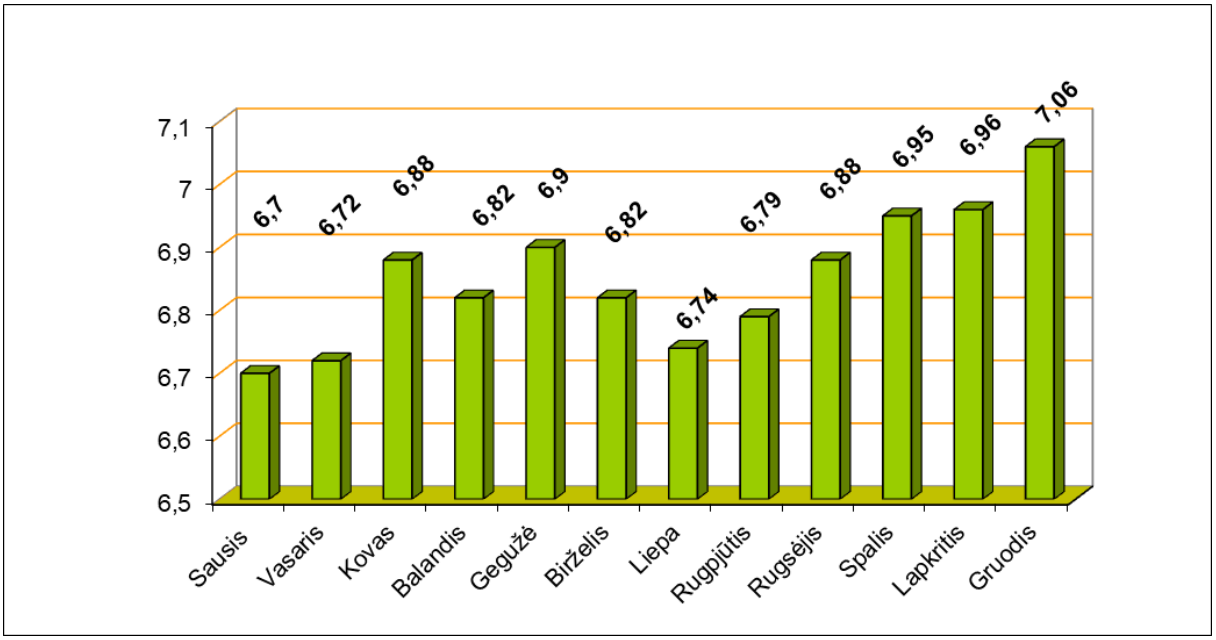


4 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ centralizuotai tiekiamos šilumos kainos gyventojams dinamika 2021 m., ct/kWh (be PVM).

2021 m. šilumos kainai įtakos turėjo padidėjusios biokuro kainos, tai padidino ir šilumos kainas vartotojams (dinamika per metus matoma 4 ir 5 paveiksluose). Bendrai įvertinus šilumos kainą už visus 2021 metus lyginant su 2020 m., kaina padidėjo nuo 6,45 ct/kWh iki 7,32ct/kWh ir tai sudaro 16,25 proc.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ šaltą vandenį karšto vandens ruošimui perka iš UAB „Šakių vandenys“.

Pateikiame UAB „Šakių šilumos tinklai“ centralizuotai tiekiamo karšto vandens kainos gyventojams dinamiką 2021 m., Eur/m³ (be PVM).



5 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ centralizuotai tiekiamo karšto vandens kainos gyventojams dinamika 2021 m., Eur/m³ (be PVM).

Nuo 2020 m. spalio 1 d. perimtos Šakių rajono administruojamų daugiabučių namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros funkcijos.

Daugiabučių namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravimas. Paslaugą Bendrovė teikia vadovaujantis Lietuvos Respublikos civilinio kodekso 4.81 str.– 4.86 str. nuostatomis; Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. gegužės 23 d. nutarimu Nr. 603 „Dėl butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės administravimo pavyzdinių nuostatų patvirtinimo“ pakeitimo“ (2015 m. rugpjūčio 5 d. Nr. 831); 2015 m. balandžio 15 d. nutarimu Nr. 390 „Dėl butų ir kitų patalpų savininkų lėšų, skiriamų namui (statiniui) atnaujinti pagal privalomuosius statinių naudojimo ir priežiūros reikalavimus, kaupimo, dydžio apskaičiavimo ir sukauptų lėšų apsaugos tvarkos aprašo patvirtinimo“; Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2015 m.

gruodžio 29 d. įsakymu Nr. AT-1411 „Dėl bendrojo naudojimo objektų administratoriaus skyrimo“ bei šį įsakymą patikslinančiu 2016 m. vasario 8 d. įsakymu Nr. AT-86 „Dėl rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2015 m. gruodžio 29 d. įsakymo Nr. AT-1411 „Dėl bendrojo naudojimo objektų administratoriaus skyrimo“ priedo pakeitimo“; 2015 m. balandžio 15 d. nutarimu Nr. 390 „Dėl butų ir kitų patalpų savininkų lėšų, skiriamų namui (statiniui) atnaujinti pagal privalomuosius statinių naudojimo ir priežiūros reikalavimus, kaupimo, dydžio apskaičiavimo ir sukauptų lėšų apsaugos tvarkos aprašo patvirtinimo“.

2014 m. lapkričio 27 d. Šakių rajono savivaldybės taryba sprendimu Nr. T-366 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2009 m. rugsėjo 24 d. sprendimo Nr. T-302 ir rajono savivaldybės tarybos 2013 m. spalio 31 d. sprendimo Nr. T-359 pakeitimo“ yra patvirtinusi daugiabučio namo bendrojo naudojimo objektų **administravimo paslaugos įkainį – 0,0623 Eur/kv. m be PVM (0,075 Eur/kv. m su PVM).**

Bendrovėje šią funkciją tiesiogiai įgyvendina administratorius (vadybininkas). Organizuojami susirinkimai, balsavimo raštu procedūros, nuolat teikiamos individualios konsultacijos telefonu, elektroninėmis ryšio priemonėmis, paslaugų gavėjai konsultuojami bendrovės administracijos patalpose. Konsultacijos ir bendra informacija, susijusi su daugiabučių namų bendraturčių teisėmis ir pareigomis, teikiama ir platinant kas mėnesį mokestinius pranešimus. Administratoriaus (vadybininko) funkcija – organizuoti susirinkimus su gyventojais, atlikti balsavimo procedūras, teikti konsultacijas, bendrauti su daugiabučių namų gyventojais gyvai, raštu ir telefonu.

Daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų nuolatinė techninė priežiūra. Paslaugą 2018 m. bendrovė teikė vadovaujantis Lietuvos Respublikos civilinio kodekso 4.81 str.-4.86 str. nuostatomis; Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. gegužės 23 d. nutarimo Nr. 603 „Dėl butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės administravimo pavyzdinių nuostatų patvirtinimo“ pakeitimo“ (2015 m. rugpjūčio 5 d. Nr. 831); Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2002 m. liepos 1 d. įsakymu Nr. 351 „Dėl statybos techninio reglamento STR 1.12.05:2010 „Privalomieji daugiabučių gyvenamųjų namų naudojimo ir priežiūros reikalavimai“ patvirtinimo“ galiojančia aktualia redakcija; Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2010 m. birželio 7 d. įsakymu Nr. AT-719; 2014 m. lapkričio 27 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-366 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2009 m. rugsėjo 24 d. sprendimo Nr. T-302 ir rajono savivaldybės tarybos 2013 m. spalio 31 d. sprendimo Nr. T-359 pakeitimo“.

Vadovaujantis 2018 m. lapkričio 23 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-393 „Dėl Šakių rajono savivaldybės daugiabučių gyvenamųjų namų maksimalių techninės priežiūros tarifų patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 37 punktu, 18 straipsnio 1 dalimi, Lietuvos Respublikos statybos įstatymo 48 straipsnio 7 dalimi ir Daugiabučių gyvenamųjų namų techninės priežiūros tarifo apskaičiavimo metodika, patvirtinta Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2018 m. gegužės 3 d. įsakymu Nr. D1-354 „Dėl daugiabučių gyvenamųjų namų techninės priežiūros tarifo apskaičiavimo metodikos patvirtinimo“, buvo patvirtinti nauji daugiabučių gyvenamųjų namų nuolatinės techninės priežiūros organizavimo tarifai.

Šakių rajono savivaldybės daugiabučių gyvenamųjų namų maksimalūs techninės priežiūros tarifai:

Eil. Nr.	Namo plotas, m^2	Maksimalus tarifas, Eur/m^2/mėn., be PVM	PVM	Maksimalus tarifas, Eur/m^2/mėn. su PVM
1.	Iki 1000	0,0148	0,0031	0,0179
2.	1001–2000	0,0176	0,0037	0,0212
3.	2001–5000	0,0210	0,0044	0,0254
4.	Daugiau kaip 5000	0,0221	0,0046	0,0267

Maksimalūs tarifai didinami arba mažinami pagal namo techninės priežiūros ypatumus atitinkamais koeficientais:

Eil. Nr.	Namo ypatumai	Koeficientas
1.	Namai, kuriuose neįrengta bendroji geriamojo vandens tiekimo inžinerinė sistema	0,97
2.	Namai, kuriuose neįrengta bendroji nuotekų šalinimo inžinerinė sistema	0,97
3.	Namai, kuriuose neįrengta bendroji elektros inžinerinė sistema	0,98
4.	Namai, kuriuose nėra bendrojo naudojimo patalpų	0,98
5.	Namai be išskirtinių techninės priežiūros ypatumų	1,00
6.	Namai, kuriuose įrengta bendroji saugos ir ryšių sistema	1,01
7.	Namai, kurių stogas – šlaitinis	1,15
8.	Bendrabučio tipo namai	1,15

3. Vartotojų įsiskolinimas

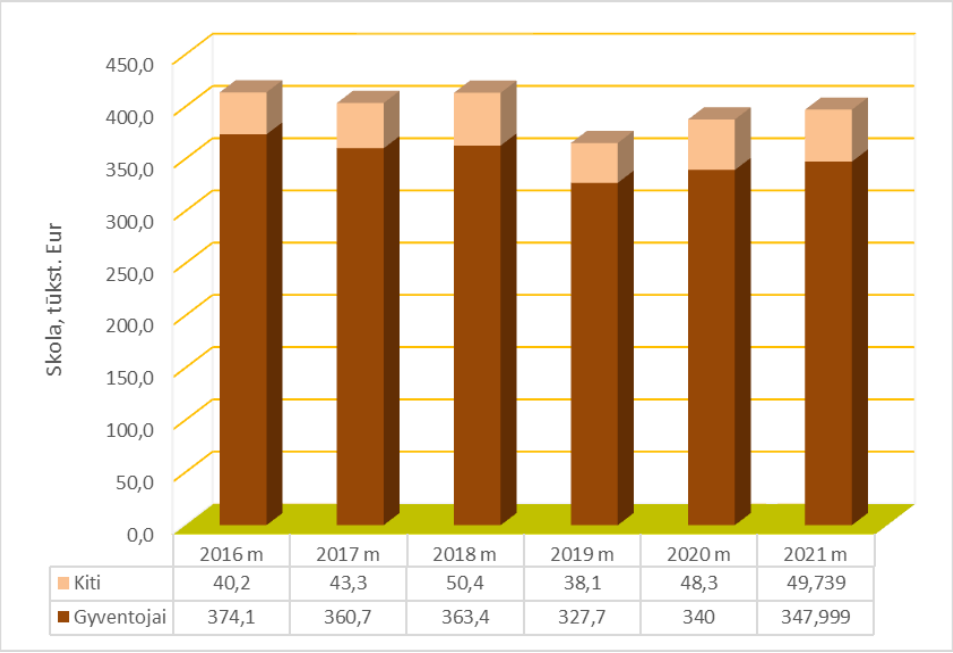
Visų vartotojų įsiskolinimas 2021 m. gruodžio 31 d. (su priskaitymu už 2021 m. gruodžio mėnesį) sudarė 397,738 Eur. Palyginus su 2020 m. vartotojų įsiskolinimas padidėjo 10,4 proc. (9,338 Eur.).

Siekdama mažinti skolas, 2021 metais dėl fizinių asmenų skolų už šildymą į teismo instituciją kreiptasi 41 kartus, paduodant pareiškimus dėl teismo įsakymo išdavimo arba ieškinius. 2021 metais iš gyventojų priteista suma su delspinigiais ir žyminiu mokesčiu 25,957 tūkst. Eur. Taip pat kreiptasi į skolas administruojančia įmonę „Sergel“, kuriai perduoti 7 skolininkai dėl 986,15 Eur sumos, iš kurios išmokėti 607,73 Eur.

Dėl fizinių asmenų skolų už administravimo paslaugą skolas administruojančiai įmonei „Sergel“ perduota 14 skolininkų dėl 2683,59 Eur sumos, iš jų išmokėta 581,69 Eur. Teismo institucijai perduotos 8 bylos dėl 2696,69 Eur, visa suma priteista.

Per metus sumokėta 29,586 tūkst. Eur priteistų skolų (su delspinigiais ir žyminiu mokesčiu). Vartotojai informuojami apie susidariusį įsiskolinimą ir atsiskaitymo galimybes. Bendrovei skolingi vartotojai, kuriems susidarė sunki finansinė padėtis ir jie negali laiku atsiskaityti, turi galimybę su UAB „Šakių šilumos tinklai“ sudaryti skolos grąžinimo sutartis ir atsiskaityti pagal individualiai sudarytus skolų grąžinimo grafikus.

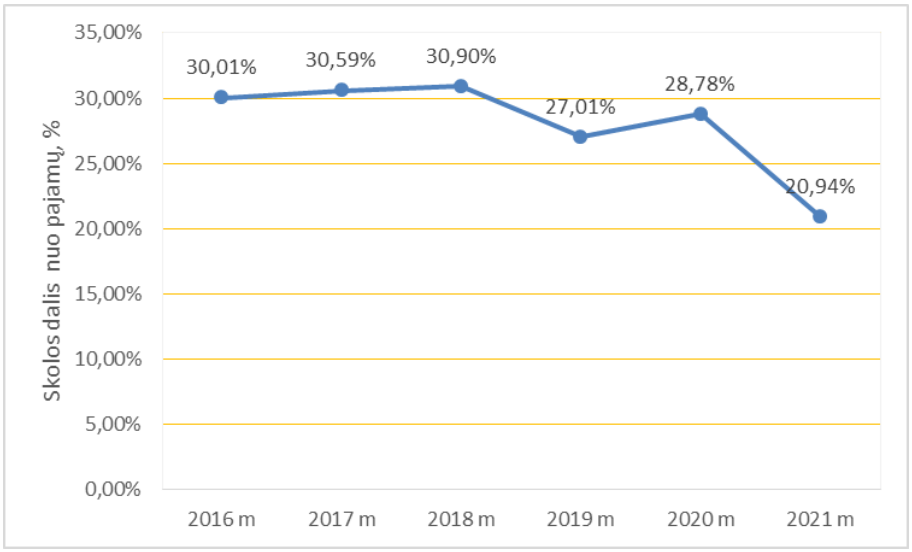
Pateikiame vartotojų įsiskolinimus už 2016–2021 m.



	2016 m	2017 m	2018 m	2019 m	2020 m	2021 m
Kiti	40,2	43,3	50,4	38,1	48,3	49,739
Gyventojai	374,1	360,7	363,4	327,7	340	347,999

6 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ skolų paskirstymas vartotojų segmente ir dinamika 2016-2021 m., tūkst. Eur.

7 paveiksle pavaizduota vartotojų skolos už metus procentinė išraiška lyginant su metinėmis pardavimo pajamomis.



7 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ skolų procentinė išraiška ir kitimo dinamika 2016–2021 m., %.

ĮMONĖS VEIKLOS ANALIZĖ

1. Pagrindiniai veiklos rodikliai

UAB „Šakių šilumos tinklai“ per 2021 m. pagamino 22,465 tūkst. MWh šilumos energijos. Vartotojams patiektas šilumos energijos kiekis – 19,341 tūkst. MWh.

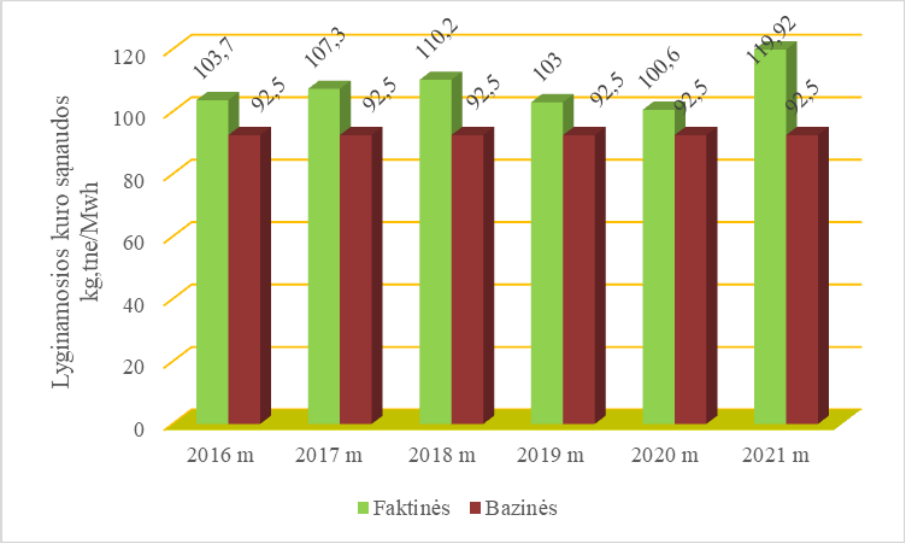
Bendrovė naudodama biokurą pagamino 17,583 tūkst. MWh šilumos energijos. Šiam šilumos energijos kiekiui pagaminti sunaudota biokuro už 288,602 tūkst. Eur. Biokuro sąnaudos 1 MWh pagaminti – 16,41 Eur/MWh.

Kuro sąnaudos šilumos energijai gaminti sudaro 425,682 tūkst. Eur. Kuras šilumos energijai pagaminti – 23,11 proc. visų sąnaudų.

Naudodama gamtines dujas bendrovė pagamino 3,654 tūkst. MWh šilumos energijos, sąnaudos už dujas sudarė 55,962 tūkst. Eur. Dujų sąnaudos 1 MWh pagaminti sudarė 15,32 Eur/MWh.

2021 m. 82,50 proc. visos pagamintos šiluminės energijos buvo pagaminta vartojant biokurą, 17,15 proc. panaudojus gamtines dujas ir 0,35 proc. elektrą.

Lyginamosios kuro sąnaudos 1 MWh pagaminti sudaro 119,2 $kg_{t.n.e.}$/MWh.

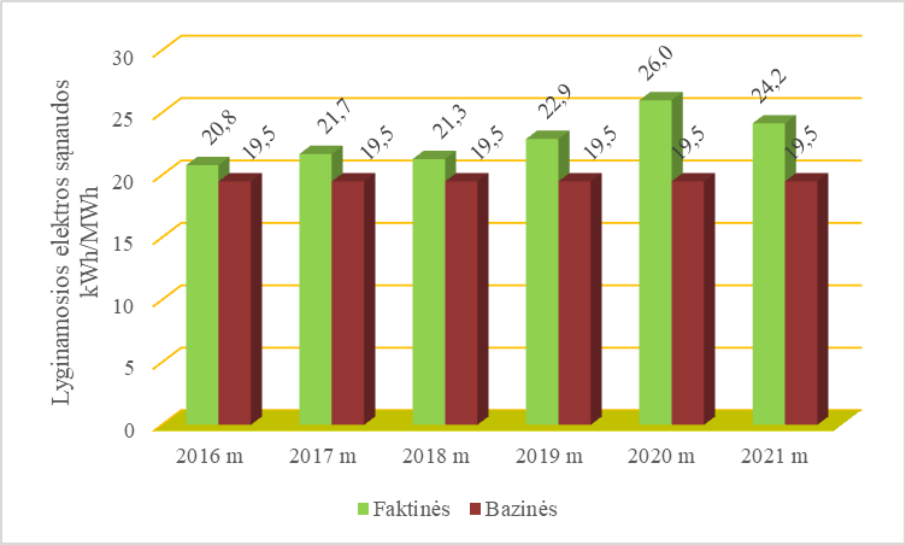


8 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ faktinių lyginamųjų kuro sąnaudų palyginimas su bazinėmis kg tne/MWh.

Per 2021 m. iš UAB „Ignitis“ pirkta 543,482 tūkst. kWh elektros energijos. Lyginamosios elektros energijos sąnaudos 1 MWh pagaminti per 2021 m. sudaro 24,154 kWh/MWh.

Bendrovės perkamos elektros energijos vidutinė kaina sudarė 14 ct/kWh.

Pateikiame 2016–2021 m. lyginamąsias elektros energijos sąnaudas 1 MWh šilumos energijos pagaminti.



9 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ faktinių lyginamųjų elektros sąnaudų palyginimas su bazinėmis kWh/MWh.

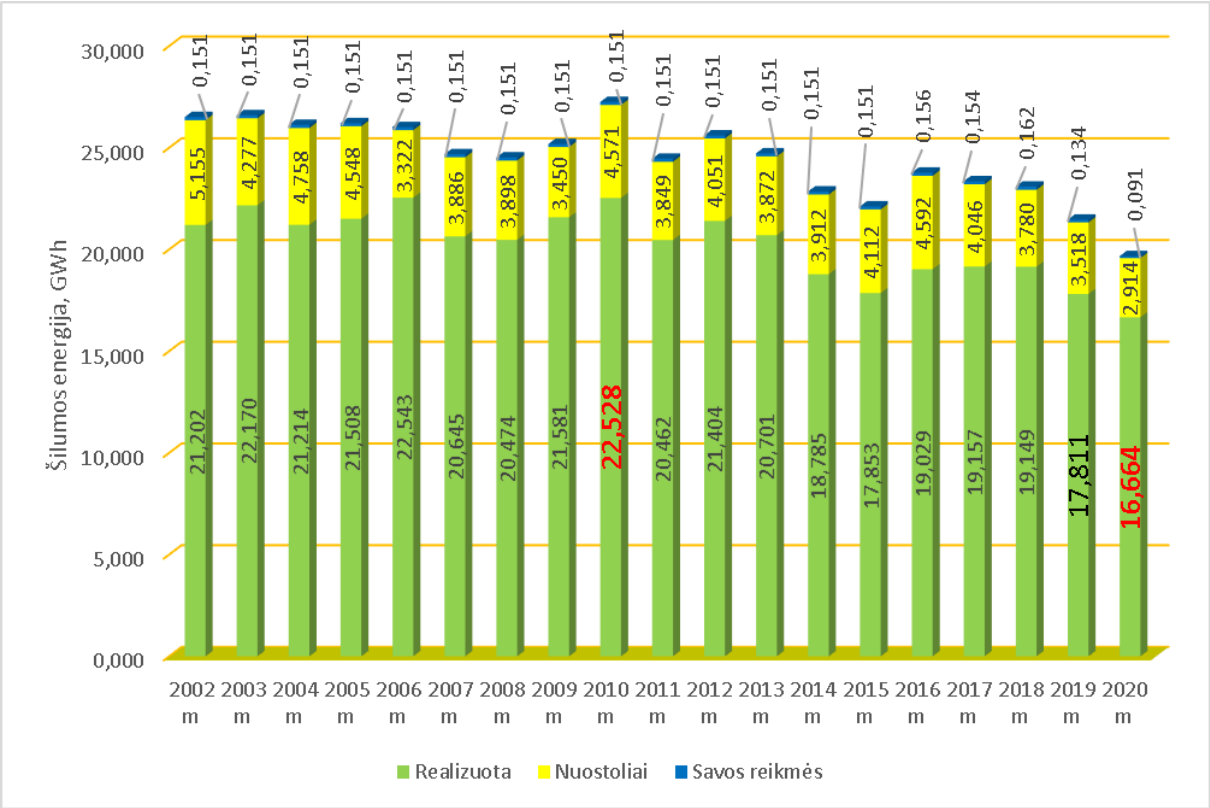
2021 metais šiluma buvo tiekiama be sutrikimų, įrenginių avarijų neužregistruota.

Faktinis karšto vandens tiekimo nutraukimas Šakių miesto vartotojams buvo vykdomas, pagal suderintą planą, dėl hidraulinių bandymų (pasiruošimo šildymo sezonui) nutraukimai buvo vykdomi atskiruose kvartaluose, pagal iš ankstinius pranešimus.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ toliau tęsia eksploatuojamų šilumos perdavimo tinklų modernizavimo darbus panaudodama ES struktūrinių fondų lėšas.

2021 m. metais šilumos energijos pagaminta 22,645 GWh/metus, 15,13 proc. daugiau nei 2020 m. Pateiktame paveiksle parodyta, kad daugiausia šilumos buvo pagaminta ir realizuota (27,25 GWh/metus) – 2010 m. Atitinkamai lyginant 2010 m. su 2021 m. mažėjimas 16,90 proc.

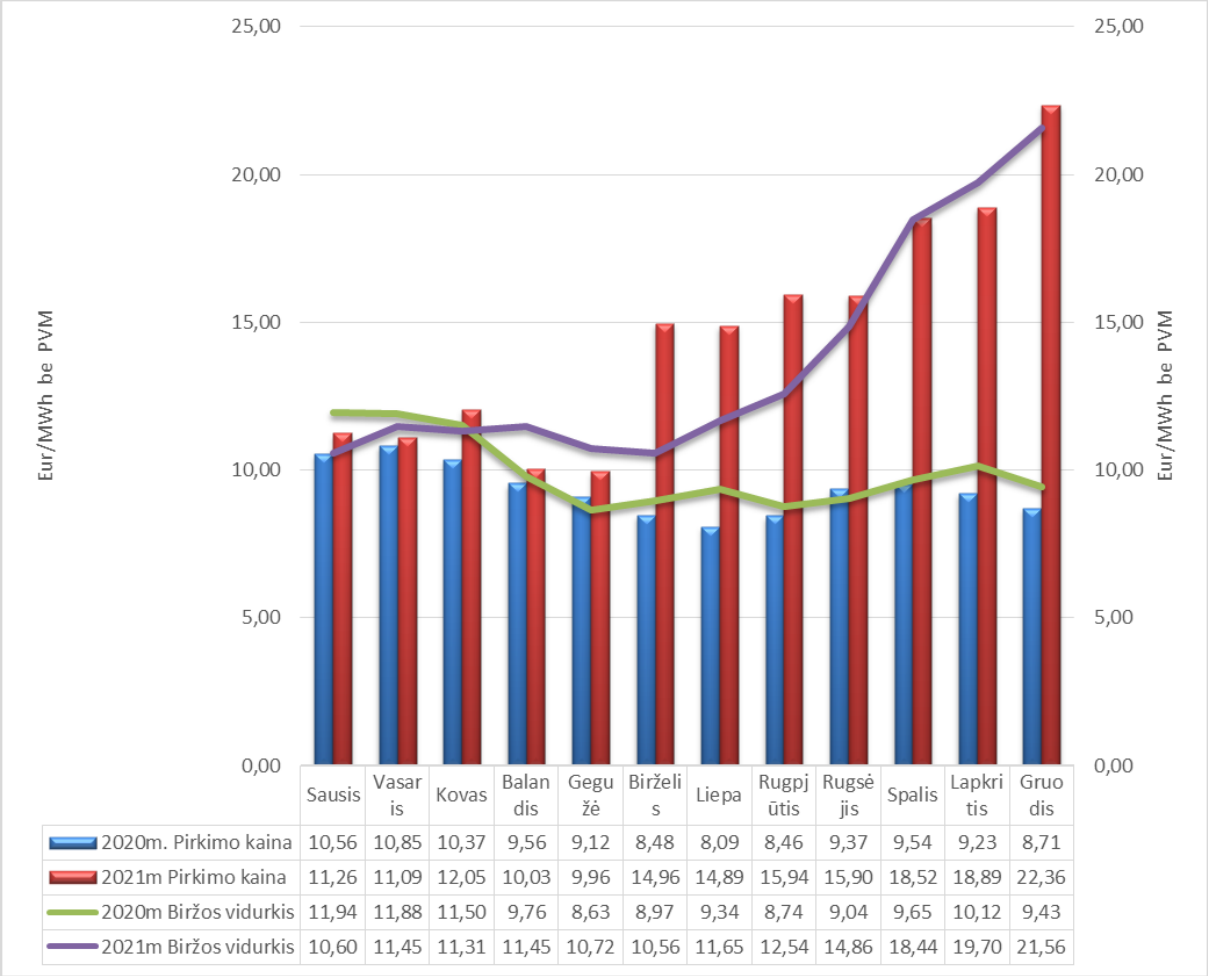
10 paveiksle pateikiama šilumos gamybos dinamika už 2002 – 2021m. laikotarpį.



10 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2002 – 2021 m šilumos gamyba.

2021 m. veiklos rezultatams didelę įtaką turėjo padidėjusios biokuro kainos, kurios padidino ir šilumos kainas vartotojams (dinamika per metus matoma 4 ir 5 paveiksluose). 2021 m. medienos skiedrų visas kiekis pirktas per energijos išteklių biržą UAB „Baltpool“.

11 paveiksle pateikiama pirkto kuro kainų dinamika 2019 – 2021 m. lyginant su vidutine biržos 2020 – 2021 m. atitinkamo mėnesio kaina.



	Sausis	Vasaris	Kovas	Balandis	Gegužė	Birželis	Liepa	Rugpjūtis	Rugsėjis	Spalis	Lapkritis	Gruodis
2020m. Pirkimo kaina	10,56	10,85	10,37	9,56	9,12	8,48	8,09	8,46	9,37	9,54	9,23	8,71
2021m Pirkimo kaina	11,26	11,09	12,05	10,03	9,96	14,96	14,89	15,94	15,90	18,52	18,89	22,36
2020m Biržos vidurkis	11,94	11,88	11,50	9,76	8,63	8,97	9,34	8,74	9,04	9,65	10,12	9,43
2021m Biržos vidurkis	10,60	11,45	11,31	11,45	10,72	10,56	11,65	12,54	14,86	18,44	19,70	21,56

11 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2020 – 2021 m. pirkto kuro (medienos skiedros) kainų dinamika.

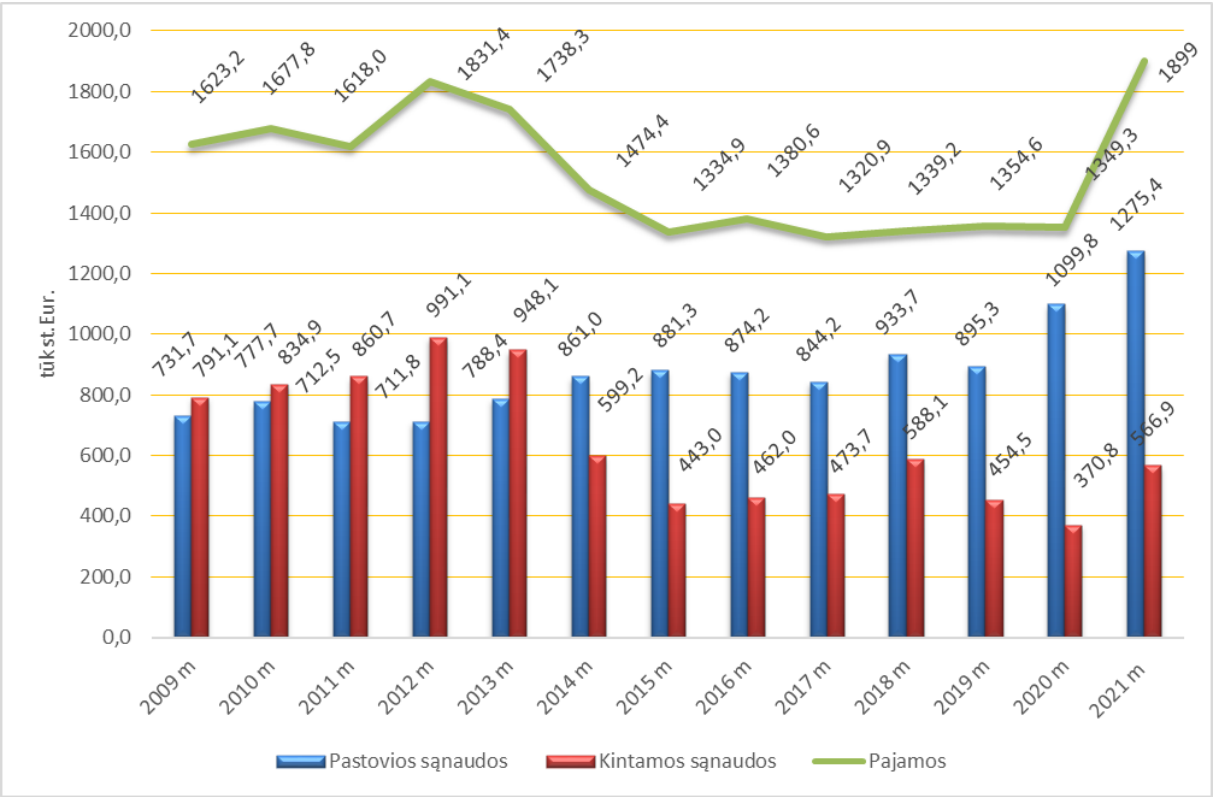
Pagal galiojančią tvarką į šilumos kainą įtraukiamos nuo vartojimo priklausančios (kintančios) ir nuo vartojimo nepriklausančios (pastoviosios) sąnaudos. Kintamosios sąnaudos skirtos apmokėti už žaliavą – kurą, elektrą ir kitus šaltinius, kurie naudojami tiesiogiai šilumos energijai pagaminti. UAB „Šakių šilumos tinklai“ kintamosios išlaidos už pastarąjį dešimtmetį sudaro vidutiniškai 42 proc. visų sąnaudų. Būtent ši kainos dedamoji kinta priklausomai nuo lauko temperatūros – kuo šilčiau, tuo ir kuro reikia mažiau. Šilumos kainų nustatymo tvarka numato perskaičiuojant mėnesio šilumos kainą į skaičiavimus traukti kainą kuro pirkto už kainą, kuri galiojo prieš du mėnesius – pvz., vasarį už gruodžio kainą, kovą – už sausio kainą.

Būtent su šia kintamąja dalimi siejami vartotojų lūkesčiai šiltą žiemą už šildymą mokėti gerokai pigiau nei šaltą žiemą.

Antroji sąnaudų dedamoji kainos struktūroje – pastoviosios išlaidos, kurios nuo sezono nepriklauso. Tai yra infrastruktūros išlaikymo ir priežiūros sąnaudos – investicijos į katilus,

vamzdynus, mokesčiai valstybei (nekilnojamojo turto, žemės, aplinkos, PVM, Sodros), palūkanos bankams, darbuotojų atlyginimai, eksploataciniai kaštai šilumos gamybai karštam vandeniui ruošti ne šildymo sezono metu ir kt. Deja, šios sąnaudos beveik nepriklauso nuo šilumos suvartojimo. Šios sąnaudos beveik nesikeičia, jos patiriamos kiekvieną mėnesį ir tai sudaro maždaug 58 proc. galutinės kainos vartotojui svorio.

2021 m. kintamos sąnaudos sudarė 566,921 tūkst. Eur, pastovios sąnaudos – 1275,437 tūkst. Eur. Procentine išraiška atitinkamai 31 proc. ir 69 proc. Lyginant su 2020 m. matome, jog tiek kintamos tiek pastovios sąnaudos padidėjo.



10 pav. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2009 – 2021 m kintamų ir pastovių sąnaudų, pajamų dinamika

10 paveiksle pateikiama paskutinio dešimtmečio pajamų ir pastovių bei kintamų sąnaudų dinamika.

Per 2021 metus atlikti tokie remonto ir aptarnavimo darbai:

- Pakeisti ir metrologiškai patikrinti 52 vnt. šilumos apskaitos prietaisų, iš jų įsigyta ir pradėta eksploatuoti 11vnt. naujų šilumos apskaitos prietaisų. Apskaitos prietaisų įsigijimo vertė – 3,531 tūkst. Eur.

- Pakeisti du šilumos skaitikliai ir įsigytas duomenų nuskaitymo įrenginys už 1,469 tūkst. Eur.
- 2021 m. įsigyti du nešiojamieji kompiuteriai už 1,770 tūkst. Eur.
- 2021 m įsigytas lengvasis automobilis Volkswagen Caddy Life už 5100 Eur;
- 2021 m. įsigyti įrankiai: Akumuliatorinis gręžtuvas; oro kompresorius (1 vnt.); akumuliatorinis įkroviklis (1 vnt.) – 0,741 tūkst. Eur.
- 2021 m įsigytos dvi vejapjovės už 0,723 tūkst. Eur.
- Ir kitas ilgalaikis turtas

2. Aplinkos apsauga

Bendrovės poveikis aplinkai reglamentuojamas Aplinkos apsaugos agentūros Taršos prevencijos ir leidimų departamento Marijampolės skyriaus išduotais Taršos leidimais:

- Nr.TL-M.4-1/2014 Gimnazijos gatvės katilinė;
- Nr.TL-M.4-2/2014 V. Kudirkos gatvės katilinė.

Bendrovėje vykdoma periodinė kontrolė, kurią atlieka nepriklausomi ekspertai. Taip pat atliekami Bendrovės planiniai patikrinimai, kuriuos atlieka įmonę kontroliuojančios įstaigos. Pažeidimų nustatyta nebuvo, įmonė dirba nepažeisdama normatyvinių dokumentų reikalavimų.

UAB „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLŲ“ TRUMPALAIKIŲ IR ILGALAIKIŲ STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

Trumpalaikių 2021 m. strateginių tikslų įgyvendinimo ataskaita

Užtikrinant nepertraukiamą šilumos gamybos ir vartotojų aprūpinimo šilumos energija bei karštu vandeniu procesą UAB „Šakių šilumos tinklai“ įgyvendino 2020 m. Bendrovės strategijoje nustatytus strateginius tikslus. Duomenys pateikiami 6 lentelėje.

6 lentelė. UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2021 m. trumpalaikių strateginių tikslų įgyvendinimas.

Eil. Nr.	Tikslas	Įgyvendinimo priemonė	Planas	Rodiklis
1.	Įgyvendinti projektą „Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas UAB „Šakių šilumos tinklai“	2021 m. buvo vykdomi rangos darbai. 2022 m. planuojama galutinai įgyvendinti projektą	1	1
3.	Užtikrinti centralizuotai teikiamų šilumos kokybę gerinančių grafikų parengimą	Parengtų kas metai grafikų skaičius	3	9
		Kasmetinis HB atlikimas daugiabučiuose namuose	79	79
		Kasmetinis HB atlikimas šilumos energijos tiekimo tinkluose	9	9
4.	Diegti šilumos energijos išmanųjį tinklą	Įdiegtų priemonių/sistemų skaičius	135/10	0/0
5.	Dalyvauti daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimo programoje	Parengti investiciniai planai	12	4

UAB „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ PLANAI IR PROGNOZĖS

Planuojamos įmonės investicijos

Atnaujinant daugiabučių gyvenamųjų namų šiluminiuose mazguose įrengtus pastatų šildymui suvartojamos šiluminės energijos apskaitos prietaisus numatoma investuoti 57 tūkst. Eur. Šilumos apskaitos prietaisai numatyti su nuotoliniu duomenų nuskaitymu, integruojant parodymus į esamą išmanią tinklo stebėsenos sistemą.

2021 m buvo įgyvendinamas projektas „Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas UAB „Šakių šilumos tinklai“, kurio vertė 738,044 tūkst. Eur, tarp jų dotuojama

suma – 368,022 tūkst. Eur. Rangos darbai atlikti, galutinai projektas planuojamas įgyvendinti 2022 m.

Siekiant gerinti Bendrovės įvaizdį bei mažinti transporto eksploatavimo sąnaudas Bendrovė 2021 m. viešojo konkurso būdu nusipirko tris lengvuosius krovininius N1 klasės automobilius (lizingu penkeriems metams) už 48,064 tūkst. Eur (prekių pristatymo terminas 180 dienų po sutarties įsigaliojimo), tačiau dėl kainų didėjimo keisis automobilių kainos.

ĮMONĖS VEIKLOS PLĖTRA

Vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės tarybos 2019 m. lapkričio 22 d. spendimu Nr. T-354 „Dėl pritarimo inicijuoti reorganizuoti UAB „Šakių komunalinis ūkis“ ir UAB „Šakių šilumos tinklai“, 2020 m spalio mėn. 1 d. reorganizavimo būdu UAB „Šakių komunalinis ūkis“ prijungtas prie UAB „Šakių šilumos tinklai“. Įmonės veikla pasipildė daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros funkcijomis.

2021/2022 m. šildymo sezonui pratęstos sutartys su Marijampolės profesinio rengimo centru dėl Kudirkos Naumiesčio profesinio rengimo mokyklos ir Lukšių Vinco Grybo gimnazijos katilinių eksploatavimo darbų.

2021 m. gauti VERT atestatai elektrotechnikos įrenginių iki 1000 V eksploatavimui ir įrengimui, o tai leis praplėsti įmonės veiklą. Papildomas veiklas planuojama atlikti su esamu personalu, prieš tai darbuotojus papildomai apmokant. Su šiais atestatais suteikta teisė vykdyti šiuos darbus:

1. Elektros variklių ir generatorių nuo 30 kW galios iki 1 MW galios eksploatavimo darbai (iki 300kW galios, išskyrus apvijų remontą);
2. Elektros instaliacijos iki 1000 V eksploatavimo darbai;
3. Elektros įrenginių iki 1000 V įrengimo darbai (išskyrus oro ir oro kabelių linijas).

PAGRINDINĖS VEIKLOS RIZIKOS

Bendrovė veiklos perspektyvoje mato tokias galimas finansines ir veiklos rizikas:

Galimas žymus biokuro kainos didėjimas neigiamai įtakotų bendrovės ekonominius rodiklius.

Galimi politiniai sprendimai dėl šalies energetikos strategijos įgyvendinimo, gaminant ir tiekiant vartotojams šiluminę energiją, sektoriuje (PVM padidinimas, kompensacijų mažinimas, šilumos ūkių nuosavybės valdymo pertvarkymas ir pan.).

Galimas nepakankamas turimų ar sukaupiamų apyvartinių lėšų kiekis, skirtas investuoti įsigyjant įrangą gamybai bei jos būtinam bei profilaktiniam remontui atlikti.

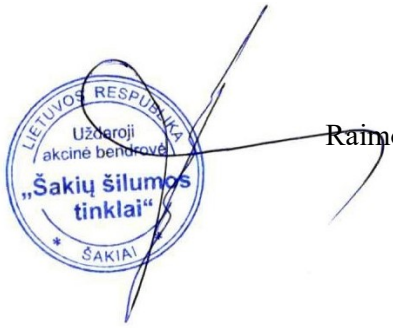
Galimas kvalifikuotos darbo jėgos, atitinkančios keliamiems reikalavimams eksploatuojant šilumos gamybos įrangą užtikrinimui, trūkumas.

Priklausomai nuo šalies energetikos strategijos vykdymo priimamų sprendimų kas metai, ypatingai šaltuoju patalpų šildymo laikotarpiu, gali didėti įsiskolinančių vartotojų skaičius.

Kita perspektyvoje numatoma bendrovės veiklos rizika – daugiabučių gyvenamųjų namų renovavimas. Renovavimo įtaka galimai 15–20 proc. sumažintų bendrovės realizuojamos šilumos kiekį. Dėl šios priežasties žymiai sumažėtų bendrovės gaunamos pajamos bei pelningumas.

Apibendrinant galima teigti, kad UAB „Šakių šilumos tinklai“ vykdo veiklą, kurios metu bendrovės silpnybės gali būti mažinamos, kylančios grėsmės – efektyviai suvaldomos, remiantis turimomis stiprybėmis ir išnaudojant suteikiamas galimybes.

Palanki bendrovės turima infrastruktūra, ES struktūrinių fondų bei klimato kaitos mažinimo instrumentų lėšos sudaro galimybę investuoti į naujus projektus ir modernizuoti šilumos ūkį, panaudojant atsinaujinančius energijos išteklius, modernias technologijas, mažinti technologinius nuostolius, priklausomybę nuo brangaus iškastinio kuro, užtikrinti nepertraukiamą aukštos kokybės paslaugų teikimą mažinant tų paslaugų kainas. Bendrovė, diegdama veikloje naujas technologijas, išnaudoja ilgalaikės patirties, technologinių žinių, patikimos veiklos ir kvalifikuoto personalo pranašumus.

Generalinis direktorius  Raimondas Rauckis