PATVIRTINTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2023 m. birželio 23 d. sprendimu Nr. T-195

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA

2023 m.

TURINYS

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA. BENDROJI DALIS....3-23
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ BENDRA INFORMACIJA....3-5
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS KRYPČIŲ IR TIKSLŲ APŽVALGA....6-8
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ BENDROVĖS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ....9-11
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GRĖSMIŲ IR GALIMYBIŲ (SSGG) ANALIZĖ....12
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS....13
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS PRINCIPŲ APŽVALGA....14-19
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGIJOS TIKSLAI....20
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS UŽDAVINIŲ IR PRIEMONIŲ VYKDYMO APŽVALGA....21-23
PRIEDAS. UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA. PRIEMONIŲ PLANO DALIS....24-27

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA. BENDROJI DALIS

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ BENDRA INFORMACIJA

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“ įregistruota 1992 m. sausio 9 d., rejestro Nr. SP UAB 95-8. Tuo metu bendrovei suteiktas „Šakių valstybinis autobusų parkas“ statusas. 1995 m. rugpjūčio 19 d. įmonė reorganizuota į Specialios paskirties uždarąją akcinę bendrovę „Šakių autobusų parkas“. 2004 metais specialios paskirties statusas panaikintas. Bendrovės steigėjas – Šakių rajono savivaldybė yra visų akcijų savininkė. Įstatinio kapitalo dydis 376,942 tūkst. Eur. Bendrovė užregistruota kaip juridinis asmuo, turintis komercinį, ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. UAB „Šakių autobusų parkas“ neturi dukterinių įmonių ir filialų. Bendrovė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais, teisės aktais ir savo įstatais.

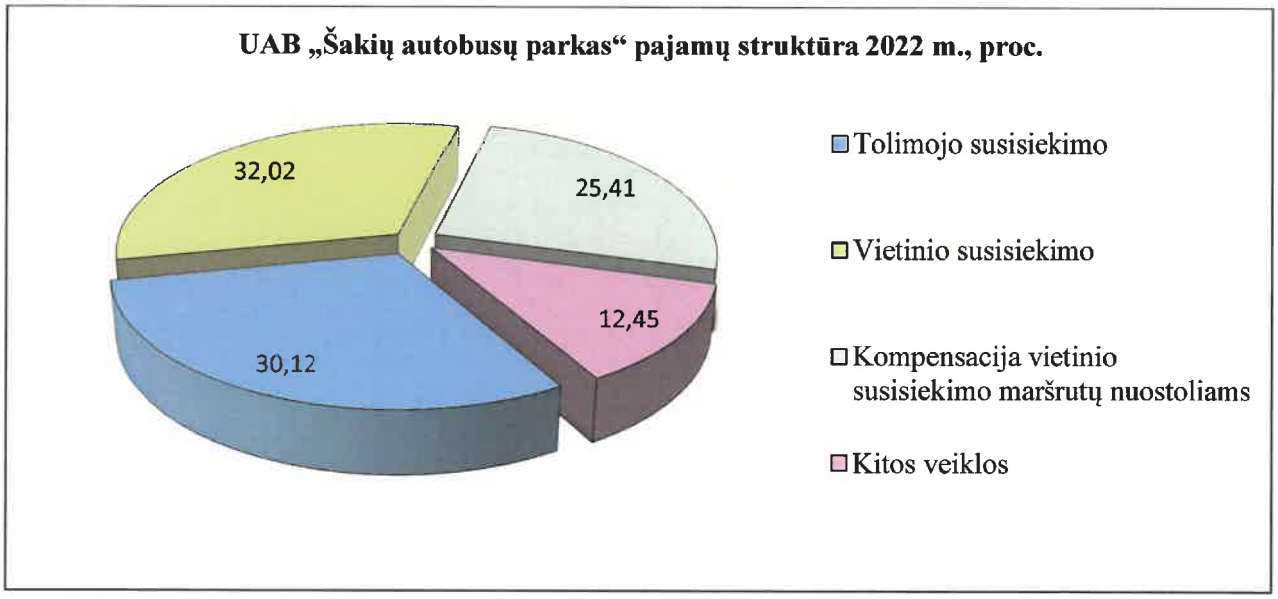
Bendrovės pagrindinė veiklos kryptis – keleivių pervežimas vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais. Be šios veiklos bendrovė vykdo ir kitą veiklą:

- papildomoji ir pagalbinė transporto veikla;
- nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės teise, išnuomojimas;
- variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas;
- bagažo saugojimas ir siuntų gabenimas;
- reklamos plotų nuoma ant bendrovės autobusų.

Uždarosios akcinės bendrovės veiklos tikslas – vykdant pelno siekiančią ūkinę komercinę veiklą, maksimaliai tenkinti Šakių rajono savivaldybės gyventojų pervežimo keleiviniu transportu poreikius, nuolat investuoti į paslaugų bei darbuotojų darbo kokybės gerinimą. Pagrindiniai bendrovės klientai yra mažas ir vidutines pajamas gaunantys, socialiai remtini rajono gyventojai bei moksleiviai. Per ilgus bendrovės veiklos metus buvo suformuotas autobusų maršrutų tinklas. Bendrovės maršrutų trasos bei grafikai sudaromi ir koreguojami bendradarbiaujant su Šakių rajono savivaldybės administracija. Rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimu Nr.T-102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždarąja akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ Bendrovei patikėta teikti keleivinio priemiestinio transporto viešąsias paslaugas rajono savivaldybės tarybos patvirtintais 24 vietiniais maršrutais. 2021 m. rugsėjo 17 d. rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-278 „Dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimo Nr. T-102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto

viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždaraja akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ pakeitimo“, buvo pakeistas bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašas, kuriuo patvirtinti 25 vietiniai maršrutai. Be to, aptarnaujami 5 tolimojo susisiekimo maršrutai ir 2 specialieji maršrutai. Keleivių pervežimui buvo naudojama 32 autobusai. 2022 m. bendrovės autobusai nuvažiavo 1237,7 tūkst. kilometrų ir pervežė 362,3 tūkst. keleivių. Bendrovėje 2022 m. dirbo 44 darbuotojai.

Ataskaitinių 2022 m. bendros pajamos įskaitant priemiesčio nuostolių kompensaciją – 1245,618 tūkst. Eur, sąnaudos pajamų uždirbimui – 1244,595 tūkst. Eur. 2022 m. pajamos iš keleivių pervežimo, įskaitant kompensaciją, sudarė 1090,488 tūkst. Eur ir, lyginant su 2021 m. (661,862 tūkst. Eur), didėjo 428,626 tūkst. Eur. 2022 m. ataskaitinių metų rezultatas – pelnas 463,00 Eur. Šakių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. kovo 25 d. sprendimu Nr. T-112 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugos teikimo“, pavesta bendrovei nuo 2022 m. gegužės 1 d. teikti keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugas vidaus sandorio pagrindu 10 (dešimties) metų laikotarpiui. Pagal minėtas sutartis, įmonei kompensuojami nuostoliai, patirti vykdant keleivių pervežimo kelių transportu viešųjų paslaugų įsipareigojimus. Tam ataskaitiniais metais savivaldybė skyrė 316,516 tūkst. Eur.



1 pav. UAB „Šakių autobusų parkas“ pajamų struktūra, proc..
Šaltinis: sudaryta pagal UAB „Šakių autobusų parkas“ duomenis.

Iš vietinio susisiekimo maršrutų 2022 m. uždirbta 398,790 tūkst. Eur pajamų. Bendrovės veiklos rezultatus vietinio susisiekimo maršrutuose didele dalimi lėmė pajamos už mokinių vežimą į mokyklas ir atgal. 2022 m. pajamos už moksleivių vežimą rajono savivaldybėje siekė 252,331 tūkst. Eur. Lyginant su 2021 m. (pajamų gauta 137,177 tūkst. Eur), šios pajamos padidėjo 115,154 tūkst.

Eur. 2022 m. moksleivių pervežta 154,006 tūkst. arba 64,631 tūkst. daugiau negu 2021 m. (89,375 tūkst. moksleivių).

Finansiniais metais iš keleivių, turinčių važiavimo lengvatą, vietinio susisiekimo maršrutuose gauta 42,835 tūkst. Eur pajamų (be PVM) arba 11,891 tūkst. Eur daugiau nei 2021 m. (30,944 tūkst. Eur). Šios kategorijos keleivių 2022 m. pervežta 31,845 tūkst., t. y. 7,142 tūkst. keleiviais daugiau, lyginant su 2021 m. (24,653 tūkst. keleivių). Iš tolimojo susisiekimo maršrutų 2022 m. gauta 375,185 tūkst. Eur pajamų ir patirta 427,019 tūkst. Eur sąnaudų. Nuostolis – 51,834 tūkst. Eur. Lyginant su 2021 m. (nuostolis 34,690 tūkst. Eur), nuostolis padidėjo 17,144 tūkst. Eur. Pajamos už keleivių, turinčių transporto lengvatas, pervežimą 2022 m. sudarė 79,515 tūkst. Eur (be PVM), 2021 m. – 20,711 tūkst. Eur, t. y. 58,804 tūkst. Eur daugiau. Tolimojo susisiekimo maršrutais ataskaitiniais metais pervežta 85,881 tūkst. keleivių (2021 m. – 29,411 tūkst. keleivių) t. y. 56,470 tūkst. keleivių daugiau nei 2021 m. Keleivių, turinčių lengvatas, pervežta 18,872 tūkst. (68,4 proc.) daugiau, palyginti su 2021 m. (2022 m. – 27,592 tūkst. keleivių; 2021 m. – 8,720 tūkst. keleivių).

Be keleivių pervežimo patvirtintais vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, autobusų parkas vykdo ir kitą įmonės įstatuose numatytą veiklą: veža keleivius užsakomaisiais ir specialiais reisais, užsiima ne tik smulkių, bet ir stambiagabaričių siuntų pervežimu, nuomoja patalpas, atlieka transporto priemonių remontą ir kt. Pajamos iš šios veiklos ataskaitiniais metais sudarė 155,128 tūkst. Eur arba, lyginant su 2021 m., padidėjo 42,677 tūkst. Eur. Didžiausia dalis pajamų gauta iš specialių ir užsakomųjų reisų – 105,624 tūkst. Eur. Autobusų nuomos užsakymų skaičius padidėjo 95 vnt., nuvažiuota 45,1 tūkst. km (2021 m. – 22,0 tūkst. km), pervežta 6,8 tūkst. keleivių (2021 m. – 3,4 tūkst. keleivių). 2022 m. bendrovė gavo 13,667 tūkst. Eur pajamų už autobusų įvažiavimus į Šakių autobusų stotį. Tai sudaro 8,81 proc. pajamų iš kitos veiklos arba 1,1 proc. nuo visų įmonės pajamų. Keleivių, autobusų ir jų ekipažų aptarnavimo Šakių autobusų stotyje sutartys yra pasirašytos su 4 vežėjais, kai pvz. 2020 m. įvažiuodavo 9 vežėjai. Bilietus keleiviai gali įsigyti autobusuose bei internetu. Autobusų stotyje priimamas bagažas saugojimui, veikia mokamas tualetas.

Svarbus rodiklis įmonės veiklos rezultatui yra degalų kainų pokyčiai. 2022 m. mažiausia degalų pirkimo kaina buvo 1,33 Eur/l su PVM, didžiausia – 1,95 Eur/l su PVM. Vidutinė dyzelinio kuro pirkimo kaina ataskaitiniais metais su PVM – 1,66 Eur/l arba padidėjo 55,0 proc., lyginant su 2021 m.

Darbo užmokesčio sąnaudos ataskaitiniais metais didėjo dėl padidėjusio darbuotojų skaičiaus bei atlyginimų didinimo. Priskaičiuotas vidutinis įmonės darbo užmokestis 2022 m. sudarė 1219,00 Eur (2021 m. – 947,00 Eur). Autobusų vairuotojų-konduktorių-šaltkalvių atitinkamai 1223,00 Eur 2022 m. ir 929,00 Eur 2021 m.. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje sudarė 57,58 proc., 2021 m. – 58,61 proc. Darbuotojų skaičius kito nuo 41 – 2021 m. iki 44 – 2022 m.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS KRYPČIŲ IR TIKSLŲ APŽVALGA

Bendrovės pagrindinė veikla – keleivių pervežimas vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais. Šakių rajono savivaldybė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 33 punktu ir Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso 4 straipsnio 3 dalimi bei 17–1 straipsnio 2 dalies 2 punktu, 2018 m. kovo 23 d. sprendimu Nr. T-102, patvirtino 24 bendrus interesus tenkinančius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutus, kuriuos aptarnauti įpareigota bendrovė. Kylant pavojui, kad nutrūks viešųjų paslaugų vežti keleivius autobusais vietiniais maršrutais teikimas, 2018 m. balandžio 4 d. su Šakių rajono savivaldybės administracija pasirašytas papildomas susitarimas Nr. VL-397 „Dėl 2013 m. balandžio 2 d. keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties Nr. VL-435 pakeitimo ir pratęsimo iki 2020 m. balandžio 2 d.“, Šakių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. kovo 20 d. sprendimu Nr. T-102 „Dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimo Nr. T-102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždarąja akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ pakeitimo“, administracijos direktorius įpareigotas pasirašyti papildomą susitarimą dėl sutarties, pasirašytos su mūsų bendrove, pratęsimo iki bus pradėtos teikti paslaugos pagal pasirašytą vežėjo (operatoriaus) parinkimo viešųjų paslaugų įsipareigojimams vykdyti Šakių rajono savivaldybėje sutartį. 2021 m. rugsėjo 17 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T–278 „Dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimo Nr. T–102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždarąja akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ pakeitimo“, buvo pakeistas bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašas, kuriuo patvirtinti 25 vietiniai maršrutai. 2022 m. kovo 25 d. sprendimu Nr. T-112 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugos teikimo“, pavesta bendrovei nuo 2022 m. gegužės 1 d. teikti keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugas vidaus sandorio pagrindu 10 (dešimties) metų laikotarpiui.

2019–2022 m. laikotarpiu buvo aptarnaujami 6 tolimojo susisiekimo maršrutai ir 2 specialieji maršrutai. 2022 m. nutrauktas tolimojo susisiekimo maršrutas Šakiai – Marijampolė per Pilviškius ir vienas reisas maršruto Šakiai – Vilnius. Keleivių pervežimui buvo naudojama 32 autobusai.

Uždarosios akcinės bendrovės veiklos tikslas – vykdant pelno siekiančią ūkinę komercinę veiklą maksimaliai tenkinti Šakių rajono savivaldybės gyventojų pervežimo keleiviniu transportu

poreikius, nuolat investuoti į paslaugų bei darbuotojų darbo kokybės gerinimą. Pagrindiniai bendrovės klientai yra mažas ir vidutines pajamas gaunantys, socialiai remtini rajono gyventojai bei moksleiviai. Per ilgus bendrovės veiklos metus buvo suformuotas autobusų maršrutų tinklas. Bendrovės maršrutų trasos bei grafikai sudaromi ir koreguojami bendradarbiaujant su Šakių rajono savivaldybės administracija.

Bendrovė eksploatuoja ir išlaiko Šakių autobusų stotį, kuri pagal Autobusų stočių veiklos nuostatus priskiriama antrai kategorijai. Autobusų stotyje aptarnaujami keleiviai, vykstantys vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, tikrinamas autobusų ekipažų priešreisinis blaivumas, kontroliuojami autobusų išvykimo bei atvykimo laikai, teikiama informacija, saugomas bagažas, pervežamos siuntos.

Bendrovės kita veikla:

- papildoma ir pagalbinė transporto veikla;
- nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės teise, išnuomojimas;
- variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas;
- bagažo saugojimas ir siuntų gabenimas;
- reklamos plotų ant bendrovės autobusų nuoma.

Savivaldybės keliamas tikslas Bendrovei – savivaldybės pavestos savarankiškosios keleivių vežimo vietiniais maršrutais organizavimo funkcijos vykdymas bei pelninga veikla.

Pagrindinės bendrovės veiklos pajamos gaunamos iš keleivių vežimo visais maršrutais (tolimojo, vietinio susisiekimo, specialiaisiais ir užsakomaisiais maršrutais). Nuostolius, susidarančius vietinio susisiekimo maršrutuose, kompensuoja Šakių rajono savivaldybė. Tolimojo susisiekimo maršrutuose patirti nuostoliai nekompensuojami. Keleivių vežimo vietinio susisiekimo maršrutais pajamos yra kasmet mažėjančios dėl mažėjančio keleivių skaičiaus, koreguojamų maršrutų. 2022 m. prasidėjo atsigavimas po 2020–2021 m. koronaviruso sukeltos pandemijos, kurios metu visuomeninis transportas visoje šalyje išgyveno didžiulę krizę.

Kitos pajamos uždirbamos iš bendrovės teikiamų komercinių paslaugų: autobusų nuomos, autobusų stoties operacijų (įvažiavimai į stotį, siuntų gabenimas).

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalaus atlyginimo pakeitimų ir kt.), Šakių rajono savivaldybės tarybos nustatytų keleivių vežimo kainų. Didelę įtaką daro dyzelinio kuro, atsarginių detalių, energetinių kainų pokyčiai. Bendrovės veikla įtakojama ir kitų keleivių vežėjų (privačių vežėjų ir kitų autobusų parkų) veiklos. Pastaraisiais metais Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu šalies teritorijoje paskelbus karantiną ir priėmus valstybės lygio ekstremaliosios situacijos valstybės operacijų vadovo sprendimus apribojant gyventojų judėjimą, keleivių vežimo veikla buvo iš dalies sustabdyta. Bendrovės veiklą taip pat įtakoja ir politinė situacija,

nes, 2022 m. prasidėjus karui Ukrainoje, drastiškai kilo energetinių resursų kainos. Be to, sutrikus tiekimui, sunkiau gauti atsarginių dalių ir kitų medžiagų, reikalingų stabiliai bendrovės veiklai. **Visi šie faktoriai ypatingai neigiamai atsiliepė bendrovės pagrindinei ir papildomai veiklai, tačiau bendrovė dės pastangas, kad veikla būtų pelninga.**

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

1.1. Bendrovės išorės veiksnių analizė.

Politiniai – teisiniai veiksniai.

Bendrovė savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, susisiekimo ministro įsakymais, Lietuvos transporto saugos administracijos nutarimais, Šakių rajono savivaldybės tarybos nutarimais, bendrovės nuostatais ir kitais teisės aktais. Autobusų parko atnaujinimui didelę įtaką turi ES bei valstybinė politika, numatanti gaires viešojo transporto atnaujinimui. Patvirtintuose ES paramos aprašuose yra tvirtinami transporto priemonių tipai bei jų naudojamos ekologiško kuro rūšys.

Ekonominiai veiksniai.

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos, Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalaus atlyginimo pakeitimų ir kt.), Šakių rajono savivaldybės tarybos nustatytų keleivių vežimo kainų. Didelę įtaką daro dyzelinio kuro, atsarginių detalių kainų pokyčiai. Pastaruoju metu bendrovės veiklą stipriai įtakojo kitų keleivių vežėjų (privačių vežėjų ir kitų autobusų parkų) veikla. Keleivių, autobusų ir jų ekipažų aptarnavimo Šakių autobusų stotyje sutartys yra pasirašytos su 4 vežėjais, kai pvz. 2020 m. įvažiuodavo 9 vežėjai.

Socialiniai veiksniai.

Pagrindinė bendrovės veiklos sritis – keleivių pervežimas vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, todėl viena iš aktualiausių problemų, su kuria pastaruoju metu susiduriama – kasmetinis keleivių skaičiaus mažėjimas. Jį įtakoja mažėjantis Šakių rajono gyventojų skaičius, uždaromos mokyklos, kintantis moksleivių skaičius, besikeičianti gyventojų elgsena (didėjantis lengvųjų automobilių skaičius), pragyvenimo ir kultūrinis lygis, rajono geografinė padėtis, ekonominių ir kultūros centrų bei kito transporto tinklo išsidėstymas, keleivių aptarnavimo kultūra, kiti faktoriai.

Technologiniai veiksniai.

Kasmet mažėjantis keleivių skaičius įtakoja didelių autobusų keitimą į mažesnius ir ekonomiškesnius autobusus. Todėl Bendrovė kasmet įsigyja 20–24 vietų transporto priemones. Optimizuojant personalo skaičių, darbinių operacijų efektyvumą, bendrovė diegia informacines technologijas, kurios palengvina vidinių procesų vykdymą ir kontrolę.

1.2. Bendrovės vidaus veiksnių analizė.

Organizacinė struktūra ir žmogiškieji ištekliai.

2022 m. bendrovėje dirbo 44 darbuotojai. Ūkinę veiklą finansiniais metais organizavo ir vykdė bendrovės vadovas. Bendrovės valdymo personalui be direktoriaus priklauso 6 darbuotojai: vyriausioji buhalterė, ekonomistė, buhalterė, eismo saugumo ir saugaus darbo inžinierius,

eksploatacijos skyriaus viršininkė ir sekretorė-kadrų inspektorė-kasininkė. Be jau minėtų darbuotojų bendrovėje dirbo 24 vairuotojai-konduktoriai-šaltkalviai, 9 žmonės sudarė automobilių remonto dirbtuvių aptarnaujantį personalą, 4 – autobusų stoties aptarnaujantį personalą.

Finansiniai ištekliai.

Pagrindinės bendrovės veiklos pajamos gaunamos iš keleivių vežimo visais maršrutais (tolimojo, vietinio susisiekimo, specialiaisiais ir užsakomaisiais maršrutais). Nuostolius, susidarančius vietinio susisiekimo maršrutuose, kompensuoja Šakių rajono savivaldybė. Tolimojo susisiekimo maršrutuose patirti nuostoliai nekompensuojami.

Keleivių vežimo vietinio susisiekimo maršrutais pajamos yra kasmet mažėjančios dėl mažėjančio keleivių skaičiaus, koreguojamų maršrutų. Kitos pajamos uždirbamos iš bendrovės teikiamų komercinių paslaugų: autobusų nuomos, autobusų stoties operacijų (įvažiavimai į stotį, siuntų gabenimas).

Apskaitos tinkamumas.

Bendrovės apskaitos sistema atitinka nustatytus reikalavimus. Buhalterinė apskaita vykdoma vadovaujantis galiojančiais Lietuvos Respublikos teisės aktais.

Materialinė bazė.

Didelę įtaką bendrovės veiklai turi naudojamų autobusų techninė būklė ir jų ekonomiškumas. Įsigyjant naujesnius autobusus, stengiamės pirkti mažesnės talpos, ekonomiškesnius autobusus. Jei 2018 m. 20–30 sėdimų vietų autobusų bendrovė turėjo 16, tai 2022 m. jų buvo jau 22. Tuo tarpu didesnių, 30–50 vietų autobusų skaičius sumažėjo nuo 14 – 2018 m. iki 7 – 2022 m. Maršrutų **aptarnavimui** naudojami Evobus, Setra, Isuzu, Mercedes Benz, Man, Hyundai markės autobusai, kurių vidutinis amžius – 15,7 m. (2021 m. – 15,8 m.). Iš 32 bendrovės turimų autobusų 25 nusidėvėję.

1 lentelė. UAB „Šakių autobusų parkas“ naudojamų autobusų dinamika 2022 m. pagal vietų skaičių ir pagaminimo metus.

Autobuso charakteristika	Autobuso talpa/metai	Skaičius, vnt.	Struktūra, proc.
Pagal talpą	Nuo 20 iki 30 sėdimų vietų	22	68,75
	Nuo 30 iki 40 sėdimų vietų	5	15,63
	Nuo 40 iki 50 sėdimų vietų	2	6,25
	Nuo 50 iki 60 sėdimų vietų	3	9,37
Pagal pagaminimo metus	Nuo 1 iki 10 metų	8	25,00
	Nuo 11 iki 15 metų	6	18,75
	Nuo 16 iki 20 metų	6	18,75
	Daugiau nei 21 metų	12	37,50

Didelį dėmesį bendrovė skiria eksploatuojamų autobusų priežiūrai ir remontui. Siekiant sumažinti transporto priemonių priežiūros ir remonto sąnaudas ir užtikrinti jų patikimumą,

ataskaitiniais metais bendrovė įsigijo du naujus 2022 m. gamybos 24 sėdimų vietų Mercus MB Sprinter autobusus. Įsigijimo vertė 189 780,00 Eur be PVM. Šiems autobusams suteikta 2 m. arba 100 000 km ridos garantija.

Tam, kad bendrovė galėtų toliau vykdyti savo pagrindinę veiklą, kasmet atnaujina transporto priemones, įsigydama patvarius, kokybiškus bei ekonomiškesnius autobusus. Bendrovė nuosavybės teise valdo autobusų stoties bei remonto dirbtuvių patalpas.

Vidaus kontrolės sistema.

Bendrovės veikla kasmet audituojama nepriklausomos audito įmonės. Auditoriaus išvada apie bendrovės finansinę būklę pateikiama svarstyti Šakių rajono savivaldybės tarybai. Vairuotojų darbo kokybė ir drausmė tikrinama maršrutų stotelėse atliekant tarpinius keleivių skaičiaus ir turimų bilietų patikrinimus.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GRĖSMIŲ IR GALIMYBIŲ (SSGG) ANALIZĖ

Stiprybių, silpnybių, grėsmių ir galimybių analizėje apžvelgiama dabartinė UAB „Šakių autobusų parkas“ verslo situacija, įvertinama konkurentų veikla, atsižvelgiama į rinkos tendencijas.

Stiprybės – įstaigos bruožai, kurie gali būti naudingi, siekiant tikslo.

Silpnybės – bruožai, kurie gali būti žalingi visai įmonei.

Galimybės – išorinis faktorius, kuris gali būti naudingas siekiant tikslo.

Grėsmės – išorinis faktorius, kuris gali tapti barjeru įstaigai.

STIPRYBĖS	**SILPNYBĖS**
✓ Ilgametė veiklos patirtis; ✓ Darbuotojų profesionalumas; ✓ Stabili paslaugų kaina; ✓ Išvystyta papildomų paslaugų veikla; ✓ Nuostolingų vietinio susisiekimo maršrutų subsidijavimas; ✓ Didžiausia visuomeninio transporto įmonė Šakių rajone; ✓ Nusistovėję autobusų maršrutai ir keleivių srautai.	✓ Investicijų reikalaujantis autobusų parkas; ✓ Seni, nusidėvėję autobusai sudaro 67 % visų parko autobusų; ✓ Didelės autobusų eksploatacijos sąnaudos; ✓ Reguliuojama autobusų bilietų kaina; ✓ Modernių technologijų poreikis; ✓ Autobusai yra skirtingų markių ir modelių.
GALIMYBĖS	**GRĖSMĖS**
✓ Akcininko lėšos Bendrovės gamybinės bazės ir transporto priemonių atnaujinimui. ✓ Naujų technologijų panaudojimas. ✓ Strateginio planavimo poveikis efektyvumui; ✓ Paslaugų kokybės gerinimas; ✓ Bendrovės įvaizdžio formavimo gerinimas; ✓ Išorės paslaugų plėtimas; ✓ Laiku prisitaikymas prie keleivių srautų pasikeitimo (rinkos pokyčių).	✓ Neigiamas veiklos reguliavimo poveikis; ✓ Profesionalių jaunų darbuotojų trūkumas; ✓ Klientų skaičiaus mažėjimas; ✓ Veiklos perleidimas privatiems vežėjams; ✓ Kuro kainų augimas; ✓ Alternatyvių susisiekimo priemonių plėtra; ✓ Neišspręstas autobusų vairuotojų ruošimas; ✓ Autobusams senstant, neatidėliotinų investicijų poreikis autobusų atnaujinimui, nes kyla grėsmė būsimuose Visuomenės aptarnavimo konkursuose prarasti dalį rinkos; ✓ Didėjant ES spaudimui dėl aplinkos taršos mažinimo, ilgainiui gali tekti atsisakyti senų, dyzelinu varomų autobusų, taip pereinant prie elektra ar SGD varomų transporto priemonių.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS

Bendrovė vykdo Savivaldybės iškeltą tikslą – **užtikrina jai pavestą keleivių vežimo vietiniais maršrutais paslaugos visuomenei teikimą ir siekia, kad veikla būtų pelninga.**

Vykdydama veiklą bendrovė vadovaujasi Šakių rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. spalio 21 d. sprendimu Nr. T-313 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T-378 „Dėl rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo“ (toliau – Plėtros planas), tikslo „**Infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“** ir Šakių rajono savivaldybės 2022–2024 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu rajono savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 18 d. sprendimu Nr. T-50 „Dėl rajono savivaldybės 2022–2024 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (toliau – Veiklos planas), **tikslo „Šiuolaikiškos susisiekimo sistemos plėtra“.**

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS PRINCIPŲ APŽVALGA

Bendrovė veiklą planavo pagal turimus ir gaunamus finansinius, materialiuosius ir žmogiškuosius išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems strateginiams tikslams pasiekti.

Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas.

Bendrovė užtikrino 2019–2022 m. jai pavestą savivaldybės savarankišką keleivių vežimo vietiniais maršrutais organizavimo funkciją. Šakių rajono savivaldybė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 33 punktu ir Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso 4 straipsnio 3 dalimi bei 17^1 straipsnio 2 dalies 2 punktu, 2018 m. kovo 23 d. sprendimu Nr. T-102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždaraja akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“, patvirtino 24 bendrus interesus tenkinančius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutus, kuriuos aptarnauti įpareigota bendrovė. Kylant pavojui, kad nutrūks viešųjų paslaugų vežti keleivius autobusais vietiniais maršrutais teikimas, 2018 m. balandžio 4 d. su Šakių rajono savivaldybės administracija pasirašytas papildomas susitarimas Nr. VL-397 „Dėl 2013 m. balandžio 2 d. keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties Nr. VL-435 pakeitimo ir pratęsimo iki 2020 m. balandžio 2 d.“ Šakių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. kovo 20 d. sprendimu Nr. T-102 „Dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimo Nr. T - 102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždaraja akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ pakeitimo“, administracijos direktorius įpareigotas pasirašyti papildomą susitarimą dėl sutarties, pasirašytos su bendrove, pratęsimo iki bus pradėtos teikti paslaugos pagal pasirašytą vežėjo (operatoriaus) parinkimo viešųjų paslaugų įsipareigojimams vykdyti Šakių rajono savivaldybėje sutartį. Kadangi konkursas „Dėl vežėjo (operatoriaus) parinkimo viešųjų paslaugų įsipareigojimams vykdyti Šakių rajono savivaldybėje“ buvo nutrauktas, 2021 m. rugsėjo 17 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu patvirtintas naujas vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašas, kuriame yra 25 maršrutai, o administracijos direktorius įpareigotas pasirašyti papildomą susitarimą su Bendrove dėl šių maršrutų aptarnavimo. 2022 m. kovo 25 d. sprendimu Nr.T-112 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“ keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugos teikimo“, pavesta bendrovei nuo 2022 m. gegužės 1 d. teikti keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugas vidaus sandorio pagrindu 10 (dešimties) metų laikotarpiui.

Pagal pasirašytą sutartį „Dėl keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo, maršrutų aptarnavimo ir nuostolių, susidariusių aptarnaujant šiuos maršrutus, kompensavimo“, įmonei kompensuojami nuostoliai, patirti vykdant keleivių pervežimo kelių transportu viešųjų paslaugų įsipareigojimus.

Be jau minėtų 25 bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutų, bendrovė aptarnavo maršrutus, kurių nuostoliai nekompensuojami, tačiau rajono gyventojai jais naudojasi. Tai M 51 Šakiai – Gelgaudiškis 12.30 val. maršrutas (2021 m. buvo sustabdytas), M 52 Šakiai – Lukšiai 7.45 val. maršrutas, M 61 Šakiai – Kriūkai – Kašeliai 6.59 val. ir 14.35 val. reisai, M 71 Šakiai – Kudirkos Naumiestis 9.00 val. maršrutas. Taip pat nuo 2021 m. rugpjūčio 1 d. gyventojų pageidavimu, eksperimento tvarka buvo atidarytas naujas maršrutas M 57 Šakiai – Baltrušiai du reisai 7.55 val. ir 11.40 val. Nuo spalio 1 dienos šis maršrutas, pakeitus grafikus, buvo įtrauktas į kompensuojamųjų maršrutų sąrašą. 2022 m. gyventojų pageidavimu, Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus sprendimu, maršrutas Šakiai – Gelgaudiškis buvo papildytas dar vienu reisu laikas išvykimo iš Šakių autobusų stoties 11:00 val. darbo dienomis, išvykimo laikas iš Gelgaudiškio miesto 11:25 val. darbo dienomis.

2018 m. kovo mėn. bendrovė pasirašė penkerių metų sutartį su Lietuvos transporto saugos administracija dėl „Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais“. Sutartis galioja nuo 2018 m. balandžio 1 d. iki 2023 m. kovo 31 d. Tačiau Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba visų vežėjų sutartis pripažino neteisėtomis ir įpareigojo LTSA organizuoti konkurencingas procedūras tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimui.

Efektyvi veikla ir ilgalaikė nauda akcijų savininkui.

Bendrovė 2019–2022 m. siekė optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas, kad dirbtų pelningai, kaip numatyta bendrovės veiklos strateginiame plane, taip sumažindama finansinę naštą ir užtikrindama ilgalaikę naudą Šakių rajono savivaldybei – akcijų savininkei. Tačiau 2020 m. pandeminė situacija ir karantinas finansinę naštą tik padidino, žymiai sumažindami naudą. 2021 m. besitęsianti pandeminė situacija ir karantinas rezultatą sušvelnino ir bendrovė metus baigė turėdama 1,0 tūkst. Eur pelno. 2022 m. ataskaitinius metus bendrovė baigė su 463,00 Eur pelnu.

Didžioji dalis pajamų uždirbama iš vietinio susisiekimo maršrutų. Bendrovės veiklos rezultatus vietinio susisiekimo maršrutuose didele dalimi lėmė pajamos už mokinių pavėžėjimą į mokyklas ir atgal.

2 lentelė. UAB „Šakių autobusų parkas“ 2019–2022 metais pajamų struktūra, proc.

Pajamos, Eur	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Struktūra, proc. 2019–2022 m.
Tolimojo susisiekimo pajamos	488011	243983	99641	375185	30,12
Vietinio susisiekimo pajamos	307014	184586	247477	398790	32,02
t. sk. už moksleivių vežimą	145476	85121	137177	252331	20,3
Kompensacija už nuostolius	249579	285758	314744	316516	25,41
Kt. veiklos pajamos	131282	93496	112451	155128	12,45
Iš viso:	**1175886**	**807823**	**774313**	**1245618**	**100,00**

2019 m. pajamų iš keleivių, turinčių važiavimo lengvatą, vietinio susisiekimo maršrutuose gauta 44,8 tūkst. Eur (be PVM), tai 2020 m. tik 27,5 tūkst. Eur, 2021 m. - 30,9 tūkst. Eur, 0 2022 m. -42,8 tūkst. Eur pajamų. Tai 11,9 tūkst. Eur daugiau lyginant su 2021 m.

Iš tolimojo susisiekimo maršrutų 2019 m. gauta 488,0 tūkst. Eur pajamų ir patirta 476,2 tūkst. Eur sąnaudų. Pelnas -11,8 tūkst. Eur. Tačiau jau 2020 m. daugelio tolimojo susisiekimo maršrutų veikla buvo sustabdyta, o atnaujinta tik 2021 m. Maršrutas Šakiai – Klaipėda sustabdytas nuo 2021 m. sausio 10 d. iki 2021 m. birželio 1 d. Nuo birželio 1 d. atnaujintas maršrutas Šakiai – Klaipėda – Palanga. Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. atnaujinti maršrutai Šakiai – Marijampolė per Kudirkos Naumiestį, beveik visi reisai maršruto Šakiai – Vilnius, išskyrus reisus, išvykstančius iš Šakių AS 4.40 val. ir 13.25 val. Pastarasis reisas atnaujintas nuo 2022 m. birželio mėn., o reisas, iš Šakių AS išvykstantis 4.40 val. ir maršrutas Šakiai – Marijampolė per Pilviškius 12.50 val. 2022 m. buvo visai nutraukti.

Pagrindinis iššūkis yra keleivių skaičiaus mažėjimas, kurį įtakoja mažėjantis gyventojų skaičius, pervežimo tarifai, išaugęs lengvųjų automobilių skaičius, konkurencija su kitais vežėjais, seniūnijų ir „geltonieji“ mokykliniai autobusai. 2021 m. pagrindinis veiksnys, nulėmęs keleivių skaičiaus mažėjimą, buvo prieš metus prasidėjusi pandeminė situacija. Didelę įtaką keleivių vežimų apimčiai ir struktūrai turi gyventojų skaičius, pragyvenimo ir kultūrinis lygis, rajono geografinė padėtis, ekonominių ir kultūros centrų bei kito transporto tinklo išsidėstymas, keleivių aptarnavimo kultūra, tarifai, kiti faktoriai. Taip pat bendrovės veiklai įtakos turi ir sezoniškumas. Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametrų, kuris lemia transporto priemonių skaičių maršrute ir transporto judėjimo intervalus.

3 lentelė. UAB „Šakių autobusų parkas“ 2019–2022 m. pervežtų keleivių skaičius /(tūkst. kel.).

Maršrutai	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2022 m. palyginant su 2021 m. + -	Struktūra, %
Tolimojo susisiekimo maršrutai	136,5	68,7	29,4	85,9	+56,5	23,70
Vietinio susisiekimo maršrutai:	188,0	110,1	142,9	221,0	+78,1	60,98
iš to skaičiaus mokinių pavėžėjimas	102,7	57,1	85,2	146,4	+61,2	40,40
Užsakomieji ir specialus reisas	34,3	43,7	52,7	55,5	+2,8	15,32
Iš viso:	**358,8**	**222,5**	**225,0**	**362,4**	**+137,4**	**100,00**

Pastaba: - sumažėjimas; + padidėjimas.

Sėkmingą bendrovės veiklą sąlygoja optimalus pajamų bei sąnaudų santykis. Klaidingai manoma, kad viena iš paprasčiausių pajamų didinimo priemonių galėtų būti nustatytų keleivių vežimo reguliariais reisais vietinio susisiekimo maršrutais tarifų dydžių didinimas. Didėjanti kaina įtakoja keleivių skaičiaus mažėjimą, o mažėjantis keleivių skaičius didina nuostolius. Todėl, net esant labai reikšmingam ir tiesioginiam kažkokių sąnaudų didėjimui, bendrovė negali padidinti bilietų kainų tiek, kiek padidėja sąnaudos. Be to, planuojant būsimą bilieto kainą, atsižvelgiama į konkurenciją, paklausą, pasiūlą, keleivių mokumą, infliaciją, vežimo kokybę, kitus svarbius veiksnius. Daliai vežėjų pasitraukus iš keleivių pervežimo rinkos, 2022 m., palyginti su 2021 m., 65,257 tūkst. padidėjo pervežamų mokinių skaičius vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutuose (2021 m. palyginus su 2020 m. – 29,113 tūkst.). Keleivių pervežimo paslauga išlieka paklausi. Praėjusiais metais UAB „Šakių autobusų parkas“ paslaugomis pasinaudojo 362,4 tūkst. keleivių. Tolimojo susisiekimo maršrutuose keleivių skaičius padidėjo 56,5 tūkst., iš to skaičiaus mokinių – 4,103 tūkst. Tai įtakojo atnaujinti beveik visi tolimojo susisiekimo maršrutai.

Be keleivių pervežimo patvirtintais vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, autobusų parkas vykdo ir kitą įmonės įstatuose numatytą veiklą: veža keleivius užsakomaisiais ir specialiais reisais, užsiima ne tik smulkių, bet ir didžiagabaričių siuntų pervežimu, nuomoja patalpas, atlieka transporto priemonių remontą ir kt.

Pajamos iš kitos veiklos atitinkamai buvo: 2019 m.– 131,3 tūkst. Eur; 2020 m. –93,5 tūkst. Eur; 2021 m. – 112,5 tūkst. Eur. 2022 m. gauta 155,1 tūkst. Eur pajamų. Didžiausia dalis pajamų gaunama iš specialių ir užsakomųjų reisų. Laimėjus konkursą, su Šakių rajono savivaldybės administracija pasirašyta sutartis moksleivių pavėžėjimui maršrutu „Kudirkos Naumiestis – Panoviai“. 2022 m. autobusų nuomos užsakymų skaičius padidėjo 95 vnt. (2022 m. – 198, 2021 m. – 103), nuvažiuota 45,1 tūkst. km (2021 m. – 22,0 tūkst. km), pervežta 6,8 tūkst. keleivių (2021 m. – 3,4 tūkst. keleivių).

Kitos veiklos pajamos sudaro 12,32 % nuo bendrų pajamų.

Jei 2019 m. pajamas už autobusų įvažiavimus į Šakių autobusų stotį sudarė 15 proc. nuo kitos veiklos pajamų, tai 2022 m. sudaro tik 8 proc. Tam įtakos turėjo pandeminė situacija, kai privatūs vežėjai visiškai sustabdė veiklą. 2022 m. keleivių, autobusų ir jų ekipažų aptarnavimo Šakių autobusų stotyje sutartys buvo pasirašytos su 4 vežėjais (2019 m. su 9 vežėjais).

Svarbus rodiklis įmonės veiklos rezultatui yra degalų kainų pokyčiai. 2022 m. mažiausia degalų pirkimo kaina buvo 1,33 Eur/l su PVM, didžiausia – 1,95 Eur/l su PVM. Vidutinė dyzelinio kuro pirkimo kaina ataskaitiniais metais su PVM – 1,66 Eur/l, arba padidėjo 55,0 proc., lyginant su 2021 m.. Degalų sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje 2022 m. sudarė 27,80 proc., 2021 m. – 17,65 proc.

Darbo užmokesčio sąnaudas nuo 2019 m. įtakojo mokesčių reforma, t. y. darbuotojų darbo

užmokestį sujungus su darbdavio mokamomis Valstybinio socialinio draudimo įmokomis. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje sudarė 57,58 %. 2020 m. mažėjant darbuotojų skaičiui bei pasinaudojant subsidijomis iš Užimtumo tarnybos, darbo užmokesčio sąnaudos mažėjo. Be to karantino laikotarpiu buvo sumažintos darbo apimtys ir renkama mažiau pajamų. Darbuotojų skaičius kito nuo 52–2019 m. iki 46–2020 m. ir 2021 m. iki 41 darbuotojo. 2022 m. bendrovėje dirbo 44 darbuotojai.

Priskaičiuotas vidutinis įmonės darbo užmokestis 2022 m. sudarė 1219,00 Eur (2021 m.– 947,00 Eur). Autobusų vairuotojų-konduktorių-šaltkalvių atitinkamai 1223,00 Eur 2022 m. ir 929,00 Eur 2021 m.

Kitos sąnaudos (įvažiavimai į kitas autobusų stotis, elektra ir kt.) 2021 m., 2022 m., turėjo didėjimo tendenciją. Veiklos mokesčių sąnaudose didžiausia dalis tenka mokesčiams už naudojimąsi keliais (transporto priemonių naudotojų mokestis). Šios sąnaudos 2020 m. ir 2021 m. mažėjo, kadangi paskelbus šalyje karantiną, tolimojo susisiekimo maršrutai buvo sustabdyti, tuo pačiu Lietuvos automobilių kelių direkcija prie Susisiekimo ministerijos leido stabdyti metinių vinječių galiojimą karantino laikotarpiu iki bus atnaujinti tolimojo susisiekimo maršrutai. 2022 m. šios sąnaudos buvo 6, 1 tūkst. Eur, kai 2021 m.–1,3 tūkst. Eur.

Ataskaitinių 2022 m. bendros pajamos įskaitant priemiesčio nuostolių kompensaciją – 1245,618 tūkst. Eur, sąnaudos pajamų uždirbimui – 1244,595 tūkst. Eur. 2022 m. pajamos iš keleivių pervežimo, įskaitant kompensaciją, sudarė 1090,488 tūkst. Eur ir, lyginant su 2021 m. (661,862 tūkst. Eur), didėjo 428,626 tūkst. Eur. 2022 ataskaitinių metų rezultatas – pelnas 463,00 Eur.

Pažangi įmonė.

Bendrovė, įgyvendindama veiklos plane numatytas priemones, įvertinusi finansines galimybes, per 2019–2022 m. modernizavo ir vykdė autobusų parko atnaujinimą bei gerino Bendrovės įvaizdį. Siekiant mažinti keleivių pervežimo sąnaudas ir gerinti paslaugų kokybę, palaipsniui buvo atnaujinamas ir suvienodinamas autobusų parkas, atsisakant seniausių autobusų. Įsigyjant naujesnius autobusus, perkame mažesnės talpos, ekonomiškesnius autobusus. Didesnių 40-50 vietų autobusų sumažinome nuo 6 iki 2 autobusų.

2019 m. bendrovė įsigijo 3 autobusus: 2013 metų gamybos Mercedes Benz Tourino markės 38 sėdimų vietų ir du 2014 m. gamybos Mercedes Benz Sprinter markės 21 sėdimos vietos autobusus. Autobusai nėra nauji, tačiau geros techninės būklės. Sumontuoti dvigubi stiklai, vartomos sėdynės, individualus apšvietimas kiekvienai sėdimai vietai, įrengtas kondicionierius, šildymo sistema, bagažo skyriai. Visi autobusai pristatyti su naujomis padangomis. 2020 m. naujų autobusų įsigyta nebuvo. Tam įtakos turėjo nuo kovo mėn. paskelbtas karantinas, praktiškai sustabdyta įmonės veikla, neaiški tolimesnė finansinė padėtis ir savivaldybės paskelbtas konkursas „Vežėjo (operatoriaus) parinkimas viešųjų paslaugų įsipareigojimams vykdyti“. 2020 m. buvo nurašytas nusidėvėjęs 1996 m. gamybos

Hyundai Aero Town (eksploatuotas 24 m.) autobusas.

Bendrovė, įgyvendindama veiklos strateginiame plane numatytas priemones, 2021 m. įsigijo du naujus Mercedes Benz Sprinter 2021 m. gamybos 24 sėdimų vietų su 4 stovimomis vietomis, autobusus. Didelį dėmesį bendrovė skiria eksploatuojamų autobusų priežiūrai ir remontui. Siekiant sumažinti transporto priemonių priežiūros ir remonto sąnaudas ir užtikrinti jų patikimumą, ataskaitiniais metais bendrovė įsigijo du naujus 2022 m. gamybos 24 sėdimų vietų Mercus MB Sprinter autobusus. Įsigijimo vertė 189 780,00 Eur be PVM. Šiems autobusams suteikta 2 m. arba 100 000 km ridos garantija.

Maršrutų aptarnavimui naudojami, Setra, Evobus, Isuzu, Mercedes Benz markės autobusai. Maršrutus aptarnaujamų autobusų vidutinis amžius 2021 m. buvo 15,8 metai, 2022 m.-15,7 m. Iš 32 bendrovės turimų autobusų 25 nusidėvėję.

Autobusai yra darbo priemonės, su kuriomis vykdoma pagrindinė bendrovės veikla. Jiems keliami aukšti saugumo reikalavimai – techninė apžiūra atliekama du kartus per metus, transporto priemonės draudžiamos privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, mokamas kelių mokestis. Vairuotojų darbo ir poilsio laikas fiksuojamas tachografais, kurių patikra privaloma kartą per du metus. Tokiu pat dažnumu atliekama ir greičio ribotuvų patikra.

Skaidrumas.

Bendrovėje įdiegtos korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonės, paskirtas atsakingas darbuotojas, viešieji pirkimai atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis, viešai skelbiama teisės aktais nustatyta informacija. CVP IS priemonėmis bendrovė atliko automobilinių degalų, autobusų pirkimą. Transporto priemonių draudimo paslaugos buvo perkamos apklausos būdu draudimo bendrovėms pateikiant raštu pasiūlymus. Daugelis prekių (atsarginės detalės, žaliavos, medžiagos) perkamos atlikus žodinę apklausą. Elektros energijos tiekimo paslaugos pirkimas atliekamas CPO priemonėmis.

Socialinė atsakomybė.

Bendrovė užtikrino darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką, planavo ir pagal galimybes vykdė socialiai atsakingą veiklą.

Gerinant vidinę bendrovės atmosferą, reikia ugdyti bendrą bendrovės kultūrą, ypač šiuo sudėtingu ne tik įmonei, bet ir Lietuvai laikotarpiu.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGIJOS TIKSLAI

MISIJA. Keleivių pervežimo paslaugos užtikrinimas.

VIZIJA. Kokybiška, visiems prieinama, šiuolaikiška socialinė paslauga.

ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Šiuolaikiškos susisiekimo sistemos plėtra.

2. Darnaus išteklių naudojimo skatinimas.

3. Efektyvaus viešojo valdymo sistemos sukūrimas.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS ILGALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1.1. Diegti ekologišką ir energiją efektyviai naudojantį viešąjį transportą.

1.2. Diegti ir plėtoti modernias eismo saugumo, informavimo, aplinkosaugos ir reguliavimo priemones.

2.1. Modernizuoti ir renovuoti viešuosius pastatus.

3.1. Sukurti aukštą kvalifikaciją ir darbo rezultatais paremtą darbuotojų skatinimo programą.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS TRUMPALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1. Viešojo transporto, efektyviai naudojančio energiją, įsigijimas.

2. Eismo tvarkaraščių pagrindiniuose keliuose atnaujinimas.

3. Modernizuoti ir renovuoti autobusų stoties pastatą.

4. Sukurti aukštą kvalifikaciją ir darbo rezultatais paremtą darbuotojų skatinimo programą.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS UŽDAVINIŲ IR PRIEMONIŲ VYKDYMO APŽVALGA

1.1. Uždavinys. Diegti ekologišką ir energiją efektyviai naudojantį viešąjį transportą.

1.1.1. Priemonė. Viešojo transporto, efektyviai naudojančio energiją, įsigijimas.

2019–2022 m. bendrovė eksploatavo 32 autobusus, kurių vidutinis amžius–15,7 m.

Įsigydami naujus autobusus, perkame mažesnės talpos, ekonomiškesnius autobusus. Didesnių 40-50 vietų autobusų sumažinome nuo 6 iki 2 autobusų. Maršrutų aptarnavimui naudojami Evobus, Setra, Isuzu, Mercedes Benz, Man, Hyundai markės autobusai, kurių vidutinis amžius – 15,7 metų (2021 m. – 15,8 metų).

4 lentelė. UAB „Šakių autobusų parkas“ 2019–2022 m. naudojamų autobusų dinamika pagal vietų skaičių ir pagaminimo metus.

Autobuso charakteristika	Autobuso talpa/metai	2019 m.	2020 m.	2021m.	2022m.	Struktūra, proc.
Pagal talpą	Nuo 20 iki 30 sėdimų vietų	18	18	20	22	68,75
	Nuo 30 iki 40 sėdimų vietų	7	6	5	5	15,62
	Nuo 40 iki 50 sėdimų vietų	2	2	2	2	6,25
	Nuo 50 iki 60 sėdimų vietų	3	3	3	3	9,38
Pagal pagaminimo metus	Nuo 1 iki 10 metų	7	6	8	8	25,00
	Nuo 11 iki 15 metų	9	10	9	6	18,75
	Nuo 16 iki 20 metų	4	3	2	6	18,75
	Daugiau nei 21 metų	10	10	11	12	37,5

Senos transporto priemonės nėra ekonomiškos ir komfortiškos keleiviams. Be to, seniausi autobusai naudoja daugiau kuro, dažniau remontuojami, todėl jų eksploatacija yra brangesnė.

Išanalizavus įmonės turimus duomenis, buvo nustatyta, kad ekonomiškai naudingiausia įsigyti naujus autobusus.

Siekiant mažinti keleivių pervežimo sąnaudas ir gerinant paslaugų kokybę, atšaukus karantiną, palaipsniui atnaujinamas ir suvienodinamas autobusų parkas, atsisakant seniausių autobusų. Autobusų pirkimai buvo vykdomi siekiant įsigyti vieno modelio ir tos pačios modifikacijos autobusus. Atnaujintų įmonės transporto priemonių dalis sudaro 6,67% turimo transporto. Bendrovei nepavyko įgyvendinti strateginiame veiklos plane numatyto trijų transporto priemonių įsigijimo, dėl objektyvių priežasčių, t. y. pasiūla ekologiškų, naujų autobusų buvo labai ribota.

1.2. Uždavinys. Diegti ir plėtoti modernias eismo saugumo, informavimo, aplinkosaugos ir reguliavimo priemones.

1.2.1. Priemonė. Eismo tvarkaraščių pagrindiniuose keliuose atnaujinimas.

Kasmet bendrovė, siekdama kuo geriau informuoti gyventojus apie autobusų eismą, atnaujina tvarkaraščius autobusų stotelėse. Tvarkaraščių atnaujinimas vyko pagal poreikį, t. y. Šakių rajono

savivaldybei priėmus sprendimą papildyti vietinio susisiekimo maršrutų sąrašą naujais maršrutais arba reisais ar turimus reisus pratęsus, pakeitus maršrutų grafikus, buvo atnaujinti tvarkaraščiai keturiose kryptyse – Slavikų, Gelgaudiškio, Jurbarko ir Griškabūdžio. Tvarkaraščių atnaujinimas ir toliau vykdomas pagal poreikį.

2.1. Uždavinys „Modernizuoti ir renovuoti viešuosius pastatus“.

2.1.1. Priemonė. „Modernizuoti ir renovuoti autobusų stoties pastatą“.

Bendrovė eksploatuoja ir išlaiko 1991 m. statybos Šakių autobusų stotį, kuri pagal Autobusų stočių veiklos nuostatus priskiriama antrai kategorijai. Pastatas neužtikrina darbuotojams tinkamų darbo sąlygų, yra šaltas, sienos nesandarios, pro langus išeina didelė dalis šilumos. 2022 m. bendrovei pasirašius sutartį su UAB „Bargava“, buvo atliktas termovizinis Šakių autobusų parko tyrimas. Bendrovė tuo tikslu numatė kompleksiškai šiltinti, modernizuoti šildymo sistemą, keisti stogo dangą, buitines komunikacijas. 2022 m. pastato viduje buvo atlikta kasos remonto darbai sujungiant kasos ir dispečerinės tarnybos darbo vietas. Modernizavus ir renovavus pastatą tikimasi sumažinti išlaikymo išlaidos, pailginti pastato eksploataciją.

2023–2026 m. laikotarpiu planuojama pradėti įgyvendinti projektą „Saulės fotovoltinės jėgainės diegimas UAB Šakių autobusų parkas“. Brangstant energetiniams ištekliams, tikėdamiesi sumažinti sąnaudas, tuo pačiu prisidedant prie šiltnamio efekto ir gamtos užterštumo mažinimo, techninės bazės teritorijoje Papartynų g. 1A, planuojame įrengti saulės fotovoltinę jėgainę. 2022 m. pasirašyta sutartis su UAB „ Kriedana“, kuri parengė galimybių studiją dėl saulės elektrinės įrengimo.

Siekiant užtikrinti nenutrūkstamą bendrovės veiklą, ir toliau ieškosime būdų, kaip, panaudojant turimus resursus, efektyvinti veiklą, teikti kokybiškesnes ir įvairesnes paslaugas įmonėms ir pavieniams asmenims gaunant už tai papildomų pajamų. Kylant energetinių išteklių kainoms, didėjant darbo užmokesčiui, bus peržiūrimi bendrovės teikiamų įvairių paslaugų tarifai. Nežiūrint to, stengsimės būti konkurencingi keleivių vežėjų rinkoje, sieksim, kad kiekvienas klientas mūsų teikiamomis paslaugomis būtų patenkintas.

Priklausomai nuo vykstančios tarpmiestinio susisiekimo sistemos reformos ir poreikio aptarnauti tolimojo susisiekimo maršrutų tinklą, atsižvelgiant į autobusų techninę būklę, dalis nusidėvėjusių, eksploatacijai netinkamų transporto priemonių gali būti nurašytos, vietoj jų įsigyjant naujus, ekonomiškus ir ekologiškus autobusus.

Tiek pasaulyje, tiek Lietuvoje sukelti ekonominiai, socialiniai padariniai turės reikšmingą įtaką bendrovės veiklai ir planams, kuriuos sunku nustatyti ir numatyti dėl nuolat ir chaotiškai besikeičiančios situacijos. Viena aišku, kad reikės daug pastangų užtikrinant sklandų bendrovės darbą prisitaikant prie įvairių socialinių, ekonominių iššūkių vimo laiką. Tuo pačiu prisidėsime prie miesto įvaizdžio ir darbuotojų darbo sąlygų gerinimo.

3.1. Uždavinys „Sukurta aukštą kvalifikaciją ir darbo rezultatais paremtų darbuotojų skatinimo programų“.

3.1.1. Priemonė. „Stabili įmonės veikla“.

Įgyvendinant bendrovės 2022 m. veiklos strategijos priemonę, didžiausias dėmesys buvo skirtas žmogiškiesiems Bendrovės ištekliams. 2019–2022 m. laikotarpiu darbuotojų skaičius sumažėjo iki 44 (2019 m. - 52) .

Kvalifikuotų darbuotojų rasti darosi vis sudėtingiau, ypač automobilių elektrinės dalies remontui. Taip pat aukšti reikalavimai keliami ir vairuotojams-konduktoriams-šaltkalviams. Jie privalo gebėti vairuoti ne tik įvairių markių ir amžiaus autobusus, juos prižiūrėti, naudotis kasos aparatais, bet ir turėti atitinkamą kvalifikaciją vežti keleivius komerciniais tikslais, būti mandagūs ir paslaugūs. Pagrindinė motyvacinė priemonė, leidžianti neprarasti kvalifikuotų ir gabių darbuotojų konkuruojant su kitomis įmonėmis, yra atlyginimų dydis, kuris bendrovėje yra mažas. Dėl to didėja darbuotojų kaita, kuri neigiamai atsiliepia ir darbo kokybei. Keletas vyresnio amžiaus darbuotojų dėl įvairių priežasčių atsisakė darbo.

Didelę reikšmę darbe turi darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, nuolatinis žinių atnaujinimas. Pastoviai vyksta darbų saugos mokymai darbuotojams. Keletas vairuotojų dalyvavo periodiniuose transporto priemonių, skirtų keleiviams vežti komerciniais tikslais, vairuotojų mokymuose, juos išklausė ir gavo pažymėjimus. Bendrovės administracija 2022 m. dalyvavo darbuotojų saugos ir sveikatos kursuose, nuotoliniuose buhalterinės apskaitos seminaruose.

Bendradarbiaudama su Užimtumo tarnyba prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Kauno klientų aptarnavimo departamento Šakių skyriumi, bendrovė sudarė trišalę sutartį darbuotojų apmokymui pagal Motorinių transporto priemonių keleiviams vežti vairuotojų mokymo programą pradinei profesinei kvalifikacijai įgyti. Ir toliau daugiau dėmesio bus skiriama darbuotojų sveikatingumui bei profesiniam tobulėjimui.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo tikslas – „iki 2023 m. III ketvirčio reformuoti tarpmiestinio susisiekimo sistemą, užtikrinant patogų susisiekimą tarp regionų centrų, tolimojo susisiekimo autobusais maršrutus suderinti su geležinkelio maršrutais ir vietinio susisiekimo sistema.“ Nustatyta, kad esami išduoti leidimai galioja iki jų galiojimo termino pabaigos (iki 2023-04-01). Todėl tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimą įtakos šalies institucijų sprendimai.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių autobusų parkas“
direktorius Tomas Povilaitis

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA. PRIEMONIŲ PLANO DALIS.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ AUTOBUSŲ PARKAS“ 2019–2022 METŲ LAIKOTARPIO VEIKLOS STRATEGIJOS TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ VYKDYMO ATASKAITA

2023 m.

Misija. „Keleivių pervežimo paslaugos užtikrinimas“.
Vizija „Kokybiška visiems prieinama šiuolaikiška socialinė paslauga“.

Tikslas (ilgalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.	Šiuolaikiškos susisiekimo sistemos plėtra	1.	Optimizuotų maršrutų nuo visų turimų maršrutų dalis proc.	proc.	3,85	11,5
	ĮVYKDYMAS				3,85	11,5

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.1.	Diegti ekologišką ir energiją efektyviai naudojantį viešąjį transportą.	1.1.	Atnaujintų įmonės transporto priemonių dalis	proc.	10,00	6,67
	ĮVYKDYMAS				10	6,67

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.1.1.	Viešojo transporto, efektyviai naudojančio energiją, įsigijimas	1.1.1.	Įsigyta viešojo transporto priemonių skaičius	vnt.	3	2	2	2	UAB „Šakių autobusų parkas“
	ĮVYKDYMAS				3	0	2	2	

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.2.	Diegti ir plėtoti modernias eismo saugumo, informavimo, aplinkosaugos ir reguliavimo priemones	1.1.	Įdiegta eismo saugumo priemonių	proc.	42,77	80,00
	ĮVYKDYMAS				43	80,00

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.2.1.	Eismo tvarkaraščių pagrindiniuose keliuose atnaujinimas	1.2.1.	Atnaujintų eismo tvarkaraščių keliuose skaičius	vnt.	71	22	20	20	UAB „Šakių autobusų parkas“
	ĮVYKDYMAS				71	22	20	20	

Tikslas (ilgalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
2.	Darnaus išteklių naudojimo skatinimas	2.	Renovuotų viešųjų pastatų dalis	proc.	-	5
	ĮVYKDYMAS				-	-

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
2.1.	Modernizuoti ir renovuoti viešuosius pastatus	2.1.	Renovuotų visuomeninių pastatų skaičius	vnt.	-	1
	ĮVYKDYMAS				-	-

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
2.1.1.	Modernizuoti ir renovuoti autobusų stoties pastatą	2.1.1.	Modernizuotų ir renovuotų pastatų skaičius	vnt.				1	UAB „Šakių autobusų parkas“
	ĮVYKDYMAS							-	

Tikslas (ilgalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
3.	Efektyvaus viešojo valdymo sistemos sukūrimas	3.	Kvalifikuotos komandos, optimizuojant valdymo sistemą, sukūrimas	proc.	3,70	7,69
	ĮVYKDYMAS				3,70	7,69

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
3.1.	Sukurta aukštą kvalifikaciją ir darbo rezultatais paremtų darbuotojų skatinimo programų	3.1.	Sukurtų skatinimo programų skaičius	vnt.	1	3
	ĮVYKDYMAS				1	1

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
3.1.1.	Stabili įmonės veikla	3.1.1.	Gryno pelno augimas	proc.	3	1	1	1	UAB „Šakių autobusų parkas“
	ĮVYKDYMAS				5	0	0,18	0,18	

Uždarosios akcinės bendrovės
„Šakių autobusų parkas“ direktorius Tomas Povilaitis

