PATVIRTINTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2023 m. birželio 23 d. sprendimu Nr. T-196

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA

2023 m.

TURINYS

AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA. BENDROJI DALIS....3-20
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ BENDRA INFORMACIJA....3
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS KRYPČIŲ APŽVALGA....4-5
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI KELIAMI REIKALAVIMAI....6
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ....7-9
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ SILPNYBIŲ, STIPRYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ....10-12
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS....13
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS PRINCIPŲ APŽVALGA....14
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI....16
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGINIŲ UŽDAVINIŲ VYKDYMO APŽVALGA....17-20
PRIEDAS. UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA. PRIEMONIŲ PLANO DALIS....21-24

AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA. BENDROJI DALIS.

AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ BENDRA INFORMACIJA

UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2019–2022 m. veiklos strategija parengta vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gegužės 24 d. sprendimu Nr. T-200 patvirtintu Šakių rajono savivaldybės kontroliuojamų uždarųjų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu, Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. AG-102, pateiktu Šakių rajono savivaldybės lūkesčių raštu uždarajai akcinei bendrovei „Šakių šilumos tinklai“.

Bendrovė įsteigta ir pirmą kartą registruota 2001 m. sausio 2 d., reorganizavus skaidymo būdu tuo metu veikusią SPAB „Kauno energija“. Bendrovė dar kartą reorganizuota 2020 m. rugsėjo 11 d. jos vienintelio akcininko sprendimu, prie jos prijungta UAB „Šakių komunalinis ūkis“ ir yra šios bendrovės visų teisių ir pareigų perėmėja.

Bendrovės įstatinio kapitalo dydis 2022 m. gruodžio 31 d. – 852692,22 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 490053 paprastąsias vardines akcijas, kurios nominali vertė 1,74 euro. Pagrindiniam akcininkui, Šakių rajono savivaldybės tarybai, priklauso 490053 akcijų, kurios sudaro 100 procentų visų bendrovės akcijų. Bendrovė savų akcijų neturi.

Bendrovės aukščiausias valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės veikla reglamentuota 2020 m. rugsėjo 17 d. patvirtintais bendrovės įstatais, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu ir kitais bendrovių veiklą reglamentuojančiais teisiniais dokumentais.

Pagrindinės bendrovės ūkinės veiklos objektas yra šiluminės energijos ir karšto vandens gamyba ir tiekimas, šilumos tiekimo trasų statyba, priežiūra ir eksploatavimas, kitų šilumos gamybos ir tiekimo objektų statyba, priežiūra ir eksploatavimas, daugiabučių gyvenamųjų namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravimas, daugiabučių gyvenamųjų namų techninė priežiūra, atnaujinimo (modernizavimo) programų įgyvendinimas, kitos su numatyta veikla susijusios paslaugos gyventojams ir verslo subjektams.

Šilumos ir karšto vandens kainos perskaičiuojamos kiekvieną mėnesį, vadovaujantis galiojančiomis šilumos ir karšto vandens kainų dedamosiomis, kai kintamoji dalis išreikšta formule, apskaičiuojama pagal atitinkamas kuro kainas.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS KRYPČIŲ APŽVALGA

Bendrovės misija:

„Nuolatinis paslaugų kokybės gerinimas“.

Mūsų tikslas – aukšta teikiamų paslaugų kokybė. Todėl didelį dėmesį skiriame, kad klientą pasiektų visus reikalavimus atitinkanti šilumos energija. Vykdant daugiabučių namų renovaciją (modernizavimą) ir administravimą, būtų skiriamas dėmesys aukštai darbų kokybei ir laikomasi terminų, į mus besikreipiantys klientai būtų aptarnaujami vieno langelio principu.

Bendrovės vizija:

„Patikimumas, inovatyvumas, kokybė“.

Mūsų bendrovės pagrindinės investicijos nukreiptos į tinklo ir šilumos gamybos patikimumą, tam naudojamos tokios inovacijos, kaip tinklo parametrų stebėsena nuotoliniu būdu, išmaniosios apskaitos.

Vykdant daugiabučių namų renovaciją (modernizavimą), daugiabučių gyvenamųjų namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravimą mūsų tikslas – tapti patikimais ir siekiančiais aukštos darbo kokybės ir kultūros administratoriais.

Šiluminės energijos gamyboje, jos perdavime panaudojome šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią technologinę įrangą ir valdymo sistemas, maksimaliai sumažinome iškastinio kuro kaip pirminės energijos šaltinių naudojimą;

Vertybės: atsakomybė, dėmesingumas, profesionalumas, motyvacija, inovatyvumas.

Strateginės kryptys:

1. Šilumos energijos gamybos veikla. Laikantis Lietuvos Respublikos įstatymų, poįstatyminių aktų ir kitų norminių dokumentų užtikrinti nenutrūkstamą šilumos energijos ir karšto vandens gamybą mažiausiomis, tenkinančiomis vartotojų poreikius, kainomis.

2. Šilumos tiekimo veikla. Užtikrinti patikimą šilumos energijos ir karšto vandens tiekimą, didinant gamybos ir tiekimo efektyvumą. Stebėti, tobulino šilumos tiekimo procesus, taip mažinant šilumos energijos nuostolius šilumos tinkluose.

3. Karšto vandens gamybos ir tiekimo veikla. Gaminti tik saugų, parametrus atitinkantį karštą vandenį, užtikrinti karšto vandens tiekimo vartotojams patikimumą.

4. Daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas). Užtikrinti sklandų procesą vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtinta daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programa.

5. Daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros organizavimas, kitos su numatyta veikla susijusios paslaugos gyventojams ir verslo subjektams Darbus organizuoti ir vykdyti vadovaujantis galiojančiais teisės aktais ir atsakomybe.

6. Investicinė veikla. Vykdyti visas investiciniuose planuose numatytas priemones, užtikrinti patikimą, efektyvią, saugią aplinkai šilumos energijos gamybą ir tiekimą vartotojams. Įgyvendinant investicijų diegimą naudotis galimais Europos Sąjungos, valstybės ir kitais finansavimo instrumentais, taip mažinant šilumos kainos naštą vartotojams.

Strateginiai tikslai:

- paslaugų kokybės gerinimas;
- vertybių diegimas ir stiprinimas;
- darbuotojų motyvacija ir įsitraukimo į bendrovės valdymą skatinimas, veiklos ir vidinių procesų tobulinimas;
- veiklos orientavimas klientų poreikių tenkinimui.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI KELIAMI REIKALAVIMAI

Kaštų mažinimas.

UAB „Šakių šilumos tinklai“, siekdami mažinti nuostolius ir padidinti šilumos tiekimo patikimumą, 2019–2022 m. įgyvendino projektą, kurio 50 % finansavimas buvo vykdomas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų. Įgyvendino šį projektą buvo sumažinti šilumos tiekimo nuostoliai, taip pat vertinant trasų keitimo būtinybę buvo sutaupytos nuosavos lėšos.

2019 m. buvo peržiūrėtos elektros energijos leistina naudoti elektros galia, pasirinktas nepriklausomas elektros energijos tiekėjas, tai leidžia bendrovei sutaupyti naudojant tą patį kiekį kilovatvalandžių elektros energijos.

2019 m. buvo parengta biokuro priėmimo tvarka, pradėtas kontroliuoti kiekvienas atvežtas kuras imant ėminius ir atliekant jo kokybės patikrinimą.

Vykdant administruojamų daugiabučių namų kasmetines apžiūras, nuo 2020 m. pasinaudoti rangovų paslaugomis.

Pajamų didinimas.

Vykdydama pagrindinę veiklą, bendrovė pradėjo teikti ir kitas papildomas paslaugas tokias, kaip patalpų nuoma, santechnikos darbų paslaugos, šilumos punktų ir sistemų priežiūra ne tik prie centrinio šildymo sistemos prijungtuose objektuose, bet ir kituose rajone esančiuose objektuose.

Karšto vandens, šilumos tiekimas, daugiabučių gyvenamųjų namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravimas, daugiabučių gyvenamųjų namų techninė priežiūra yra pagrindinės bendrovės veiklos. Susidariusios vartotojų skolos apsunkina bendrovės veiklą, todėl buvo vykdomas skolų išieškojimas pasitelkiant antstolį, siūloma klientams sudaryti skolų mokėjimo grafikus. Skolų kontrolei bus ir toliau skiriamas didelis dėmesys.

2020 m. įsigijo modernų URFOG rūko generatorių, kurio pagalba patalpų dezinfekavimas buvo atliekamas per ypatingai trumpą laiką, kas leido žymiai sumažinti darbo laiko sąnaudas.

Visuomenės nuomonė apie centralizuotą šilumos tiekimą ne visada teigiama. Aiškus komunikavimas apie centralizuoto šilumos tiekimo patogumą, manome, padėjo pritraukti tiek buvusius, tiek naujus klientus.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Politiniai – teisiniai veiksniai.

Aplinkos įtaka UAB „Šakių šilumos tinklai“ veiklos strategijoje suprantama kaip išorės aplinkos veiksnių (politinių, ekonominių, socialinių, teisinių, aplinkosauginių ir technologinių) bei vidinių silpnybių, stiprybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) ir išorės kombinacija, daranti įtaką bendrovės strateginėms kryptims.

Aplinka, kurioje veikia UAB „Šakių šilumos tinklai“, nuolat kinta, ir bendrovės veikla yra labai priklausoma nuo Europos Sąjungos ir Lietuvos energetikos bei aplinkosaugos politikos, politinių sprendimų, įstatyminės bazės pokyčių. Tiesiogiai kontroliuoti išorinių veiksnių bendrovė negalėjo, tačiau šiuos veiksnius nuolat vertina ir stebi. Taip siekė laiku atsižvelgti į besikeičiančias aplinkybes, numatė riziką ir išvengė galimų grėsmių bei pasinaudojo atsirandančiomis galimybėmis.

Nacionalinėje šilumos ūkio plėtros 2015–2021 metų programoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. kovo 18 d. nutarimu Nr. 284 „Dėl Nacionalinės šilumos ūkio plėtros 2015–2021 m. programos patvirtinimo“, numatyti tokie strateginiai tikslai:

mažinti šilumos energijos kainas;

mažinti šilumos gamybos įrenginių taršą;

užtikrinti atsiniaujančius energijos išteklius naudojančių technologijų plėtrą;

pirmenybę teikti tvariems ir sąnaudų prasme patraukliems atsinaujinantiems ir (ar) vietiniams energijos ištekliams;

nustatyti skaidrias centralizuoto šilumos tiekimo sistemų plėtros planavimo ir reguliavimo taisykles;

mažinti šilumos perdavimo nuostolius;

modernizuojant nusidėvėjusius šilumos energijos perdavimo tinklus, užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos perdavimą;

skatinti prekybą energijos išteklių biržoje.

Vykdydama savo veiklą ir planuodama ateinančio laikotarpio strategiją bendrovė vadovavosi Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. XI-2133 (Lietuvos Respublikos Seimo 2018 m. birželio 21 d. nutarimo Nr. XIII-1288 redakcija), Nacionaline šilumos ūkio plėtros 2015–2021 m. programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. kovo 18 d. nutarimu Nr. 284 „Dėl Nacionalinės šilumos ūkio plėtros 2015–2021 metų programos patvirtinimo“.

Centralizuoto šilumos tiekimo (CŠT) sektorius Lietuvoje užima per 50 proc. visos šilumos rinkos. Šilumos tiekimas buvo viešąjį interesą atitinkanti paslauga, už kurio organizavimą atsakingos vietos savivaldos institucijos. Įgyvendindamos Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo nuostatas, šilumos tiekimą organizavo, koordinavo ir reguliavo savivaldybės. Lietuvoje kaip niekur kitur CŠT sektorius buvo ypač detaliai reguliuojamas, tad jo rezultatai labai priklauso nuo tų sąlygų ar ekonominių motyvų, kuriuos kuria reguliuojančios valstybinės institucijos. Pagrindinis CŠT reguliuotojas Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (Taryba). Teisės aktai, susiję su CŠT veikla buvo nuolat keičiami, papildomi įvairiomis pataisomis. Sudėtingi reguliavimo aktai ne padėjo, o apsunkino CŠT įmonių veiklą, didino administracinę naštą, neišsprendė įsisenėjusių problemų. Šilumos kainų dedamųjų nustatymas užtruko nepateisinamai ilgai, neskatino CŠT įmonių iniciatyvos ir nepadėjo lanksčiai prisitaikyti prie labai kintančios šilumos vartojimo rinkos.

Organizavo ir vykdė šilumos energijos gamybos bei tiekimo veiklą bendrovė vadovavosi Lietuvos Respublikos energetikos įstatymu, Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymu, Lietuvos Respublikos gamtinių dujų terminalo įstatymu, Lietuvos Respublikos energijos išteklių rinkos įstatymu, Lietuvos Respublikos atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymu.

Bendrovė savo veikloje vadovavosi poįstatyminiais teisės aktais, taisyklėmis, tvarkomis, metodikomis, reglamentuojančiomis šilumos energijos gamybą bei tiekimą, šilumos kainodarą bei šilumos ir karšto vandens vartotojų ir kitų šilumos ūkio subjektų tarpusavio santykius, teisę, pareigas ir atsakomybę.

Ekonominiai ir socialiniai veiksniai.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ rentabilumas ir ekonominė būklė priklausė ne tik nuo makroekonominių rodiklių, tokių kaip infliacija, BVP augimo tempo ir kt., bet itin svarbus veiksnys buvo Tarybos nustatytų ir suderintų šilumos ir karšto vandens dedamųjų dydžių, administravimo ir techninės priežiūros tarifų.

Reikšmingą įtaką bendrovei darė energijos išteklių kainų svyravimai, žmogiškųjų resursų panaudojimas, darbuotojų kompetencija.

Siekdama mažinti teikiamų paslaugų kainą vartotojams ir išvengti galimo neigiamo poveikio bendrovės finansams, bendrovė įgyvendino šilumos tinklų modernizavimo projektą, dalinai finansuojamą ES struktūrinių fondų lėšomis, kas leido sumažinti šilumos nuostolius tinkluose, minimaliai užkraunant investicijų naštą vartotojams.

Lietuvoje gerinant energijos vartojimo efektyvumą mažinamos ilgalaikės energijos išlaidos ir užtikrinamas energijos tiekimo saugumas. Energijos vartojimo intensyvumas Lietuvoje tebėra vienas didžiausių ES – jis ypač didelis pramonės, pastatų ir transporto sektoriuose. Bendrovė,

investavo į šiuolaikines šilumos gamybos ir perdavimo technologijas, dalyvavo valstybės palaikomoje efektyvaus energijos naudojimo pastatuose programoje.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Pridėtinės vertės mokesčio įstatymo 19 straipsnio nuostatomis, lengvatinis 9 proc. PVM tarifas buvo taikomas šilumos energijai bei karštam vandeniui (įskaitant šilumos energiją, perduodamą per karšto vandens tiekimo sistemą), į gyvenamąsias patalpas tiekiamam karštam vandeniui arba šaltam vandeniui karštam vandeniui paruošti ir šilumos energijai, sunaudotai šiam vandeniui pašildyti. Pradėjus taikyti standartinį 21 proc. dydžio PVM tarifą, gyventojų išlaidos padidėtų.

Sąlyginai lėtai auganti gyventojų perkamoji galia bei pajamos lemia, kad išlaidos energetiniams resursams sudarė labai reikšmingą gyventojų pajamų dalį. Didelę įtaką Šakių rajono gyventojams turėjo ir lėtas daugiabučių namų renovacijos procesas.

Technologiniai ir aplinkosauginiai veiksniai.

Tiek ES, tiek valstybiniu lygmeniu skatinamos ilgalaikės investicijos technologiniam šalies energetinių resursų atsinaujinimui ir naujų gamybos pajėgumų vystymui. Tai įgalino ne tik efektyviau panaudoti energetinius resursus, bet ir užtikrino išorės efektus saugoti gamtinę bei socialinę aplinką.

Vertinant tai, kad iškastinio kuro ištekliai buvo riboti, turintys kainos didėjimo tendenciją bei taršūs gyvenamajai aplinkai, bendrovė 2014 m., panaudodama LAAIF Klimato kaitos mažinimo instrumentų lėšas Šakių mieste pastatė 5 MW katilinę, gaminančią šilumos energiją iš atsinaujinančių energijos šaltinių (SM biokuro). Nuo 2014 m., įskaitant Gelgaudiškio katilinę, kurioje naudojami šiaudai, apie 98 proc. bendrovės tiekiamos šilumos energijos buvo pagaminama iš biokuro. Tai leido sumažinti taršą į aplinkos orą. Sumažėjo šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijos. 2020 m. bendrovė įgyvendino centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimo ir plėtros projektą už 887,459 tūkst. Eur. Projektas iš dalies buvo įgyvendinamas iš ES struktūrinių fondų lėšų. Įgyvendinus projektą buvo renovuota 2,833 km šilumos tinklų Šakių mieste. Projekto įgyvendinimas leido sutaupyti daugiau kaip 402,6 MWh šilumos energijos nuostolių tinkluose.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ SILPNYBIŲ, STIPRYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

Stiprybės.

Remiantis išorinės ir vidinės aplinkos analize, nustatytos stipriosios ir silpnosios UAB „Šakių šilumos tinklai“ veiklos sritys, nustatytos galimybės ir grėsmės, galinčios įtakoti bendrovės veiklą.

Sąlyginai bendrovės veiklos stabilumą leido užtikrinti tai, kad bendrovės veikla yra griežtai reguliuojama atitinkamų valstybės ir savivaldybės institucijų. Šiuolaikiškų, biokurą naudojamų, šilumos gamyboje naudojamų įrengimų leido bendrovei mažinti išlaidas kurui, žymiai sumažino taršą ir palaikė galimai stabilią paslaugų kainą vartotojams, užtikrinant bendrovei ekonominę padėtį.

Taupant materialinius resursus bendrovėje kiekvienais metais medžiagos, paslaugos, darbai įsigyjami vadovaujantis viešuosius pirkimus reglamentuojančiais teisės aktais.

Bendrovė turi būtiną šiuolaikinės gamybos įrangą šilumos gamybos kokybei ir kiekybei užtikrinti.

Užtikrinant stabilias pagamintos energijos kainas bei šilumos nešėjo kokybę, bendrovėje nuolat analizuojamas našios šilumos gamybos įrangos atnaujinimo būtinumas ir tik po to nusprendžiama, kokią įrangą naudoti. Tai ypatingai aktualu sudėtingėjant šilumos gamybos įrangos techniniams parametrams, jos kainos bei montavimo darbų kainos didėjimui.

Gamyboje vartojamas kuras perkamas tik vadovaujantis tai reglamentuojančiais teisės aktais, vykdant viešuosius pirkimus arba biržoje.

Užtikrinami gamtosauginiai reikalavimai.

Motyvuota ir profesionali bendrovės komanda.

Bendrovės aptarnaujamose teritorijose nuolat prižiūrėjo, profilaktiškai remontavo bei renovavo, esami šilumos perdavimo tinklai, taip iki minimumo mažino šaltuoju metų laiku šilumos perdavimo trasose galimus sutrikimus.

Reikiamai atliko vartotojų šiluminiuose mazguose ir butuose apskaitos prietaisų kontrolė bei patikra.

Bendrovė dalyje prižiūrėtojo funkcijas atliekančiuose daugiabučių gyvenamųjų namų šilumos mazguose buvo įrengusi automatizuotą šilumos punktuose esamos įrangos valdymą.

Bendrovė, be minėtų paslaugų teikė statybines, remonto, auto bokštelio ir kitokias paslaugas.

Silpnybės.

Gaunamų pajamų dydis dalinai priklausė nuo sezoniškumo.

Nuosavų apyvartinių lėšų stoka. Vartotojų įsiskolinimo įtaka.

Teikiamos paslaugos kiekio (poreikio) mažėjimas.

Šakių mieste gaminamos šiluminės energijos, skirtos tik karšto vandens gamybai šiltuoju metų laikotarpiu, Šakių m. katilinėje buvo nuostolingai naudojami per didelio galingumo vandens šildymo katilai.

Brangus naujai įrengto biokuru kūrenamo katilo ir jo įrangos remontas.

Didelė dalis šilumos perdavimo tinklų nusidėvėję, savo savybes praradusi vamzdyno šiluminė izoliacija.

Reikšmingi apie 16-17 proc. nuostoliai šilumos perdavimo trasose.

Esant paslaugos tiekimo sezoniškumui per žiemos šildymo laikotarpį susidarė itin reikšmingas vartotojų, skolingų daugiau nei 30 d., įsiskolinimas.

Konkurencija daugiabučių gyvenamųjų namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravime.

Galimybės.

Bendrovė ir ES investicijų pritraukimas modernizuojant šilumos ūkio teikiamas paslaugas šilumos perdavimo segmente (vykdė šilumos tinklų renovavimą).

Gimnazijos g. katilinei šiltuoju metų laiku gaminant šilumos energiją karšto vandens ruošimui būtina įrengti 0,95 MW galingumo biokuru kūrenamą vandens šildymo katilą arba kogeneracinę jėgainę

Bendrovės infrastruktūros nuolatinis atnaujinimas.

Aktyviau siūloma administratoriaus funkcijas atlikimo paslauga, administruojami viešosios paskirties pastatai.

Didinti apimtis daugiabučių namų modernizavimo (atnaujinimo) procese.

Vykdyti nuolatinius, įrangą eksploatuojančio personalo mokymus, jų atestavimą.

Grėsmės.

Buvo žymus biokuro kainos didėjimas neigiamai paveikė bendrovės ekonominius rodiklius.

Konkurencijos dėl nekontroliuojamų šilumos gamintojų atsiradimų, tolimesnis įrengimų bei medžiagų kainų didėjimas.

Buvo galimi politiniai sprendimai dėl šalies energetikos strategijos įgyvendinimo, gaminant ir tiekiant vartotojams šiluminę energiją, sektoriuje (PVM padidinimas, kompensacijų mažinimas, šilumos ūkių nuosavybės valdymo pertvarkymas ir pan.).

Buvo galimas nepakankamas turimų ar sukaupiamų apyvartinių lėšų kiekis, skirtas investuoti įsigyjant šiuolaikišką įrangą gamybai bei jos būtinam bei profilaktiniam remontui atlikti.

Buvo galimas kvalifikuotos darbo jėgos, atitinkančios keliamiems reikalavimams eksploatuojant šilumos gamybos įrangą užtikrinimui, trūkumas.

Dėl daugiabučių renovacijos mažėjo šiluminės energijos perdavimo kiekis, o tuo pačiu bendrovės pajamos.

Į rinką atėjo nauja, daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo paslaugą teikianti įmonė.

Priklausomai nuo šalies energetikos strategijos vykdymo priimamų sprendimų, kas metai, ypatingai šaltuoju patalpų šildymo laikotarpiu, didėjo įsiskolinančių vartotojų skaičius.

Apibendrinant galima teigti, kad UAB „Šakių šilumos tinklai“ vykdė veiklą, kurios metu bendrovės silpnybės galėjo būti minimizuojamos, kylančios grėsmės – efektyviai suvaldomos, remiantis turimomis stiprybėmis ir išnaudojant suteikiamas galimybe.

Palanki bendrovės turima infrastruktūra, ES struktūrinių fondų bei klimato kaitos mažinimo instrumentų lėšos sudarė galimybę investuoti į naujus projektus ir modernizuoti šilumos ūkį, panaudojant atsinaujinančius energijos išteklius, modernias technologijas, mažino technologinius nuostolius, priklausomybę nuo brangaus iškastinio kuro, užtikrino nepertraukiamą aukštos kokybės paslaugų teikimą minimizuojant tų paslaugų kainas. Bendrovė, diegė veikloje naujas technologijas, išnaudojo ilgalaikės patirties, technologinių žinių, patikimos veiklos ir kvalifikuoto personalo pranašumus.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS

Bendrovė vykdė Savivaldybės iškeltą tikslą – **užtikrino savarankiškąją šilumos tiekimo organizavimo funkciją, daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratoriaus funkciją bei daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo paslaugą ir siekė, kad visa veikla būtų pelninga.**

Vykdydama veiklą bendrovė vadovavosi Šakių rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės tarybos Šakių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. spalio 21 d. sprendimu Nr. T-313 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T-378 „Dėl rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo“ (toliau – Plėtros planas), tikslo „**Infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“, uždavinio „Darnaus išteklių naudojimo skatinimas“** ir Šakių rajono savivaldybės 2022–2024 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu rajono savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 18 d. sprendimu Nr. T-50 „Dėl rajono savivaldybės 2022–2024 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (toliau – Veiklos planas) **Ūkio plėtros programos tikslo „Darnaus išteklių naudojimo skatinimas“.**

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS PRINCIPŲ APŽVALGA

Bendrovės veikla planavo pagal turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir žmoniškuosius išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems strateginiams tikslams pasiekti.

Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas

Bendrovė užtikrino ir toliau užtikrins jai pavestą savivaldybės savarankiškąją šilumos tiekimo organizavimo, daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratoriaus bei daugiabučių gyvenamųjų namų bendrojo naudojimo objektų administratoriaus funkcijas.

Vykdydama savo veiklą bendrovė turėjo visišką ūkinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą.

Efektyvi veikla ir ilgalaikė nauda akcijų savininkui

Bendrovė, dirbdama pelningai, ir toliau sieks optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas, kad dirbtų pelningai, kaip numatyta veiklos strategijoje, taip sumažindama finansinę naštą ir užtikrindama ilgalaikę naudą Šakių rajono savivaldybei – akcijų savininkei.

Pažangi įmonė.

Bendrovėje laikėsi aukštų etikos ir kokybės standartų dirbant su klientais ir su bendradarbiais, skatinamas mokymasis, profesinių įgūdžių tobulinimas.

Bendrovė siekė:

būti moderni, efektyvi, konkurencinga ir kuo mažesnėmis sąnaudomis tiekė šilumą;

užtikrino patikimą ir saugų šilumos ir karšto vandens gamybą ir tiekimą;

siekė didinti šilumos gamybos efektyvumą ir mažino technologinius šilumos tiekimo tinklų nuostolius;

siekė ir toliau išlikti didžiausia šilumos tiekėja Šakių rajone;

optimizavo šilumos gamybos, tiekimo, paslaugų teikimo ir valdymo sąnaudas, siekiant tiekti šilumos energiją vartotojoms mažiausiomis sąnaudomis;

sudarė ir palaikė saugias darbo sąlygas, užtikrino darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką.

Skaidrumas.

Bendrovėje puoselėjama skaidrumo ir viešumo kultūra. Interneto svetainėje www.sakiusiluma.lt yra informacija apie bendrovės veiklą, teikiamas paslaugas, kainas, vidutinį darbuotojų darbo užmokestį. Interneto svetainėje skelbiamos finansinės ir reguliuojamos apskaitos ataskaitos ir kita teisės aktais nustatyta informacija. Viešieji pirkimai atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų nuostatomis.

Socialinė atsakomybė.

Bendrovėje Darbo apmokėjimo sistema, buvo parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbo kodeksu ir bendrovės darbo tvarkos taisyklėmis, nustato bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygas ir dydžius, priemokas, priedus, premijas, darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygas, priemokas ir priedus. Darbuotojams, atsižvelgiant į bendrovės finansinę padėtį, skiriamos materialinė pašalpa netekties ar kitos didelės nelaimės, įvykusios dėl nuo darbuotojo nepriklausančių priežasčių, atveju.

Bendrovėje siekiama:

užtikrino taupesnį energijos suvartojimą, atitinkantį Europos Sąjungos nustatytus Lietuvos Respublikos energijos vartojimo efektyvumo didinimo įsipareigojimus;

išlaikė kvalifikuotą personalą, užtikrinti patrauklias darbo sąlygas, tobulėjimą ir socialines garantijas;

gerino klientų aptarnavimą, siekė operatyviai reaguoti į pastabas, skundus, prašymus, plėtoti elektronines paslaugas;

racionalaus gamtos išteklių naudojimo ir gamtos taršos mažinimo.

Žmogiškieji ištekliai.

2022 m. įmonėje vidutiniškai dirbo 44 darbuotojai. Darbuotojai turėjo reikiamas kvalifikacijas ir buvo atestuoti: 12 darbuotojų turėjo garo ir vandens šildymo katilų, kūrenamų kietu ir skystu kuru, kūrikų kvalifikaciją, 1 – traktorininko, 2 šaltkalvio ir suvirintojo, 5 šaltkalvio. Darbuotojai apmokyti pagal pirmosios medicininės pagalbos teikimo programą. 7 darbuotojai turėjo aukštąjį, 10 aukštesnįjį išsilavinimą.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI

Misija. „Nuolatinis paslaugų kokybės gerinimas“

Vizija. „Patikimumas, inovatyvumas, kokybė“

ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Darnaus išteklių naudojimo skatinimas.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS ILGALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1.1. Plėtoti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą energijos gamyboje.

1.2. Renovuoti šilumos gamybos ir tiekimo sistemas.

1.3. Vykdyti daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo funkciją.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS TRUMPALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1. Išmaniųjų apskaitų diegimas.

2. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas.

3. Žmogiškųjų išteklių perskirstymas pagal poreikį.

4. Daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros organizavimo ir techninės priežiūros darbų užtikrinimas.

5. Viešųjų pastatų eksploatacinė priežiūra.

6. Kokybiškas ir greitas kitų paslaugų teikimas.

7. Informacijos apie teikiamas paslaugas interneto erdvėje prieinamumo gerinimas.

8. Kvalifikuotas darbuotojų komandos išlaikymas.

9. Sudaryti skirtingų valdymo formų sutartis administruoti naujus daugiabučius namus.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGINIŲ UŽDAVINIŲ VYKDYMO APŽVALGA

1.1. Uždavinys. Plėtoti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą energijos gamyboje.

1.1.1. Priemonė. Diegti priemones skatinančias atsinaujinančių šilumos energijos gamybą.

Išanalizavus daugiabučio namo adresu Griškabūdžio g. 30, Šakiai, šilumos energijos gamybos kaštus, buvo nuspręsta išmontuoti seną elektrinį katilą, kuris bendrovei nuostolingas ir vietoje jo įrengti modernų šilumos siurblį oras - vanduo. Naujas įrenginys užtikrino kokybišką šilumos tiekimą. Įranga visiškai automatizuota ir reikalauja minimalios priežiūros, kas labai svarbu negavome gyventojų nusiskundimų dėl netinkamo šilumos reguliavimo ar kitų nepatogumų.

1.2. Uždavinys. Renovuoti šilumos gamybos ir tiekimo sistemas.

1.2.1. Priemonė. Įgyvendinti projektą „Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas UAB „Šakių šilumos tinklai“ Nr. 04.3.2-LVPA-K-102-06-0034“ Projekto tikslas – sumažinti šilumos perdavimo nuostolius UAB „Šakių šilumos tinklai“ valdomuose šilumos tinkluose. Projekto tikslui pasiekti numatomas uždavinys – užtikrinti reikiamą Šakių miesto šilumos tiekimo infrastruktūrą, siekiant sumažinti nuostolius tinkluose. Projekto tikslinė grupė – UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos vartotojai. Projektas buvo įgyvendinamas kaip vienas projektas, kurio pareiškėjas yra UAB „Šakių šilumos tinklai“. Modernizuojamo turto teisės buvo tinkamos įgyvendinti inicijuojamą investicijų projektą. 2019–2022 laikotarpyje buvo pasiekta kiekybinė ir kokybinė nauda.

1.2.2. Priemonė. Užtikrinti centralizuotai teikiamų šilumos kokybę geriančių grafikų parengimą.

2019–2022 m. daugiabučiams namams ir įmonėms buvo paruošti šilumos kokybę gerinantys grafikai. Šilumos kokybę gerinantys grafikai rengiami atsižvelgiant į pastato šildymo sistemą, ir dažnais atvejais ruošiami individuliai pastatui. Šis procesas nuolat tobulinamas analizuojant tiek renovuotus, tiek turinčius senas šildymo sistemas pastatus. Teisingai paruošti grafikai sumažina pastato šilumos sąnaudas. Grafikai buvo rengiami pasitelkiant įmonę UAB „Energy Advice“, kuri mūsų bendrovei UAB „Šakių šilumos tinklai“ padeda efektyvinti šilumos tiekimą. Temperatūriniai grafikai sudaromi vertinant lauko ir teikiamo termofikacinio vandens temperatūras pagal turimus faktinius duomenis iš ankstesnio šildymo sezono. Grafikai sudaryti atskirai šildymo ir ne šildymo sezonams atskirai.

1.2.3. Priemonė. Nustatyti defektinių tinklų dalis.

Kiekvienais metais atliekami hidrauliniai bandymai šilumos tiekimo tinkluose bei pastatuose, kuriuose šildymo sistemų priežiūrą atlieka UAB „Šakių šilumos tinklai“. 2019–2022 m. nustatyti 5 nesandarumo atvejai, kurie operatyviai buvo pašalinti. Tokie nesandarumai parodo daugiabučių namų šildymo sistemų nusidėvėjimą. Šių sistemų dalinis remontas nėra efektyvus, todėl gyventojams siūlomės padėti organizuoti namo ir jo inžinerinių sistemų modernizavimą.

1.2.5. Priemonė. Diegti šilumos energijos tiekimo išmanųjį tinklą.

2019–2022 m. buvo planuojama įrengti 405 vnt. karšto vandens apskaitos prietaisų su nuotoliniu nuskaitymu, įrengta 409 vnt. Įvadinių šilumos apskaitos prietaisų su nuotoliniu nuskaitymu buvo planuota įrengti 40 vnt., tačiau dėl išaugusių kainų bei tiekimo grandinių sutrikimų įrengta 20 vnt. prioritetiniuose taškuose. Šių apskaitos prietaisų pagalba nuotoliniu būdu matomos tiek termofikato, tiek karšto vandens temperatūros konkrečiuose taškuose.

1.3. Uždavinys. Renovuoti daugiabučius gyvenamuosius namus.

1.3.1. Priemonė. Dalyvauti daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimo programoje.

2019–2022 m. buvo organizuojami susirinkimai ir informuojami gyventojai apie galimybę atlikti jų daugiabučio namo atnaujinimo modernizavimo darbus. Suderinus su gyventojais rengiami investiciniai planai, o juos pasitvirtinus perkama projektavimo paslaugos bei rangos darbai. Dėl ženkliai pasikeitusių medžiagų bei darbų kainų iki 2022 m. parengtus investicinius planus teko perskaičiuoti ir pakartotinai derinti su patalpų savininkais. Taip pat susidūrėme ir rangos įmonės bankroto atveju, kada nepilnai atlikus daugiabučių namų modernizavimą įmonė bankrutavo. Teko visą procesą pradėti nuo investicinio plano perskaičiavimo iki rangos darbų pirkimo likusiems darbams atlikti.

2.1. Uždavinys. „Vykdyti daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo funkciją“.

2.1.1. Priemonė. „Daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros organizavimo ir techninės priežiūros darbų užtikrinimas“. Kokybiškų paslaugų teikimas yra viena iš svarbiausių įmonės priemonių. Vadovaujantis patvirtintu Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2009 m. rugsėjo 11 d. įsakymu Nr. AT-1168 „Dėl Šakių rajono savivaldybės daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros (eksploatavimo) darbų sąrašų patvirtinimo“. Vadovaujantis patvirtintu sąrašu, 2022 m. pabaigoje nuolatinė techninė priežiūra vykdyta 108 daugiabučiuose namuose. Vykdant darbus pagal patvirtintą darbų sąrašą buvo susidurta su dalies namų finansiniais sunkumai, ypač ten kur būtina atlikti tokius darbus kaip stogų remontas, elektros instaliacija.

Dažnais atvejais buvo reikalingos didelės lėšos tačiau gyventojai nėra pajėgūs apmokėti sąmatų, nepageidauja sudaryti ilgalaikių planų, negali apmokėti ir einamų mokesčių.

2.1.2. Priemonė. „Viešųjų pastatų eksploatacinė priežiūra". Vykdo 14 viešųjų pastatų techninę priežiūrą pagal Statybos techninį reglamentą 1.07.03:2017, Lietuvos Respublikos statybos įstatymą ir kitus teisės aktus. Nuolatinių stebėjimų metu vizualiai tikrina pagrindines statinio konstrukcijas, fiksuoja pastebėtus defektus, avarijų ar griūties pavojus ir teikia pasiūlymus jiems šalinti. Atlieka kasmetines apžiūras (pasibaigus žiemos sezonui ir prieš prasidedant žiemos sezonui), kurių metu specialistų komisija (komisijos vadovas – atestuotas ir turintis statybos techninės veiklos pagrindinės srities vadovo kvalifikacinį atestatą) detaliai apžiūri ir tikrina pagrindines statinio konstrukcijas ir inžinerinę įrangą, nustato statybinių tyrinėjimų poreikį, pastato defektus ir remonto darbų poreikį. Eksploatacinės priežiūros objektų sąrašas per 2022 m. padidėjo: pagal paslaugų sutartį su Šakių kultūros centru prižiūrimi objektai Nepriklausomybės g. 8 ir Nepriklausomybės g. 7, Šakiuose, Nemuno g. 66, Kidulių mstl., Šakių r.; Kidulių laisvalaikio salė, Nemuno g. 66, Kidulių mstl., Šakių r.; Gelgaudiškio padalinys, Kultūros centras, Taikos g. 67 C, Gelgaudiškis, Šakių r. sav.; Gelgaudiškio padalinys, katilinė, Taikos g. 67 C, Gelgaudiškis, Šakių r. sav.; Gelgaudiškio padalinys, Kidulių dvaro svirnas, Nemuno g. 58A, Kidulių mstl., Šakių r. sav.; Griškabūdžio padalinys, J. Jablonskio g. 1, Griškabūdis, Šakių r.; Griškabūdžio padalinys, Barzdų salė, Nepriklausomybės g. 24, Barzdai, Šakių r.; Kudirkos Naumiesčio padalinys, Sintautų salė, P. Vaičaičio g. 34, Sintautų mstl., Sintautų sen., Šakių r.; Kudirkos Naumiesčio padalinys, Dariaus ir Girėno g. 30, Kudirkos Naumiestis, Šakių r. sav.; Lukšių padalinys, Oficina, Beržų g. 3, Lukšių sen., Tubelių k. Šakių r.; Lukšių padalinys, Rūmai, Beržų g. 3, Lukšių sen., Tubelių k. Šakių r.; Lukšių padalinys, Arklidės, Beržų g. 3, Lukšių sen., Tubelių k. Šakių r.; Taip pat vykdoma priežiūra pagal sutartį su Šakių rajono savivaldybe adresu Bažnyčios g. 4, Šakiai.

2.1.3. Priemonė. „Kokybiškas ir greitas kitų paslaugų teikimas". Bendrovė teikia kitas paslaugas Šakių rajono gyventojams. Paslaugų teikimas yra pagal gyventojų poreikį. Taip pat bendrovė teikia paslaugas ir Šakių rajone esančioms kitoms įmonėms ir seniūnijoms. Atsižvelgiant į užsakymo dydį, nustatomas darbų laikas ir laikomasi sutartos darbų atlikimo datos. Darbai atliekami greitai ir kokybiškai, po darbų sutvarkoma darbo vieta. Pagrindinės teikiamos paslaugos yra patalpų dezinfekavimas, autobokštelio nuoma, kaminų valymas, santechnikos darbai, žolės pjovimas bei bendrastatybiniai darbai.

2.1.4. Priemonė. „Nuolatinis interneto svetainės naujinimas ir greitas radimas". Įmonės interneto svetainėje www.sakiusiluma.lt yra aprašoma įmonės veikla. Nuolat atnaujinama informacija. Įkeltas teikiamų paslaugų sąrašas, kad suvedus GOOGLE paieškos sistemoje, būtų randamos įmonės teikiamos paslaugos. Nuolatinis įmonės reklamų atnaujinimas.

2.1.5. Priemonė. „Kvalifikuotas darbuotojų komandos išlaikymas“. Darbuotojų motyvavimui 2019–2022 m. laikotarpyje buvo skiriamos lėšos mokymams, kvalifikacijos kėlimui, darbo rūbų kokybės gerinimui.

2.1.6. Priemonė. Sudaryti skirtingų valdymo formų sutartis administruoti naujus daugiabučius namus.

Pagal šią priemonę 2019–2022 m. buvo sudarytos 3 sutartys su gyvenamųjų namų gyventojais: Vytauto g. 50, Kudirkos Naumiestyje, Vytauto g. 23, Kudirkos Naumiestyje, Vilkaviškio g. 2, Kudirkos Naumiestyje namo. Ateityje planuojame įsivertinti plėtros naudą ir žmogiškųjų išteklių poreikį.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“
generalinis direktorius Raimondas Rauckis

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS VYKDYMO ATASKAITA. PRIEMONIŲ PLANO DALIS.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ LAIKOTARPIO VEIKLOS STRATEGIJOS TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ VYKDYMO ATASKAITA

2023 m.

Misija. „Nuolatinis paslaugų kokybės gerinimas“.
Vizija „Patikimumas, inovatyvumas, kokybė“.

Tikslas (ilgalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.	Darnaus išteklių naudojimo skatinimas.	1.	Renovuotų daugiabučių namų dalis	proc.	2,7	8,0
	ĮVYKDYMAS				2,7	7,0
2.	Darnaus išteklių naudojimo skatinimas	2.	Administruojamų renovuotų gyvenamųjų daugiabučių namų dalis	proc.	5	13
	ĮVYKDYMAS				5	9

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.1.	Plėtoti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą energijos gamyboje	1.1.	Objektų, kuriuose įdiegtas atsinaujinančių šilumos energijos išteklių naudojimas, skaičius	vnt.	1	1
	ĮVYKDYMAS				1	1

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.1.1.	Diegti priemones skatinančias atsinaujinančių šilumos energijos gamybą	1.1.1.	Diegiamų priemonių skaičius	vnt.	1	1			UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				1	1			

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.2.	Renovuoti šilumos gamybos ir tiekimo sistemas	1.2.	Renovuotų šilumos gamybos ir tiekimo sistemų skaičius	vnt.	1	1
	ĮVYKDYMAS				1	1

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.2.1	Įgyvendinti projektą “Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas UAB „Šakių šilumos tinklai“ Nr. 04.3.2-LVPA-K-102-06-0034“	1.2.1	Įgyvendinamų projektų skaičius	vnt.	1	1	1	1	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				1	1	1	1	
1.2.2.	Užtikrinti centralizuotai teikiamų šilumos kokybę geriančių grafikų parengimą	1.2.2.	Parengtų kas metai grafikų skaičius	vnt.	3	3	3	3	UAB „Šakių šilumos tinklai“

	ĮVYKDYMAS				3	3	3	3	
1.2.3.	Nustatyti defektinių tinklų dalis	1.2.3.	Atliktų hidraulinių bandymų per metus skaičius	vnt.	82	82	82	82	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				82	82	82	82	
1.2.5.	Diegti šilumos energijos tiekimo išmanųjį tinklą	1.2.5.	Įdiegtų priemonių / sistemų skaičius	vnt.	0/10	135/10	135/10	135/10	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				0/0	0/0	0/10	409/10	

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.3.	Renovuoti daugiabučius gyvenamuosius namus	vnt.	Renovuotų namų skaičius	vnt.	12	28
	ĮVYKDYMAS				12	6

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.3.1.	Dalyvauti daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimo programoje	1.3.1	Parengtų investicinių projektų skaičius	vnt.	9	8	8	6	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				9	4	11	12	

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
2.1.	Vykdyti daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo funkciją	2.1.	Administruojamų gyvenamųjų daugiabučių namų dalis	proc.	55	63
	ĮVYKDYMAS				48	48

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
2.1.1.	Daugiabučių namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros organizavimo ir techninės priežiūros darbų užtikrinimas.	2.1.1.	Administruojamų namų skaičius	vnt.	111	111	109	107	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				113	111	111	108	
2.1.2.	Viešų pastatų eksploatacinė priežiūra	2.1.2.	Prižiūrimų viešų pastatų skaičius	vnt.	3	4	4	6	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				3	4	4	14	
2.1.3.	Kokybiškas ir greitas kitų ypatingų paslaugų teikimas	2.1.3.	Teikiamų ypatingų paslaugų, skaičius	vnt.	7	7	7	7	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				6	6	6	7	
2.1.4.	Informacijos apie teikiamas paslaugas internetinėje erdvėje prieinamumo gerinimas	2.1.4.	Atnaujintų internetinių puslapių skaičius	vnt.	1	1	1	1	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				1	1	1	1	
2.1.5	Kvalifikuotas darbuotojų komandos išlaikymas.	2.1.5.	Kvalifikuotų darbuotojų išlaikymo priemonių skaičius	vnt.	7	7	40	40	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				7	7	40	40	
2.1.6.	Sudaryti skirtingų valdymo formų sutartis administruoti naujus daugiabučius namus	2.1.6.	Sudarytų, skirtingų valdymo formų, sutarčių skaičius	vnt.	0	2	2	2	UAB „Šakių šilumos tinklai“
	ĮVYKDYMAS				0	1	2	0	

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“
generalinis direktorius Raimondas Rauckis

LIETUVOS RESPUBLIKA
Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių šilumos tinklai“