PATVIRTINTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2019 m. spalio 18 d. sprendimu Nr. T-315

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS

„ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“

2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

2019 m.

TURINYS

AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. BENDROJI DALIS....3-16
BENDRA INFORMACIJA APIE BENDROVĘ....3-4
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS KRYPTYS....4-5
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI KELIAMI REIKALAVIMAI....5-6
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ....6-9
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ SILPNYBIŲ, STIPRYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ....9-12
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS....12
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS PRINCIPAI....12-14
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI....14
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS PLANO UŽDAVINIAI VYKDYMUI....15-16
PRIEDAS. UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. PRIEMONIŲ PLANO DALIS....17-18

AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. BENDROJI DALIS.

BENDRA INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2019–2022 m. veiklos strategija parengta vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gegužės 24 d. sprendimu Nr. T-200 patvirtintu Šakių rajono savivaldybės kontroliuojamų uždarųjų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu, Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. AG-102, pateiktu Šakių rajono savivaldybės lūkesčių raštu uždarajai akcinei bendrovei „Šakių šilumos tinklai“.

Reorganizavus AB „Kauno energija“ filialą „Šakių šilumos tinklai“ šilumos ūkis ir jo valdymas buvo perduoti Šakių rajono savivaldybei. UAB „Šakių šilumos tinklai“ įregistruota 2001 m. sausio 2 d.

Bendrovės įstatinio kapitalo dydis 2018 m. gruodžio 31 d. 883293,60 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 507640 paprastąsias vardines akcijas, kurios nominali vertė 1,74 euro. Pagrindiniam akcininkui, Šakių rajono savivaldybės tarybai, priklauso 507640 akcijų, kurios sudaro 100 procentų visų bendrovės akcijų. Bendrovė savų akcijų neturi.

Bendrovės aukščiausias valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės veikla reglamentuota 2018 m. birželio 22 d. patvirtintais bendrovės įstatais, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu ir kitais bendrovių veiklą reglamentuojančiais teisiniais dokumentais.

Rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gegužės 24 d. sprendimu Nr. T-177 „Dėl įpareigojimo UAB „Šakių šilumos tinklai“ vykdyti daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratoriaus funkcijas“ bendrovei pavedus nuo 2019 m. liepos 1 d. vykdyti daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratoriaus funkcijas, bendrovė tai ir daro, t. y., šiuo metu administruoja 12 atnaujintų daugiabučių gyvenamųjų namų.

Pagrindinė bendrovės veikla – garo tiekimas ir oro kondicionavimas. Bendrovė tiekia šilumą, karštą vandenį bei vykdo šildymo, karšto vandens sistemų ir šilumos punktų priežiūrą. Vartotojai – Šakių miesto, Gelgaudiškio miesto, Lekėčių Kauno g. 1 gyventojai, įmonės ir organizacijos. Bendras bendrovės eksploatuojamų šiluminių tinklų ilgis 8,2 km. Bendras šildomas plotas 153 tūkst. m^2. Šiluma ir karštas vanduo tiekiamas 1966 vartotojams. Didžiausia vartotojų grupė – gyventojai, jie sudaro 95,2 proc.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ bazinės kainos dedamosios nustatytos Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos (dabar Valstybinė energetikos reguliavimo taryba) 2017 m. vasario 3 d. nutarimu Nr. O3-44. Bendrovėje šiuo metu taikomos perskaičiuotos šilumos kainos dedamosios, nustatytos Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 21 d. sprendimu Nr. T-291. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija 2018 m. rugsėjo 8 d. nutarimu Nr. O3E-277 nustatė karšto vandens kainos dedamąsias.

Šilumos ir karšto vandens kainos perskaičiuojamos kiekvieną mėnesį, vadovaujantis galiojančiomis šilumos ir karšto vandens kainų dedamosiomis, kai kintamoji dalis išreikšta formule, apskaičiuojama pagal atitinkamas kuro kainas.

Pagal 2018 m. gruodžio 31 d. balanso duomenis bendrovės turtas buvo 3333436,00 Eur, t. sk.:

- nematerialus turtas – 13724,00 Eur,;
- pastatai ir statiniai – 1293775,00 Eur;
- mašinos ir įranga – 1629189,00 Eur;
- transporto priemonės – 10326,00 Eur;
- kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai – 7792,00 Eur;
- trumpalaikis turtas – 378226,00 Eur;
- ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos – 404,00 Eur.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS KRYPTYS

Bendrovės misija:

„Nuolatinis paslaugų kokybės gerinimas“.

Mūsų tikslas – aukšta teikiamų paslaugų kokybė. Todėl didelį dėmesį skiriame, kad klientą pasiektų visus reikalavimus atitinkanti šilumos energija, vykdant daugiabučių namų renovaciją (modernizavimą), kad būtų skiriamas dėmesys aukštai kokybei ir laikomasi terminų, į mus besikreipiantys klientai būtų aptarnaujami vieno langelio principu .

Bendrovės vizija:

„Patikimumas, inovatyvumas, kokybė“.

Mūsų bendrovės pagrindinės investicijos nukreiptos į tinklo ir šilumos gamybos patikimumą, tam naudojamos tokios inovacijos, kaip tinklo parametrų stebėsena nuotoliniu būdu, išmaniosios apskaitos. Vykdant daugiabučių namų renovaciją (modernizavimą) mūsų tikslas – tapti patikimais ir siekiančiais aukštos darbo kokybės ir kultūros administratoriais.

Šiluminės energijos gamyboje, jos perdavime panaudoti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią technologinę įrangą ir valdymo sistemas, maksimaliai sumažinti iškastinio kuro kaip pirminės energijos šaltinių naudojimą;

Vertybės: atsakomybė, dėmesingumas, profesionalumas, motyvacija, inovatyvumas.

Strateginės kryptys:

1. Šilumos energijos gamybos veikla. Laikantis Lietuvos Respublikos įstatymų, poįstatyminių aktų ir kitų norminių dokumentų užtikrinti nenutrūkstamą šilumos energijos ir karšto vandens gamybą mažiausiomis, tenkinančiomis vartotojų poreikius, kainomis. Diegti modernias, aplinkai palankias šilumos gamybos technologijas.

2. Šilumos tiekimo veikla. Užtikrinti patikimą šilumos energijos ir karšto vandens tiekimą, didinant gamybos ir tiekimo efektyvumą. Stebėti, tobulinti šilumos tiekimo procesus, taip mažinant šilumos energijos nuostolius šilumos tinkluose.

3. Karšto vandens gamybos ir tiekimo veikla. Gaminti tik saugų, parametrus atitinkantį karštą vandenį, užtikrinti karšto vandens tiekimo vartotojams patikimumą.

4. Daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas). Užtikrinti sklandų procesą vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtinta daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programa.

5. Investicinė veikla. Vykdyti visas investiciniuose planuose numatytas priemones, užtikrinant patikimą, efektyvią, saugią aplinkai šilumos energijos gamybą ir tiekimą vartotojams. Įgyvendinant investicijų diegimą naudotis galimais Europos Sąjungos, valstybės ir kitais finansavimo instrumentais, taip mažinant šilumos kainos naštą vartotojams.

Strateginiai tikslai:

- paslaugų kokybės gerinimas;
- vertybių diegimas ir stiprinimas;
- darbuotojų motyvacija ir įsitraukimo į bendrovės valdymą skatinimas, veiklos ir vidinių procesų tobulinimas;
- veiklos orientavimas klientų poreikių tenkinimui.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI KELIAMI REIKALAVIMAI

Kaštų mažinimas.

UAB „Šakių šilumos tinklai“, siekdami mažinti nuostolius ir padidinti šilumos tiekimo patikimumą, 2019–2021 m. įgyvendins projektą, kurio 50% finansavimas bus vykdomas

iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų. Įgyvendinus šį projektą bus sumažinti šilumos tiekimo nuostoliai, taip pat vertinant trasų keitimo būtinybę bus sutaupytos nuosavos lėšos.

2019 m. buvo peržiūrėtos elektros energijos leistina naudoti elektros galia, pasirinktas nepriklausomas elektros energijos tiekėjas, tai leidžia bendrovei sutaupyti naudojant tą patį kiekį kilovatvalandžių elektros energijos.

2019 m. buvo parengta biokuro priėmimo tvarka, pradėtas kontroliuoti kiekvienas atvežtas kuras imant ėminius ir atliekant jo kokybės patikrinimą.

Pradėtas personalo struktūros ir vykdomos veiklos procesų peržiūrėjimas – peržiūrėjus ir išanalizavus bendrovės veiklą, būtų numatyti sprendimai Bendrovės personalo optimizavimui.

Pajamų didinimas.

Vykdydama pagrindinę veiklą, bendrovė pradėjo teikti ir kitas papildomas paslaugas tokias, kaip patalpų nuoma, santechnikos darbų paslaugos, šilumos punktų ir sistemų priežiūra ne tik prie centrinio šildymo sistemos prijungtuose objektuose, bet ir kituose rajone esančiuose objektuose.

Karšto vandens ir šilumos tiekimas yra pagrindinė bendrovės veikla. Susidariusios vartotojų skolos už karštą vandenį ir šilumą apsunkina bendrovės veiklą, todėl vykdomas skolų išieškojimas pasitelkiant antstolį, siūloma klientams sudaryti skolų mokėjimo grafikus. Skolų kontrolei bus ir toliau skiriamas didelis dėmesys.

Visuomenės nuomonė apie centralizuotą šilumos tiekimą ne visada teigiama. Aiškus komunikavimas apie centralizuoto šilumos tiekimo patogumą, manome, padės pritraukti tiek buvusius, tiek naujus klientus.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Politiniai – teisiniai veiksniai.

Šilumos ūkis yra vienas reikšmingiausių Lietuvos sektorių ir kartu su kitomis energetikos sritimis svarbus ekonomikos augimui, konkurencingumui ir energetiniams saugumui.

Aplinkos įtaka UAB „Šakių šilumos tinklai“ veiklos strategijoje suprantama kaip išorės aplinkos veiksnių (politinių, ekonominių, socialinių, teisinių, aplinkosauginių ir technologinių) bei vidinių silpnybių, stiprybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) ir išorės kombinacija, daranti įtaką bendrovės strateginėms kryptims.

Aplinka, kurioje veikia UAB „Šakių šilumos tinklai“, nuolat kinta, ir bendrovės veikla yra labai priklausoma nuo Europos Sąjungos ir Lietuvos energetikos bei aplinkosaugos politikos, politinių sprendimų, įstatyminės bazės pokyčių. Tiesiogiai kontroliuoti išorinių veiksnių bendrovė negali, tačiau šiuos veiksnius nuolat vertina ir stebi. Taip siekiama laiku atsižvelgti į besikeičiančias aplinkybes, numatyti riziką ir išvengti galimų grėsmių bei pasinaudoti atsirandančiomis galimybėmis.

Nacionalinėje šilumos ūkio plėtros 2015–2021 metų programoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. kovo 18 d. nutarimu Nr. 284 „Dėl Nacionalinės šilumos ūkio plėtros 2015–2021 m. programos patvirtinimo“, numatyti tokie strateginiai tikslai:

mažinti šilumos energijos kainas;

mažinti šilumos gamybos įrenginių taršą;

užtikrinti atsiniaujančius energijos išteklius naudojančių technologijų plėtrą;

pirmenybę teikti tvariems ir sąnaudų prasme patraukliems atsinaujinantiems ir (ar) vietiniams energijos ištekliams;

nustatyti skaidrias centralizuoto šilumos tiekimo sistemų plėtros planavimo ir reguliavimo taisykles;

mažinti šilumos perdavimo nuostolius;

modernizuojant nusidėvėjusius šilumos energijos perdavimo tinklus, užtikrinti patikimą ir kokybišką šilumos perdavimą;

skatinti prekybą energijos išteklių biržoje.

Vykdydama savo veiklą ir planuodama ateinančio laikotarpio strategiją bendrovė vadovaujasi Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. XI-2133 (Lietuvos Respublikos Seimo 2018 m. birželio 21 d. nutarimo Nr. XIII-1288 redakcija), Nacionaline šilumos ūkio plėtros 2015–2021 m. programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. kovo 18 d. nutarimu Nr. 284 „Dėl Nacionalinės šilumos ūkio plėtros 2015–2021 metų programos patvirtinimo“.

Centralizuoto šilumos tiekimo (CŠT) sektorius Lietuvoje užima per 50 proc. visos šilumos rinkos. Šilumos tiekimas yra viešąjį interesą atitinkanti paslauga, už kurio organizavimą atsakingos vietos savivaldos institucijos. Įgyvendindamos Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo nuostatas, šilumos tiekimą organizuoja, koordinuoja ir reguliuoja savivaldybės. Lietuvoje kaip niekur kitur CŠT sektorius yra ypač detaliai reguliuojamas, tad jo rezultatai labai priklauso nuo tų sąlygų ar ekonominių motyvų, kuriuos kuria reguliuojančios valstybinės institucijos. Pagrindinis CŠT reguliuotojas Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (Taryba). Teisės aktai, susiję su CŠT veikla yra nuolat keičiami, papildomi įvairiomis pataisomis. Sudėtingi

reguliavimo aktai ne padeda, o apsunkina CŠT įmonių veiklą, didina administracinę naštą, neišsprendžia įsisenėjusių problemų. Šilumos kainų dedamųjų nustatymas užtrunka nepateisinamai ilgai, neskatina CŠT įmonių iniciatyvos ir nepadeda lanksčiai prisitaikyti prie labai kintančios šilumos vartojimo rinkos.

Organizuodama ir vykdydama šilumos energijos gamybos bei tiekimo veiklą bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos energetikos įstatymu, Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymu, Lietuvos Respublikos gamtinių dujų terminalo įstatymu, Lietuvos Respublikos energijos išteklių rinkos įstatymu, Lietuvos Respublikos atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymu.

Bendrovė savo veikloje vadovaujasi poįstatyminiais teisės aktais, taisyklėmis, tvarkomis, metodikomis, reglamentuojančiomis šilumos energijos gamybą bei tiekimą, šilumos kainodarą bei šilumos ir karšto vandens vartotojų ir kitų šilumos ūkio subjektų tarpusavio santykius, teisę, pareigas ir atsakomybę.

Ekonominiai ir socialiniai veiksniai.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ rentabilumas ir ekonominė būklė priklauso ne tik nuo makroekonominių rodiklių, tokių kaip infliacija, BVP augimo tempo ir kt., bet itin svarbus veiksnys yra Tarybos nustatytų ir suderintų šilumos ir karšto vandens dedamųjų dydžių.

Reikšmingą įtaką bendrovei daro energijos išteklių kainų svyravimai.

Siekdama mažinti teikiamų paslaugų kainą vartotojams ir išvengti galimo neigiamo poveikio bendrovės finansams, bendrovė ruošiasi įgyvendinti šilumos tinklų modernizavimo projektą, dalinai finansuojamą ES struktūrinių fondų lėšomis, kas leis ateityje sumažinti šilumos nuostolius tinkluose, minimaliai užkraunant investicijų naštą vartotojams.

Lietuvoje gerinant energijos vartojimo efektyvumą mažinamos ilgalaikės energijos išlaidos ir užtikrinamas energijos tiekimo saugumas. Energijos vartojimo intensyvumas Lietuvoje tebėra vienas didžiausių ES – jis ypač didelis pramonės, pastatų ir transporto sektoriuose. Bendrovė, investuodama į šiuolaikines šilumos gamybos ir perdavimo technologijas, dalyvauja valstybės palaikomoje efektyvaus energijos naudojimo pastatuose programoje.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Pridėtinės vertės mokesčio įstatymo 19 straipsnio nuostatomis, lengvatinis 9 proc. PVM tarifas taikomas šilumos energijai bei karštam vandeniui (įskaitant šilumos energiją, perduodamą per karšto vandens tiekimo sistemą), į gyvenamąsias patalpas tiekiamam karštam vandeniui arba šaltam vandeniui karštam vandeniui paruošti ir šilumos energijai, sunaudotai šiam vandeniui pašildyti. Pradėjus taikyti standartinį 21 proc. dydžio PVM tarifą, gyventojų išlaidos padidėtų.

Sąlyginai lėtai auganti gyventojų perkamoji galia bei pajamos lemia, kad išlaidos energetiniams resursams sudaro labai reikšmingą gyventojų pajamų dalį. Didelę įtaką Šakių rajono gyventojams turi ir lėtas daugiabučių namų renovacijos procesas.

Technologiniai ir aplinkosauginiai veiksniai.

Tiek ES, tiek valstybiniu lygmeniu skatinamos ilgalaikės investicijos technologiniam šalies energetinių resursų atsinaujinimui ir naujų gamybos pajėgumų vystymui. Tai įgalina ne tik efektyviau panaudoti energetinius resursus, bet ir užtikrinant išorės efektus saugoti gamtinę bei socialinę aplinką.

Vertinant tai, kad iškastinio kuro ištekliai yra riboti, turintys kainos didėjimo tendenciją bei taršūs gyvenamajai aplinkai, bendrovė 2014 m., panaudodama LAAIF Klimato kaitos mažinimo instrumentų lėšas Šakių mieste pastatė 5 MW katilinę, gaminančią šilumos energiją iš atsinaujinančių energijos šaltinių (SM biokuro). Nuo 2014 m., įskaitant Gelgaudiškio katilinę, kurioje naudojami šiaudai, apie 98 proc. bendrovės tiekiamos šilumos energijos yra pagaminama iš biokuro. Tai leido sumažinti taršą į aplinkos orą. Sumažėjo šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijos. 2020 m. bendrovė įgyvendins centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimo ir plėtros projektą už 1300,89 Eur. Projektas iš dalies bus įgyvendinamas iš ES struktūrinių fondų lėšų. Įgyvendinus projektą bus renovuota 2,833 km šilumos tinklų Šakių mieste. Projekto įgyvendinimas leis sutaupyti daugiau kaip 402,6 MWh šilumos energijos nuostolių tinkluose.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ SILPNYBIŲ, STIPRYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

Stiprybės.

Remiantis išorinės ir vidinės aplinkos analize, nustatytos stipriosios ir silpnosios UAB „Šakių šilumos tinklai“ veiklos sritys, nustatytos galimybės ir grėsmės, galinčios įtakoti bendrovės veiklą.

Sąlyginai bendrovės veiklos stabilumą leidžia užtikrinti tai, kad bendrovės veikla yra griežtai reguliuojama atitinkamų valstybės ir savivaldybės institucijų. Šiuolaikiškų, biokurą naudojamų, šilumos gamyboje naudojamų įrengimų leidžia bendrovei mažinti išlaidas kurui, žymiai sumažinti taršą ir palaikyti galimai stabilią paslaugų kainą vartotojams, užtikrinant bendrovei ekonominę padėtį.

Taupant materialinius resursus bendrovėje kiekvienais metais medžiagos, paslaugos, darbai įsigyjami vadovaujantis viešuosius pirkimus reglamentuojančiais teisės aktais.

Bendrovė turi būtiną šiuolaikinės gamybos įrangą šilumos gamybos kokybei ir kiekybei užtikrinti.

Užtikrinant stabilias pagamintos energijos kainas bei šilumos nešėjo kokybę, bendrovėje nuolat analizuojamas našios šilumos gamybos įrangos atnaujinimo būtinumas ir tik po to nusprendžiama, kokią įrangą naudoti. Tai ypatingai aktualu sudėtingėjant šilumos gamybos įrangos techniniams parametrams, jos kainos bei montavimo darbų kainos didėjimui.

Gamyboje vartojamas kuras perkamas tik vadovaujantis tai reglamentuojančiais teisės aktais, vykdant viešuosius pirkimus arba biržoje.

Užtikrinami gamtosauginiai reikalavimai.

Motyvuota ir profesionali bendrovės komanda.

Bendrovės aptarnaujamose teritorijose nuolat prižiūrimi, profilaktiškai remontuojami bei renovuojami esami šilumos perdavimo tinklai, taip iki minimumo mažinant šaltuoju metų laiku šilumos perdavimo trasose galimus sutrikimus.

Reikiamai atliekama vartotojų šiluminiuose mazguose ir butuose apskaitos prietaisų kontrolė bei patikra.

Bendrovė dalyje prižiūrėtojo funkcijas atliekančiuose daugiabučių gyvenamųjų namų šilumos mazguose yra įrengusi automatizuotą šilumos punktuose esamos įrangos valdymą.

Silpnybės.

Gaunamų pajamų dydis priklauso nuo sezoniškumo.

Nuosavų apyvartinių lėšų stoka. Vartotojų įsiskolinimo įtaka.

Teikiamos paslaugos kiekio (poreikio) mažėjimas.

Šakių mieste gaminamos šiluminės energijos, skirtos tik karšto vandens gamybai šiltuoju metų laikotarpiu, Šakių m. katilinėje nuostolingai naudojami per didelio galingumo vandens šildymo katilai.

Brangus naujai įrengto biokuru kūrenamo katilo ir jo įrangos remontas.

Didelė dalis šilumos perdavimo tinklų nusidėvėję, savo savybes praradusi vamzdyno šiluminė izoliacija.

Reikšmingi apie 16-17 proc. nuostoliai šilumos perdavimo trasose.

Esant paslaugos tiekimo sezoniškumui per žiemos šildymo laikotarpį susidaro itin reikšmingas vartotojų, skolingų daugiau nei 30 d., įsiskolinimas.

Galimybės.

Bendrovė ir ES investicijų pritraukimas modernizuojant šilumos ūkio teikiamas paslaugas šilumos perdavimo segmente (vykdyti šilumos tinklų renovavimą).

Gimnazijos g. katilinei šiltuoju metų laiku gaminant šilumos energiją karšto vandens ruošimui būtina įrengti 0,95 MW galingumo biokuru kūrenamą vandens šildymo katilą arba kogeneracinę jėgainę

Bendrovės infrastruktūros nuolatinis atnaujinimas.

Vykdyti nuolatinius, įrangą eksploatuojančio personalo mokymus, jų atestavimą.

Grėsmės.

Galimas žymus biokuro kainos didėjimas neigiamai įtakotų bendrovės ekonominius rodiklius.

Konkurencijos dėl nekontroliuojamų šilumos gamintojų atsiradimas, tolimesnis įrengimų bei medžiagų kainų didėjimas.

Galimi politiniai sprendimai dėl šalies energetikos strategijos įgyvendinimo, gaminant ir tiekiant vartotojams šiluminę energiją, sektoriuje (PVM padidinimas, kompensacijų mažinimas, šilumos ūkių nuosavybės valdymo pertvarkymas ir pan.).

Galimas nepakankamas turimų ar sukaupiamų apyvartinių lėšų kiekis, skirtas investuoti įsigyjant šiuolaikišką įrangą gamybai bei jos būtinam bei profilaktiniam remontui atlikti.

Galimas kvalifikuotos darbo jėgos, atitinkančios keliamiems reikalavimams eksploatuojant šilumos gamybos įrangą užtikrinimui, trūkumas.

Dėl daugiabučių renovacijos mažės šiluminės energijos perdavimo kiekis, o tuo pačiu bendrovės pajamos.

Priklausomai nuo šalies energetikos strategijos vykdymo priimamų sprendimų, kas metai, ypatingai šaltuoju patalpų šildymo laikotarpiu, gali didėti įsiskolinančių vartotojų skaičius.

Apibendrinant galima teigti, kad UAB „Šakių šilumos tinklai“ vykdo veiklą, kurios metu bendrovės silpnybės gali būti minimizuojamos, kylančios grėsmės – efektyviai suvaldomos, remiantis turimomis stiprybėmis ir išnaudojant suteikiamas galimybe.

Palanki bendrovės turima infrastruktūra, ES struktūrinių fondų bei klimato kaitos mažinimo instrumentų lėšos sudaro galimybę investuoti į naujus projektus ir modernizuoti šilumos ūkį, panaudojant atsinaujinančius energijos išteklius, modernias technologijas, mažinti technologinius nuostolius, priklausomybę nuo brangaus iškastinio kuro, užtikrinti nepertraukiamą aukštos kokybės paslaugų teikimą minimizuojant tų paslaugų kainas. Bendrovė, diegiant veikloje

naujas technologijas, išnaudoja ilgalaikės patirties, technologinių žinių, patikimos veiklos ir kvalifikuoto personalo pranašumus.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS

Bendrovė vykdo Savivaldybės iškeltą tikslą – **užtikrina savarankiškąją šilumos tiekimo organizavimo funkciją bei daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratoriaus funkciją.**

Vykdydama veiklą bendrovė vadovaujasi Rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. lapkričio 23 d. sprendimu Nr. T-387 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T-378 „Dėl rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo ir papildymo“ (toliau – Plėtros planas), tikslo **„Infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“** ir Rajono savivaldybės 2019–2021 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu rajono savivaldybės tarybos 2019 m. vasario 22 d. sprendimu Nr. T-65 „Dėl rajono savivaldybės 2019–2021 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (toliau – Veiklos planas) **Ūkio plėtros programos tikslo „Darnaus išteklių naudojimo skatinimas“.**

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS PRINCIPAI

Bendrovės veikla planuojama pagal turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir žmoniškuosius išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems strateginiams tikslams pasiekti.

Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas

Bendrovė užtikrina ir toliau užtikrins jai pavestą savivaldybės savarankiškąją šilumos tiekimo organizavimo funkciją bei daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratoriaus funkciją.

Efektyvi veikla ir ilgalaikė nauda akcijų savininkui

Bendrovė, dirbdama pelningai, ir toliau sieks optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas, kad dirbtų pelningai, kaip numatyta veiklos strategijoje, taip sumažindama finansinę naštą ir užtikrindama ilgalaikę naudą Šakių rajono savivaldybei – akcijų savininkei.

Pažangi įmonė.

Bendrovėje laikomasi aukštų etikos ir kokybės standartų dirbant su klientais ir su bendradarbiais, skatinamas mokymasis, profesinių įgūdžių tobulinimas.

Bendrovė siekia :

būti moderni, efektyvi, konkurencinga ir kuo mažesnėmis sąnaudomis tiekti šilumą.

užtikrinti patikimą ir saugų šilumos ir karšto vandens gamybą ir tiekimą;

siekti didinti šilumos gamybos efektyvumą ir mažinti technologinius šilumos tiekimo tinklų nuostolius;

siekti ir toliau išlikti didžiausia šilumos tiekėja Šakių rajone;

optimizuoti šilumos gamybos, tiekimo, paslaugų teikimo ir valdymo sąnaudas, siekiant tiekti šilumos energiją vartotojoms mažiausiomis sąnaudomis;

sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką.

Skaidrumas.

Bendrovėje puoselėjama skaidrumo ir viešumo kultūra. Interneto svetainėje www.sakiusiluma.lt yra informacija apie bendrovės veiklą, teikiamas paslaugas, kainas, vidutinį darbuotojų darbo užmokestį. Interneto svetainėje skelbiamos finansinės ir reguliuojamos apskaitos ataskaitos ir kita teisės aktais nustatyta informacija. Viešieji pirkimai atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų nuostatomis.

Socialinė atsakomybė

Bendrovėje Darbo apmokėjimo sistema, parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbo kodeksu ir bendrovės darbo tvarkos taisyklėmis, nustato bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygas ir dydžius, priemokas, priedus, premijas, darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygas, priemokas ir priedus. Darbuotojams, atsižvelgiant į bendrovės finansinę padėtį, skiriamos materialinė pašalpa netekties ar kitos didelės nelaimės, įvykusios dėl nuo darbuotojo nepriklausančių priežasčių, atveju.

Bendrovėje siekiama:

užtikrinti taupesnį energijos suvartojimą, atitinkantį Europos Sąjungos nustatytus Lietuvos Respublikos energijos vartojimo efektyvumo didinimo įsipareigojimus;

išlaikyti kvalifikuotą personalą, užtikrinti patrauklias darbo sąlygas, tobulėjimą ir socialines garantijas;

gerinti klientų aptarnavimą, siekti operatyviai reaguoti į pastabas, skundus, prašymus, plėtoti elektronines paslaugas;

racionalaus gamtos išteklių naudojimo ir gamtos taršos mažinimo.

Žmogiškieji ištekliai.

2018 m. įmonėje vidutiniškai dirbo 41 darbuotojas. Darbuotojai turi reikiamas kvalifikacijas ir yra atestuoti: 12 darbuotojų turi garo ir vandens šildymo katilų, kūrenamų kietu ir skystu kuru, kūrikų kvalifikaciją, 1 turi traktorininko, 2 šaltkalvio ir suvirintojo, 5 šaltkalvio. Gamybos vadovas tiesiogiai vadovauja gamybai ir yra atestuotas garo ir vandens šildymo katilų priežiūros meistro, garo ir karšto vandens vamzdynų priežiūros meistro, energetikos įrenginių eksploatavimo specialisto, slėginių indų eksploatavimo ir kranų eksploatavimo kvalifikaciją. Darbuotojai apmokyti pagal pirmosios medicininės pagalbos teikimo programą. 7 darbuotojai turi aukštąjį, 10 aukštesnįjį išsilavinimą.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“ ateityje planuoja perimti daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo funkciją.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI

Misija. „Nuolatinis paslaugų kokybės gerinimas“

Vizija. „Patikimumas, inovatyvumas, kokybė“

ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Darnaus išteklių naudojimo skatinimas.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS ILGALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1.1. Plėtoti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą energijos gamyboje.

1.2. Renovuoti šilumos gamybos ir tiekimo sistemas.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS TRUMPALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1. Išmaniųjų apskaitų diegimas.

2. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas.

3. Žmogiškųjų išteklių perskirstymas pagal poreikį.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGINIAI UŽDAVINIAI VYKDYMUI

1.1. Uždavinys. Diegti priemones skatinančias atsinaujinančios šilumos energijos gamybą.

1.1.1. Priemonė. Įrengti šilumos siurblį daugiabučiame name, gerinantį namo šilumos gamybos efektyvumą. Išanalizavus daugiabučio namo adresu Griškabūdžio g. 30, Šakiai, šilumos energijos gamybos kaštus, nuspręsta išmontuoti seną elektrinį katilą, kuris bendrovei nuostolingas ir vietoje jo įrengti modernų šilumos siurblį oras - vanduo. Naujas įrenginys užtikrins kokybišką šilumos tiekimą, šilumos gamybą bus pelningą. Įranga bus visiškai automatizuota ir reikalaus minimalios priežiūros

1.2. Uždavinys. Įgyvendinti projektą „Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas UAB „Šakių šilumos tinklai“ Nr. 04.3.2-LVPA-K-102-06-0034“.

1.2.1. Priemonė. Projekto „Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas UAB „Šakių šilumos tinklai“ Nr. 04.3.2-LVPA-K-102-06-0034“ investicinio projekto pirkimas. Projekto tikslas – sumažinti šilumos perdavimo nuostolius UAB „Šakių šilumos tinklai“ valdomuose šilumos tinkluose. Projekto tikslui pasiekti numatomas uždavinys – užtikrinti reikiamą Šakių miesto šilumos tiekimo infrastruktūrą, siekiant sumažinti nuostolius tinkluose. Projekto tikslinė grupė – UAB „Šakių šilumos tinklai“ šilumos vartotojai. Projektas įgyvendinamas kaip vienas projektas, kurio pareiškėjas yra UAB „Šakių šilumos tinklai“. Modernizuojamo turto teisės yra tinkamos įgyvendinti inicijuojamą investicijų projektą. Projektu bus pasiekti minimalūs rezultatai bei kiekybinė ir kokybinė nauda.

1.3. Uždavinys. Užtikrinti centralizuotai teikiamų šilumos kokybę geriančių grafikų parengimą.

1.3.1. Priemonė. Kasmetinis hidraulinių bandymų atlikimas daugiabučiuose namuose. Daugiabučių namų šildymo sistemų būklė tikrinama atliekant hidraulinius bandymus, nes tai patikimiausias būdas aptikti sistemų defektus: įtrūkimus, pralaidumus, deformacijas. Tokie sistemų defektai lemia nekokybišką ir nepatikimą šilumos tiekimą vartotojams.

1.3.2. Priemonė. Kasmetinis hidraulinių bandymų atlikimas šilumos energijos tiekimo tinkluose. Šilumos tinklų būklė tikrinama atliekant hidraulinius bandymus, nes tai patikimiausias būdas aptikti vamzdynų defektus: įtrūkimus, pralaidumus, deformacijas. Tokie vamzdynų defektai lemia nekokybišką ir nepatikimą šilumos tiekimą vartotojams bei šilumos perdavimo nuostolius tinkluose.

1.4. Uždavinys. Diegti šilumos energijos tiekimo išmanųjį tinklą.

1.4.1. Priemonė. Išmaniosios apskaitos diegimas vystant išmanųjį tinklą. Įrengus išmaniuosius karšto vandens apskaitos prietaisus, galima kontroliuoti karšto vandens suvartojimą, operatyviai fiksuoti gedimus, nustatyti nesąžiningą vartojimą, sumažėja žmogiškųjų išteklių poreikis. Išmanieji šilumos apskaitos prietaisai leidžia nuotoliniu būdu stebėti namui tiekiamos šilumos parametrus, tai leidžia operatyviai reaguoti į tiekimo sutrikimus.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“
generalinis direktorius Raimondas Rauckis

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“ 2019–2022 metų veiklos strategija. Priemonių plano dalis
priedas

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2019–2022 METŲ LAIKOTARPIO STATEGINIS VEIKLOS STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS

2019 metai

Misija. „Nuolatinis paslaugų kokybės gerinimas“.

Vizija „Patikimumas, inovatyvumas, kokybė“.

Tikslas (ilgalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.	Darnaus išteklių naudojimo skatinimas.	1.	Renovuotų daugiabučių namų dalis	proc.	2,7	8,0

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.1.	Plėtoti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą energijos gamyboje	1.1.	Objektų, kuriuose įdiegtas atsinaujinančių šilumos energijos išteklių naudojimas, skaičius	vnt.	1	1

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.1.1.	Diegti priemones skatinančias atsinaujinančių šilumos energijos gamybą	1.1.1.	Diegiamų priemonių skaičius	vnt.	1	1			UAB „Šakių šilumos tinklai“

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.2.	Renovuoti šilumos gamybos ir tiekimo sistemas	1.2.	Renovuotų šilumos gamybos ir tiekimo sistemų, skaičius	vnt.	1	1

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.2.1	Įgyvendinti projektą "Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas UAB „Šakių šilumos tinklai" Nr. 04.3.2-LVPA-K-102-06-0034"	1.2.1	Įgyvendinamų projektų skaičius	vnt.	1	1	1	1	UAB „Šakių šilumos tinklai"
1.2.2.	Užtikrinti centralizuotai teikiamų šilumos kokybę geriančių grafikų parengimą	1.2.2.	Parengtų, kas metai, grafikų skaičius	vnt.	3	3	3	3	UAB „Šakių šilumos tinklai"
1.2.3.	Nustatyti defektinių tinklų dalis	1.2.3.	Atliktų hidraulinių bandymų, per metus, skaičius	vnt.	82	82	82	82	UAB „Šakių šilumos tinklai"
1.2.5.	Diegti šilumos energijos tiekimo išmanųjį tinklą	1.2.5.	Įdiegtų priemonių/sistemų skaičius	vnt.	0/10	135/10	135/10	135/10	UAB „Šakių šilumos tinklai"

Uždavinys:

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.3.	Renovuoti daugiabučius gyvenamuosius namus	vnt.	Renovuotų namų skaičius	vnt.	12	28

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.3.1.	Dalyvauti daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimo programoje	1.3.1	Parengtų investicinių projektų skaičius	vnt.	8	8	8	0	UAB „Šakių šilumos tinklai"

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai"
generalinis direktorius Raimondas Rauckis