PATVIRTINTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2019 m. spalio 18 d. sprendimu Nr. T-314

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „ŠAKIŲ VANDENYS“

2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

2019 m.

TURINYS

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. BENDROJI DALIS....3-19
BENDRA INFORMACIJA....3-6
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS KRYPTYS....6-7
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ LĖŠOS PLANUOJAMŲ VEIKLŲ ĮGYVENDINIMUI IR JŲ ŠALTINAI, LĖŠŲ PANAUDOJIMAI....7-11
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GRĖSMIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ....11-12
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS PRINCIPAI....12-14
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS....14
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI....15
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019-2022 METŲ VEIKLOS IR PLĖTROS PLANO UŽDAVINIŲ VYKDYMAS....16-19
PRIEDAS. UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. PRIEMONIŲ PLANO DALIS....20-22

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. BENDROJI DALIS.

BENDRA INFORMACIJA

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“, buvusi Specialios paskirties uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“, yra įsteigta Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka, 1991 m. rugpjūčio 1 d. reorganizavus Šakių valstybinę vandens tiekimo įmonę. Bendrovė įsteigta ir veikia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, bendrovės įstatais, Lietuvos Respublikos įmonių įstatymu ir kitais Lietuvos Respublikos įstatymais bei norminiais aktais, kurie reguliuoja įmonių veiklą. Bendrovės buveinės adresas: V. Kudirkos g. 62, Šakiai. Pakeitus įmonės pavadinimą, nuo 2003 m. spalio 3 d. pasikeitė ir įmonės įregistravimo Nr. AB 03-10. Nuo 2004 m. spalio 20 d. įmonei suteiktas naujas įmonės kodas 174264880. Įmonės įregistravimo Juridinių asmenų registre Registravimo pažymėjimo Nr. 005919.

Bendrovės finansiniai metai prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31 d.

Bendrovė neturi filialų, atstovybių, dukterinių ar asocijuotų įmonių.

Bendrovės pagrindinė veikla – vandens rinkimas, valymas ir paskirstymas.

Bendrovė yra ribotos turtinės atsakomybės įmonė, turinti juridinio asmens teises, kurios kapitalas padalintas į akcijas. Pagal savo prievoles ji atsako tik savo turtu.

Paskutinį kartą įstatai buvo įregistruoti 2018 m. lapkričio 23 d. Juridinių asmenų registre dėl įstatinio kapitalo didinimo. Bendrovės įstatinis kapitalas buvo padidintas iki 4330181,69 Eur, išleidžiant 17241 rajono savivaldybei priklausančių paprastųjų vardinių akcijų. Padidinus įstatinį kapitalą Šakių rajono savivaldybė, vienintelis įmonės akcininkas, turi 14931661 vnt. paprastųjų vardinių 0,29 Eur nominalios vertės akcijų.

Iki 2009 m. bendrovės valdymo organai buvo visuotinis akcinis susirinkimas, valdyba ir administracijos vadovas. Šakių rajono administracijos direktoriaus 2008 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. AT-1434 „Dėl pavedimo uždarųjų akcinių bendrovių vadovams“ įmonės direktoriui buvo pavesta parengti bendrovės įstatų pakeitimus, panaikinant kolegialų valdymo organą – bendrovės valdybą ir paliekant tik vienasmenį valdymo organą – bendrovės vadovą.

Bendrovė yra Lietuvos vandens tiekėjų asociacijos (LVTA) narė.

Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2015 m. rugsėjo 29 d. nutarimu Nr. O3-523 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijos uždarajai

akcinei bendrovei „Šakių vandenys“ išdavimo“, uždarajai akcinei bendrovei „Šakių vandenys“ suteikta geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-65, suteikianti teisę vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugą Šakių miete ir dalyje Šakių rajono.

Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2017 m. gruodžio 7 d. nutarimu Nr. O3-E-586 patvirtintos naujos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainos, kurios Šakių rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. T-374 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų nustatymo“ įsigaliojo nuo 2018 m. vasario 1 d. Paslaugų kainos daugumai vartotojų sumažėjo: bute nuo 2,83 iki 2,59 Eur/m^3, name – nuo 2,58 iki 2,45 Eur/m^3. Padidėjo atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų priežiūros ir vartotojų aptarnavimo paslaugos kaina, dėl to 2018 m. gavome 23,8 tūkst. Eur daugiau pajamų iš abonentinio mokesčio. Be to, buvo patvirtinta paviršinių nuotekų tvarkymo kaina abonentams, perkantiems paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas (0,23 Eur/m^3). Pastarasis tarifas 2018 metais taip ir nebuvo pradėtas taikyti, nes Šakių rajono savivaldybės taryboje nebuvo patvirtinta paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų apmokestinimo abonentams tvarka. Tačiau Šakių rajono savivaldybės administracija apmokėjo kai kuriuos paviršinių nuotekų tvarkymo darbus (53,38 tūkst. Eur be PVM).

2018 m. vandens tiekimo pajamos, lyginant su 2017 m., sumažėjo 41,8 tūkst. Eur, t. y. 7,1 %, o nuotekų tvarkymo pajamos dėl naujų vartotojų pagal projektus prisijungimo prie centralizuotų įmonės nuotekų tinklų, padidėjo 36,5 tūkst. Eur, t. y. 8,45 %.

Per 2018 metus bendrovė patyrė 1,40 tūkst. Eur sąnaudų. Iš jų 71,3 % sąnaudų sudaro Pagrindinės veiklos sąnaudos (t. y. 999,2 tūkst. Eur), 9,7 % (t. y. 135,4 tūkst. Eur) sudaro pardavimų sąnaudos, 11,8 % (t. y. 165,3 tūkst. Eur) - administracinės sąnaudos bei 2,5 % (t. y. 35,4 tūkst. Eur) – veiklos mokesčių sąnaudos.

Pajamos iš Kitos veiklos bei finansinės veiklos sudaro likusius 4,7 %.

Kaip ir ankstesniais metais, taip ir 2018 m., didžiausią dalį vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo išlaidų sudarė ilgalaikio turto nusidėvėjimas (31,6 %), darbo užmokestis (30,1 %), sodra (9,3 %) ir elektros energija (15,7 %).

Pagrindinės veiklos sąnaudos darbo užmokesčiui, lyginant su 2017 m. netgi šiek tiek sumažėjo (0,7 tūkst. Eur), nors minimali alga 2018 m. sausio 1 d. pakilo nuo 380 iki 400 eurų. Tai įtakojo nuo 2017 m. gruodžio mėn. iki 2018 m. liepos mėn. trijų darbuotojų atleidimas (patiems prašant). 2018 m. gruodžio mėn. į pensiją buvo išleistas dar 1 įmonės darbuotojas,

išmokant jam išeitinę pašalpą ir kompensaciją už nepanaudotas atostogas (2,07 tūkst. Eur). Kol kas į minėtų darbuotojų vietą nauji darbuotojai nepriimti.

Nors atlyginimų sąnaudos pagrindinėje veikloje truputį sumažėjo, tačiau įmokos socialiniam draudimui padidėjo 578,00 Eur. Tai atsitiko dėl to, kad nuo 2018 m. nepilnu etatu dirbantiems darbuotojams (su tam tikromis SDĮ numatytomis išimtimis) socialinio draudimo įmokas darbdavys turi mokėti ne mažiau kaip nuo minimalios algos. Dėl šios priežasties per 2018 m. už nepilnu etatu dirbančią darbuotoją papildomai sumokėjome 918,00 Eur socialinio draudimo įmokų.

Palyginus daug padidėjo elektros energijos sąnaudos - nuo 146,5 tūkst. Eur 2017 m. iki 168,4 tūkst. Eur 2018 metais (padidėjo 14,9 %). Tačiau elektros energijos suvartojimas 2018 m., lyginant su 2017 m., sumažėjo apie 25,3 tūkst. kWh (pagrindinėje veikloje). Tiekiant vandenį elektros energijos suvartojimas išaugo apie 36 tūkst. kWh, tačiau dėl ypač sausų metų nuotekų surinkime, valyme ir dumblo tvarkyme elektros energijos 2018 m. buvo sunaudota 61,3 tūkst. kWh mažiau. 2017 m. pagrindinėje veikloje buvo sunaudota 1895,6 tūkst. kWh, o 2018 m. 1870,3 tūkst. kWh. Išlaidos elektros energijai padidėjo dėl pakilusios elektros energijos kainos, kuri vidutiniškai nuo 0,0773 Eur/kWh padidėjo iki 0,09 Eur/kWh.

2018 metais veiklos sąnaudos (be mokesčių) sudarė 300 tūkst. Eur, iš to skaičiaus pardavimų sąnaudos (abonentų skyriaus sąnaudos) – 135,4 tūkst. Eur, administracijos darbuotojų darbo užmokestis 96,1 tūkst. Eur ir soc. draudimo įmokos 30,1 tūkst. Eur, elektros energijos sąnaudos 8,5 tūkst. Eur, informacinių technologijų ir VĮ „Registrų centras“ paslaugos 4,4 tūkst. Eur, privalomasis transporto priemonių draudimas 3,0 tūkst. Eur, ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudos 1,1 tūkst. Eur, telekomunikacinių ryšių sąnaudos 2,0 tūkst. Eur, auditas 1,65 tūkst. Eur. Sumokėjome 3,2 tūkst. Eur mokestį Valstybinei kainų ir energetikos kontrolės komisijai (pagal Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo įstatymo 9 str.), darbų saugos tarnybai 2,4 tūkst. Eur, kvalifikacijos kėlimui 2,2 tūkst. Eur ir kt.

Mokesčių (be pelno mokesčio) už 2018 m. buvo priskaičiuota 35,4 tūkst. Eur, t. y. 1,7 tūkst. eurų mažiau nei 2017 m. Daugiausia sumokėta Gamtos išteklių mokesčio – net 24,3 tūkst. Eur, žemės nuomos mokesčio – 6,0 tūkst. Eur, Mokesčio už aplinkos teršimą 3,9 tūkst. Eur.

Be centralizuotų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo, įmonė uždirbo pajamų iš kitos veiklos: transporto paslaugos bei mechanizmų nuoma, automobilių stovėjimo aikštelės nuoma, vandentiekio bokšto nuoma antenų statymui, vandentiekio ir nuotekų

tinklų statyba, paviršinio vandens tinklų priežiūra, nuotekų išvežimas iš vietinių nuotekų kaupimo rezervuarų ir kt..

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“ yra išnuomojusi vietą antenų pastatymui ant vandentiekio bokšto UAB „Bitė“, UAB „Omnitel“, UAB „Tele2“, AB „Lietuvos radijo ir televizijos centras“ ir kitiems. Už nuomą 2018 m. buvo gauta 28,00 tūkst. Eur.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ aplinkos veiksnių analizė.

Atsižvelgiant į tai, kad uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“ didžiąją dalį pajamų – daugiau nei 90 proc. gauna iš gyventojams ir įmonėms patiektą geriamąjį vandenį bei sutvarkytas nuotekas, vieni svarbiausių veiksnių, įtakojančių bendrovės veiklą, yra gyventojų disponuojamos pajamos ir perkamoji galia bei demografinė rajono padėtis.

Vienas svarbiausių aspektų yra gyventojai, kurie yra pagrindiniai teikiamų paslaugų vartotojai. Dabartinės demografinės tendencijos šiuo laikotarpiu nėra palankios. Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis, gyventojų skaičius Šakių mieste ir rajone, kas met mažėja vidutiniškai 2,5 proc. Vandentvarkos ūkio plėtros projektų įgyvendinimas ir naujų vartotojų prijungimas iš dalies kompensuoja mažėjantį vandens suvartojimą.

Socialinius pokyčius, kurie apima gyvenimo kokybę, gyventojų užimtumą ir pajamas, lemia bendra valstybės ekonominė politika. Svarbu aktyviai skatinti regiono ekonominę plėtrą, kuriant geresnę gyventojų užimtumo, verslumo ir investicinę aplinką.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS KRYPTYS

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“, įvertinusi dabartinę būklę, jai keliamus tikslus, atsakomybę, lūkesčius, numatė pagrindines veiklos kryptis 2019–2022 metams:

- vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklo plėtra Šakių rajone. Tikslas – išplėsti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą, kad iki 76 % Šakių miesto ir rajono aptarnaujamų teritorijų gyventojų galėtų naudotis centralizuotai tiekiamo geriamojo vandens paslaugomis;

- geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas. Tikslas - didinti sistemos efektyvumą, mažinant nuostolius geriamojo vandens tiekimo tinkluose bei pritekėjimus į nuotekų tinklus;

- nuolatinis ir ilgalaikis gyvybiškai būtinų geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo užtikrinimas. Tikslas – sumažinti avarijų, pertrūkių skaičių, sutrumpinti jų likvidavimo trukmę;

- veiklos atitikimas nustatytiems paslaugų kokybės, aplinkosaugos ir sveikatos apsaugos reikalavimams. Tikslas – užtikrinti, kad patiektas geriamasis vanduo atitiktų Lietuvos ir ES reikalavimus ir visos surinktos nuotekos būtų valomos, o išleidžiamos išvalytos nuotekos atitiktų Lietuvos ir ES standartus;

- duomenų patikimumas ir IT sistemų suderinamumas. Tikslas – užtikrinti duomenų tikslumą, operatyvumą, saugumą, atnaujinant informacines sistemas, įsigyjant ir atnaujinant kompiuterinę, automatinio valdymo sistemų įrangą;

- efektyvi, profesionali veikla, paslaugų kokybė ir maksimalus klientų lūkesčių ir poreikių tenkinimas. Tikslas – išlaikyti teikiamų paslaugų kainą, didinti veiklos efektyvumą, mažinant vandens netektis, tiksliai apskaitant paslaugų kiekius bei įrengiant vandens apskaitos prietaisus pas vartotojus;

- ūkio eksploatavimo būklės užtikrinimas. Tikslas – reikalingo ilgalaikio turto (statinių, įrangos ir kt.) atnaujinimas, infrastruktūros objektų išpirkimas.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ PLANUOJAMŲ VEIKLŲ ĮGYVENDINIMUI SKIRTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINAI, LĖŠŲ PANAUDOJIMAI

Įgyvendinant uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ 2019–2021 m. numatytas veiklas, patvirtintas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos plane, siekiama užtikrinti geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo ūkio gyvybingumą ir poreikius atitinkančią plėtrą, tuo sudarant prielaidas didesniam gyventojų skaičiui aprūpinti geriamuoju vandeniu bei suteikti nuotekų tvarkymo paslaugas.

Įgyvendinant uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ veiklas 2019–2021 m. planuojami ilgalaikio turto įsigijimo šaltiniai už 1810,34 tūkst. Eur (1 lentelė, 1 eilutė), iš jų:

- ilgalaikio turto nusidėvėjimo lėšos 505,64 tūkst. Eur (1.1 eilutė);
- savivaldybės subsidijų ir dotacijų lėšos 17,00 tūkst. Eur (1.3 eilutė);
- paskolos investicijų projektams įgyvendinti 337,00 tūkst. Eur (1.4 eilutė);
- Europos Sąjungos fondų ir valstybės subsidijų ir dotacijų lėšos 604,25 tūkst. Eur (1.5 eilutė);

- kitos nuosavos lėšos 346,45 tūkst. Eur (1.6 eilutė).

Lėšų panaudojimas investicijų ir plėtros projektams įgyvendinti bei ilgalaikiam turtui įsigyti ir atnaujinti (renovuoti). 2019–2021 metais planuojamas lėšų panaudojimas 1810,34 tūkst. Eur (1 lentelė, 2 eilutė).

1. Investicijų ir plėtros projektams įgyvendinti 1378,67 tūkst. Eur (2.1 eilutė), iš jų: paskolų grąžinimas bankams 253,32 tūkst. Eur (2.1.1 eilutė);

- paskolų palūkanos 23,10 tūkst. Eur (2.1.2 eilutė);
- projektas „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003 sudaro 1085,25 tūkst. Eur (2.1.3 eilutė) ir numatytos veiklos:

* nauji vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklai Šakiuose;
* vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų statyba Kudirkos Naumiestyje;
* nuotekų surinkimo tinklų statyba Griškabūdyje;
* nauji geriamojo vandens tiekimo tinklai Plokščiuose;
* nuotekų surinkimo tinklų rekonstrukcija Lukšiuose;
* nuotekų surinkimo tinklų rekonstrukcija Gelgaudiškyje;
* vandens gerinimo įrenginių statyba Sintautų gyvenvietėje;
* vandens gerinimo įrenginių statyba Kidulių gyvenvietėje;
* geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros inventorizacija;

- naujo vandens gręžinio gręžimas Gustainiškių k. vandenvietėje 17,00 tūkst. Eur (2.1.4 eilutė).

2. Ilgalaikiam turtui įsigyti ir atnaujinti (renovuoti) 431,67 tūkst. Eur (2.2 eilutė), iš jų:

- vandentiekio tinklų atstatymui ir rekonstrukcijai 26,11 tūkst. Eur (2.2.1 eilutė);
- vandenviečių įrenginių atnaujinimui 5,40 tūkst. Eur (2.2.2 eilutė);
- nuotekų tinklų atstatymui 5,10 tūkst. Eur (2.2.3 eilutė);
- nuotekų valyklų įrengimų atnaujinimui 22,50 tūkst. Eur (2.2.4 eilutė);
- kompiuterinės ir programinės įrangos įsigyti 3,85 tūkst. Eur (2.2.5 eilutė);
- plančiatinių kompiuterių įsigijimui 2,20 tūkst. Eur (2.2.6 eilutė) ;
- informacinių sistemų įsigijimui ir atnaujinimui 26,00 tūkst. Eur (2.2.7 eilutė);
- akumuliatorių įsigijimui (serverio UPS) 0,30 tūkst. Eur (2.2.8eilutė);
- spausdintuvų įsigijimui 0,60 tūkst. Eur (2.2.9 eilutė);
- autotransporto parko atnaujinimui 27,60 tūkst. Eur (2.2.10 eilutė);

- technikos remontui 10,86 tūkst. Eur (2.2.11 eilutė);
- naujų vandens gręžinių įrengimui 51,00 tūkst. Eur (2.2.12 eilutė);
- vandenviečių SAZ nustatymui 6,00 tūkst. Eur (2.2.13. eilutė);
- nenaudojamų gręžinių likvidavimui (tamponavimui) arba konservavimui 5 tūkst. Eur (2.2.14 eilutė);
- kiti atstatomieji darbai (įrenginių, variklių remontui) už 6 tūkst. Eur (2.2.15 eilutė);
- vandens apskaitos prietaisams įsigyti 53,00 tūkst. Eur (2.2.16 eilutė) ;
- vandens ir nuotekų apskaitos prietaisų atnaujinimui (patikrai, jų remontui) 1,45 tūkst. Eur (2.2.17 eilutė);
- vandens siurblių-variklių, hidroforų įsigijimui 14,50 tūkst. Eur (2.2.18 eilutė);
- fekalinių siurblių įsigijimui ir remontui 10,70 tūkst. Eur (2.2.19 eilutė);
- technologinių prietaisų valdiklis (BVĮ) 1,50 tūkst. Eur (2.2.21 eilutė);
- vandens kokybės gerinimo įrenginiai 58,00 tūkst. Eur (2.2.22 eilutė);
- kitų priemonių įsigijimui ir atnaujinimui 25,00 tūkst. Eur (2.2.23 eilutė);
- geriamojo vandens infrastruktūros objektų išpirkimui 12,00 tūkst. Eur (2.2.24 eilutė);
- autogaražo pastatymas technikos laikymui 20,00 tūkst. Eur (2.2.25 eilutė);
- projektavimo darbai tinklų plėtrai 12,00 Eur (2.2.26 eilutė).

1. lentelė. **Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ planuojamų veiklų įgyvendinimui lėšos ir jų šaltinai, lėšų panaudojimas, tūkst. Eur**

Eil. Nr.	Įsigytas (atstatytas) ilgalaikis turtas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2019 – 2021 m.
1.	**Ilgalaikio turto įsigijimo šaltiniai**	**472,17**	**1069,17**	**269,00**	**1810,34**
1.1.	*Ilgalaikio turto nusidėvėjimo lėšos*	168,32	168,32	169,00	**505,64**
1.2.	*Valstybės subsidijų ir dotacijų lėšos*	0,00	0,00	0,00	**0,00**
1.3.	*Savivaldybės subsidijų ir dotacijų lėšos*	17,00	0,00	0,00	**17,00**
1.3.1.	Naujo vandens gręžinio gręžimas Gustainiškių k.	17,00	0,00	0,00	**17,00**
1.4.	*Paskolos investicijų projektams įgyvendinti*	61,00	276,00	0,00	**337,00**
1.4.1.	Projektas „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003	61,00	276,00	0,00	**337,00**
1.5.	*Europos sąjungos fondų lėšos*	153,60	450,65	0,00	**604,25**
1.5.1.	Projektas „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003	153,60	450,65	0,00	**604,25**
1.6.	*Kitos nuosavos lėšos*	72,25	174,20	100,00	**346,45**
1.6.1.	Ataskaitinio laikotarpio pelno dalis	0,00	0,00	0,00	**0,00**

Eil. Nr.	Įsigytas (atstatytas) ilgalaikis turtas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2019 – 2021 m.
1.6.2.	Ankstesniais laikotarpiais sukauptos piniginės lėšos - projektas „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003	0,00	149,20	0,00	**149,20**
1.6.3.	Ankstesniais laikotarpiais sukauptos piniginės lėšos	72,25	25,00	100,00	**197,25**
2.	**Lėšų panaudojimas**	**472,17**	**1069,17**	**269,00**	**1810,34**
2.1.	*Investicijų ir plėtros projektams įgyvendinti*	344,26	962,41	72,00	**1378,67**
2.1.1.	Paskolų grąžinimas bankams	104,26	85,06	64,00	**253,32**
2.1.2.	Paskolų palūkanos	8,40	6,70	8,00	**23,10**
2.1.3.	Projektas „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003	214,60	870,65	0,00	**1085,25**
2.1.4.	Naujo vandens gręžinio gręžimas Gustainiškių k.	17,00	0,00	0,00	**17,00**
2.2.	*Ilgalaikiam turtui įsigyti ir atnaujinti (renovuoti)*	127,91	106,76	197,00	**431,67**
2.2.1.	Vandentiekio tinklų atstatymas ir rekonstrukcija	10,10	4,01	12,00	**26,11**
2.2.2.	Vandenvietės įrenginių atnaujinimas	2,40	1,00	2,00	**5,40**
2.2.3.	Nuotekų tinklų atstatymas	2,00	0,60	2,50	**5,10**
2.2.4.	Nuotekų valyklų įrengimų atnaujinimas	12,00	2,00	8,50	**22,50**
2.2.5.	Kompiuterinės ir programinės įrangos įsigijimas	1,75	1,40	0,70	**3,85**
2.2.6.	Planšetinių kompiuterių įsigijimas	0,00	1,40	0,80	**2,20**
2.2.7.	Informacinių sistemų įsigijimas ir atnaujinimas	18,00	8,00	0,00	**26,00**
2.2.8.	Akumuliatoriaus įsigijimas (serverio UPS)	0,00	0,20	0,10	**0,30**
2.2.9.	Spausdintuvų įsigijimas	0,00	0,40	0,20	**0,60**
2.2.10.	Autotransporto parko atnaujinimas	13,60	6,00	8,00	**27,60**
2.2.11.	Technikos remontas	3,56	3,60	3,70	**10,86**
2.2.12.	Naujų vandens gręžinių įrengimas	0,00	17,00	34,00	**51,00**
2.2.13.	Vandenviečių SAZ nustatymas		6,00		**6,00**
2.2.14.	Nenaudojamų vandens gręžinių tamponavimas, koncervavimas	0,00	3,00	2,00	**5,00**
2.2.15.	Kiti atstatomieji darbai (remonto paslaugos, variklių remontas)	2,00	2,00	2,00	**6,00**
2.2.16.	Vandens apskaitos prietaisų įsigijimas	17,00	18,00	18,00	**53,00**
2.2.17.	Vandens ir nuotekų apskaitos prietaisų patikra ir atnaujinimas	0,50	0,45	0,50	**1,45**
2.2.18.	Siurblių, hidroforų įsigijimas	6,00	4,50	4,00	**14,50**
2.2.19.	Fekalinių siurblių įsigijimas ir remontas	3,00	2,70	5,00	**10,70**
2.2.20.	Orapūčių ir maišyklių atnaujinimas, remontas	17,00	5,00	3,00	**25,00**
2.2.21.	Technologinių prietaisų valdiklis (BVĮ)	0,00	1,50	0,00	**1,50**
2.2.22.	Vandens gerinimo įrenginiai Bizierių k.	0,00	0,00	58,00	**58,00**
2.2.23.	Kitų priemonių įsigijimas ir atnaujinimas (žoliapjovės, krūmapjovės, baldai, kt. turtas)	11,00	6,00	8,00	**25,00**

Eil. Nr.	Įsigytas (atstatytas) ilgalaikis turtas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2019 – 2021 m.
2.2.24.	Geriamojo vandens infrastruktūros objektų išpirkimas	8,00	0,00	4,00	**12,00**
2.2.25.	Autogaražo pastatymas technikos laikymui (Šakiai, V. Kudirkos g. 62)	0,00	0,00	20,00	**20,00**
2.2.26.	Projektavimo darbai Miško g. Šakiai (tinklų plėtra)	0,00	12,00	0,00	**12,00**

Prognozuojama įtaka geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainoms.

Veiklos plano priemonių poveikio vertinimas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainoms yra preliminarus. Faktinis poveikis paslaugų kainoms priklausys nuo uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ 2019–2022 metų veiklos strategijos vykdymo ir naujo turto faktinės vertės, faktinių technologinių rodiklių, faktinių paslaugos teikimo apimčių.

Vertinant atstatomo turto įtaką savikainai ir kainai, galima daryti prielaidą, kad planingai atstatyta ilgalaikio turto vertė bus ankstesnei šio turto įsigijimo savikainai ir nudėvimai vertei. Vykdant nudėvėto ilgalaikio turto atnaujinimą, atskaitymų nusidėvėjimui dydis nesikeis ir nusidėvėjimo sąnaudų pokyčio nebus. Tik įgyvendinus projektą paslaugų kainos gali didėti iki 6,4 %. To priežastis būtų ilgalaikio turto nusidėvėjimas bei investicinė grąža.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GRĖSMIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ

Stiprybės:

- pakankami techniniai pajėgumai ir ištekliai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugai;
- turinti Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licenciją;
- teikiamos kokybiškos geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugos;
- žema darbuotojų kaita.

- **Silpnybės:**
- daug vandentiekio ir nuotekų tinklų yra visiškai susidėvėję rajono gyvenvietėse ir jų bloga būklė;
- vandens netektys;
- didelės energijos sąnaudos bendroje paslaugų savikainoje;
- nepakankamas finansavimas tinklų atnaujinimui.

Galimybės:

- Europos Sąjungos struktūrinės paramos fondų finansavimas vandentvarkos sektoriui, savivaldybės finansinė parama;
- Operatyviai ir lanksčiai teikti paslaugas.

Grėsmės:

- nepasiekti vartotojų prisijungimo rodiklių, numatytų projektų finansavimo sutartyse;
- vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų didėjimas, mažėjant vandens pardavimo ir nuotekų tvarkymo apimtims dėl gyventojų skaičiaus aptarnaujamoje teritorijoje nuolatinio mažėjimo;
- blogėjanti viešosios vandens tiekimo infrastruktūros būklė;
- blogėjanti nuotekų tinklų būklė;
- personalo amžiaus vidurkio augimas.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ VEIKLOS PRINCIPAI

Bendrovės pagrindinė veikla – požeminio vandens gavyba, jo gerinimas ir tiekimas, nuotekų surinkimas ir išvalymas. Bendrovės kita veikla – statinių ir įrenginių nuoma, inžinerinių tinklų statyba ir priežiūra, nuotekų išvežimas.

Šakių rajono savivaldybės tarybos 2015 m. spalio 16 d. sprendimu Nr. T-179 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ paskyrimo viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju“ Bendrovė paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju savivaldybės viešojo vandens tiekimo teritorijoje. Rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gruodžio 18 d. sprendimu Nr. T-278 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“

paskyrimo paviršinių nuotekų tvarkytoju“ Bendrovė paskirta paviršinių nuotekų tvarkytoju savivaldybės teritorijoje (nuo 2016 m. sausio 1 d.).

Savivaldybės keliamas tikslas Bendrovei – savivaldybės pavestos savarankiškosios geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo funkcijos vykdymas bei pelningos veiklos siekimas.

Bendrovė, vykdydama veiklą, prisideda prie Rajono savivaldybės 2018-2024 metų strateginio plėtros plano, patvirtinto Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. lapkričio 23 d. sprendimu Nr. T-387 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T-378 „Dėl rajono savivaldybės 2018-2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo ir papildymo“ (toliau – Plėtros planas), tikslo „Infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“ ir Rajono savivaldybės 2019-2021 metų strateginio veiklos plano, patvirtinto rajono savivaldybės tarybos 2019 m. vasario 22 d. sprendimu Nr. T-65 „Dėl rajono savivaldybės 2019-2021 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (toliau – Veiklos planas), Regioninės plėtros ir bendruomeninių iniciatyvų programos (04) tikslo „Inžinerinės infrastruktūros modernizavimas“, įgyvendindama investicinius projektus „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ ir „Privačių namų prijungimas prie centralizuotos nuotekų surinkimo infrastruktūros“.

Savivaldybės keliamas tikslas Bendrovei – savivaldybės pavestos savarankiškosios geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo funkcijos vykdymas bei pelningos veiklos siekimas.

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“ vykdo savivaldybės pavestas funkcijas:

Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas.

Bendrovė užtikrina pavestas savivaldybės savarankiškąją geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo organizavimo funkciją bei paviršinių nuotekų tvarkymo funkciją.

Efektyvi veikla ir ilgalaikė nauda akcijų savininkui.

Bendrovė sieks didinti pardavimo pajamas, mažinti savikainą ir siekti pelno. Bendrovės pardavimo pajamos kasmet augs iki 4 proc., o savikaina didės nežymiai. Bendrovė išlaikys kapitalo struktūros rodiklį (skolų ir nuosavo kapitalo santykis) 0,1864.

Pažangi įmonė.

Bendrovė, įgyvendindama numatytas veiklas ir priemones, plėtos, renovuos ir modernizuos vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo infrastruktūrą.

Skaidrumas.

Bendrovėje viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Bendrovė užtikrina, kad viešai bus skelbiama Bendrovės veiklos strategija, veiklos ataskaitos ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

Atsakomybė.

Bendrovės vadovas iki kiekvienų metų balandžio 1 d. pateiks savivaldybės administracijos direktoriui metinę Bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimo per ataskaitinį laikotarpį apžvalgą.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ veiklos strategijos tikslas – atsižvelgiant į esamą vandentvarkos būklę Šakių mieste ir rajone, nustatyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo kryptis, strateginius tikslus, uždavinius 2019–2022 m., pagal kuriuos bus rengiamos vandentvarkos infrastruktūros plėtros, atnaujinimo bei remonto programos ir priemonės, tokiu būdu siekiant užtikrinti nenutrūkstamą bendrovės veiklą, tinklo patikimumą, nuostolių tinkle mažinimą ir sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ veiklos strategija parengta vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. lapkričio 23 d. sprendimu Nr. T-387 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T-378 „Dėl rajono savivaldybės 2018-2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo ir papildymo“, tikslu „Infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“ ir Rajono savivaldybės 2019–2021 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu rajono savivaldybės tarybos 2019 m. vasario 22 d. sprendimu Nr. T-65 „Dėl rajono savivaldybės 2019–2021 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“, įgyvendinamu investiciniu projektu „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI

MISIJA. Užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai.

VIZIJA. Auganti, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę įmonė.

ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Inžinerinės infrastruktūros modernizavimas.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAM ILGALAIKIAM TIKSLUI PASIEKTI

1. Plėtoti ir renovuoti viešąsias geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas;
2. Inventorizuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS TRUMPALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1.1. Įgyvendinti projektą „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003;

1.2. Vartotojų prijungimas prie centralizuotos nuotekų surinkimo infrastruktūros;

1.3. Vykdyti geriamo vandens objektų priežiūrą;

1.4. Vykdyti vandens gerinimo įrenginių priežiūrą;

1.5. Vykdyti paviršinių nuotekų sistemų priežiūrą;

1.6. Vykdyti vandentiekių tinklų priežiūrą;

1.7. Vykdyti nuotekų tinklų priežiūrą;

1.8. Vykdyti nuotekų valymo įrenginių priežiūrą;

1.9. Kvalifikuotos darbuotojų komandos išlaikymas;

2.1. Inventorizuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019-2022 METŲ VEIKLOS IR PLĖTROS PLANO UŽDAVINIŲ VYKDYMAS

1.1. Uždavinys. „Plėtoti ir renovuoti viešąsias geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas“.

Priemonė 1.1. „Įgyvendinant investicinį projektą „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003“.

Vykdant priemonę/projektą su bendrovės lėšomis numatytos pagrindinės veiklos:

nauji vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklai Šakiuose. Šios veiklos apimtyje planuojama nutiesti apie 0,36 km vandens tiekimo tinklų bei apie 1,78 km nuotekų surinkimo tinklų. Nutiesus šiuos vandens tiekimo tinklus, bus suteikta galimybė prisijungti ne mažiau, kaip 14 būstų (34 gyventojams), o nutiesus nuotekų surinkimo tinklus, ne mažiau – kaip 47 būstams (114 gyventojų);

nauji vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklai Kudirkos Naumiestyje. Planuojama nutiesti apie 0,94 km vandens tiekimo tinklo ir 0,25 km nuotekų surinkimo tinklų Kudirkos Naumiestyje. Nutiesus šiuos vandens tiekimo tinklus, bus suteikta galimybė prisijungti ne mažiau kaip 47 būstams (114 gyventojų), o nutiesus nuotekų surinkimo tinklus – ne mažiau kaip 31 būstui (75 gyventojams);

nuotekų surinkimo tinklų statyba Griškabūdyje. Planuojama nutiesti apie 3,84 km naujų nuotekų surinkimo tinklų Griškabūdyje. Nutiesus šiuos nuotekų surinkimo tinklus, bus suteikta galimybė prisijungti ne mažiau kaip 82 būstams (200 gyventojų);

nauji geriamojo vandens tiekimo tinklai Plokščiuose. Numatyta nutiesti apie 0,83 km vandens tiekimo tinklų. Nutiesus šiuos vandens tiekimo tinklus, bus suteikta galimybė prisijungti ne mažiau, kaip 24 būstams (58 gyventojams);

nuotekų surinkimo tinklų rekonstrukcija Lukšiuose. Numatyta rekonstruoti apie 1,05 km nuotekų surinkimo tinklų;

nuotekų surinkimo tinklų rekonstrukcija Gelgaudiškyje. Numatyta rekonstruoti apie 2,33 km nuotekų surinkimo tinklų Gelgaudiškyje.

vandens gerinimo įrenginių statyba Sintautų gyvenvietėje. Numatyta pastatyti vandens gerinimo įrenginius (1 vnt.), kuriuose pagerintos kokybės geriamasis vanduo bus tiekiamas Sintautų gyvenvietės gyventojams (prisijungusiems prie bendros vandens tiekimo sistemos, apie 483 gyventojams);

vandens gerinimo įrenginių statyba Kidulių gyvenvietėje. Numatyta pastatyti vandens gerinimo įrenginius (1 vnt.), kuriuose pagerintos kokybės geriamasis vanduo bus tiekiamas Kidulių gyvenvietės gyventojams (prisijungusiems prie bendros vandens tiekimo sistemos, apie 673 gyventojams);

statinių projektavimas, projekto vykdymo priežiūra, ekspertizės ir statinių techninė priežiūra (minėtų objektų);

Priemonė 1.1.2. „Vartotojų prijungimas prie centralizuotos nuotekų surinkimo infrastruktūros“. Prijungtų prie centralizuotos nuotekų surinkimo sistemos 65 namų valdų ir pasirašant sutartis dėl prisijungimo prie centralizuotos nuotekų surinkimo sistemos.

Priemonė 1.1.3. „Vykdyti geriamo vandens objektų priežiūrą“. Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“ eksploatuoja 73 vandenvietes viešajam geriamojo vandens tiekimui Šakių rajone. Vykdant laiku nenutrūkstamą vandentvarkos ūkio priežiūrą bei vandenvietės esančių vandens išgavimo įrenginių atnaujinimą, planuojami nuolatiniai darbai vandenvietėse. Užtikrinant pakankamą vandens išgavimo pajėgumą bei tinkamą geriamojo vandens išgavimo eksploataciją, numatyti gręžinių remonto darbai: susidėvėjusių gręžinių filtrų keitimas, 20 gręžinių kolonų valymas, išpumpavimo darbai, naujų vandens siurblių, hidroforų įsigijimas.

Priemonė 1.1.4. „Vykdyti vandens gerinimo įrenginių priežiūrą“. Šiuo metu Bendrovė eksploatuoja 17 vandens gerinimo įrenginių. Šakių miesto, Kudirkos Naumiesčio, Būblelių, Užjaunių, Panovių, Išdagų, Sudargo, Ploksčių, Mikytų, Lekėčių, Lukšių, Kriūkų, Barzdų, Šlamų, Degutinės, Žvirgždaičių vandenvietėse iš gręžinių išgautame požeminiame vandenyje yra padidintas geležies kiekis, amonio, chlorido kiekis, todėl geriamasis vanduo, prieš patiekiant jį vartotojams, yra ruošiamas vandens gerinimo įrenginiuose. Vandens valyklose paruošiamo vandens kiekis sudaro 53,46 %. Būtina slėginių filtrų nuolatinė priežiūra su planiniais darbais.

Įgyvendinant investicinį projektą „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003“. 2020 m. bus pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Kidulių ir Sintautų gyvenvietėse. Geriamojo vandens ruošimas didėtų apie 5,69 %. Minėtų gyvenviečių gyventojams (1362 asmenys) būtų teikiamos pagerintos vandens kokybės tiekimo paslaugos.

Priemonė 1.1.5. „Vykdyti paviršinių nuotekų sistemų priežiūrą“. Paviršinių lietaus nuotekų surinkimui Bendrovė eksploatuoja 38 km paviršinių nuotekų tinklų Šakių

rajone. Paviršinių lietaus nuotekų tinklai yra atskiri nuo buitinių nuotekų surinkimo sistemos. Planuojami nuolatiniai darbai avaringiausiose ir nudėvėtose paviršinių nuotekų tinklų atkarpose, praplaunant paviršinių nuotekų tinklų 20 km, valyti šulinėlių (grotelių) apie 600 vnt., suremontuoti šulinėlių liukų apie 50 vnt., nuolatinė priežiūra lietaus nuotekų išleistuvų.

Priemonė 1.1.6. „Vykdyti vandentiekio tinklų priežiūrą". Geriamasis vanduo tiekiamas 463 km vandentiekio tinklu Šakių rajone. Kadangi didelė dalis vamzdynų pakloti prieš 30 ir daugiau metų, vandens tiekimo sistema nėra pakankamai patikima, įvyksta avarijos ir dalis vandens nuteka į aplinką, vartotojai patiria vandens tiekimo pertrūkius. Kasmet vandentiekio tinkluose įvyksta apie 600 avarijų. Planuojami nuolatiniai darbai avaringiausiose ir nudėvėtose vandentiekio tinklų atkarpose, numatant vamzdynų remonto, keitimo darbus, sklendžių, šulinių liukų, hidrantų keitimo ir kitus darbus.

Priemonė 1.1.7. „Vykdyti nuotekų tinklų priežiūrą". Nuotekoms surinkti Bendrovė eksploatuoja 165 km nuotekų tinklų Šakių rajone. Kaip ir vandentiekio tinklai, didžioji dalis nuotekų surinkimo tinklų yra pakloti prieš 30 ir daugiau metų. Senų nuotekų tinklų problema yra nuotekų tinklų užsikimšimai, lūžimai. Bendrovė kasmet investuoja lėšas vamzdynų bei technologinės įrangos atnaujinimui ir statybai, kad saugiai surinkti ir perpumpuoti nuotekas. Siurblinių darbo patikimumo užtikrinimui planuojami siurblinių siurblių remonto, keitimo darbai, siurblinių sklendžių, kitos įrangos keitimo ir remonto darbai. Priemonės vykdymas užtikrina patikimesnį nuotekų nuvedimą į nuotekų valyklas bei sumažina riziką galimam aplinkos teršimui.

Gerinant nuotekų tvarkymo paslaugų kokybę Bendrovė planuoja atlikti 2019–2021 m. nuotekų tinklų remonto darbus, įgyvendinti investicinį projektą Šakių, Kudirkos Naumiesčio miestuose, Griškabūdžio miestelyje paklojant naujus nuotekų tinklus bei nuotekų surinkimo tinklų rekonstrukciją Gelgaudiškio mieste ir Lukšių miestelyje.

Priemonė 1.1.8. „Vykdyti nuotekų valymo įrenginių priežiūrą". Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys" eksploatuoja 16 nuotekų valyklų. Visose nuotekų valyklose nuotekos išvalomos iki didžiausios leidžiamos taršos normatyvų, nustatytų Lietuvos Respublikos Nuotekų tvarkymo reglamente ir Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimuose (TIPKL). Siekiant palaikyti galiojančias nuotekų išvalymo normas, planuojami nuolatiniai nuotekų valyklų technologinių įrenginių atnaujinimo darbai. Darbai būtini nuotekų išvalymo efektyvumo palaikymui, numatomas orapūčių ir maišyklių pirkimas bei kitų priemonių įsigijimas ir atnaujinimas.

Priemonė 1.1.9. „Kvalifikuoti darbuotojų komandos išlaikymas“. Siekiant įgyvendinti kokybišką paslaugų teikimą yra neatsiejama nuo darbuotojų kvalifikacijos, profesionalumo ir motyvacijos, tad svarbu investuoti į darbuotojų mokymus, seminarus, nuolatinį kompetencijos kėlimą. Darbuotojai pagal poreikį siunčiami į seminarus ir kursus.

1.2. Uždavinys. „Inventorizuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas“.

Priemonė 1.2.1. „Inventorizuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas pagal projektą Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003“. Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“, kaip už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą Šakių rajone atsakinga bendrovė, identifikavo esmines vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemos problemas ir inicijavo investicijų projektą „Inventorizuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas“.

Senos statybos vandens tiekimo tinklų su kameromis ir buitinių nuotekų surinkimo tinklų su šuliniais, esančių Šakių aglomeracijoje (Šakių m., Giedručiai, Girėnai, Striūpai, Daugėliškiai), Kidulių, Lekėčių ir Sintautų miestelių teritorijoje, geodezines nuotraukas, kadastrinius matavimus, apskaitos darbus (inžinerinių tinklų matavimų atlikimas, bylų sudarymas, suderinimas su Nekilnojamojo turto kadastro tvarkytoju) ir perduoda kadastrines bylas valstybės įmonei Registrų centras nuosavybės teisėms bendrovės vardu įregistruoti.

Įgyvendinus projektą, bus inventorizuotų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų ilgis (km) – 97,00 km.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“
direktorius Kęstutis Vilkauskas

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ 2019–2022 metų veiklos strategija. Priemonių plano dalis
priedas

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2019–2022 METŲ LAIKOTARPIO VEIKLOS STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS

2019 metai

Misija ***„Užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai“.***

Vizija ***„Auganti, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę įmonė“.***

Tikslas (ilgalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.	Inžinerinės infrastruktūros modernizavimas.	1.1.	Centralizuotai tiekiamo geriamojo vandens prieinamumas	proc.	75	76

Uždavinys:

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.1.	Plėtoti ir renovuoti viešąsias geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas	1.1.	Įgyvendintų vandentvarkos projektų skaičius	vnt.	1	1

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.1.1.	Įgyvendinti projektą „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra Šakių rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003	1.1.1.1.	Naujai prijungtų gyventojų, kuriems teikiamos paslaugos naujai pastatytais nuotekų surinkimo tinklais, skaičius	vnt.	30	200	120	39	UAB „Šakių vandenys“
		1.1.1.2.	Naujai prijungtų gyventojų, kuriems teikiamos vandens tiekimo paslaugos naujai pastatytais geriamojo vandens tiekimo tinklais, skaičius	vnt.		130	60	16	
		1.1.1.3.	Gyventojams, kuriems teikiamos pagerintos nuotekų tvarkymo paslaugos, skaičius	vnt.		389			
		1.1.1.4.	Gyventojų, kuriems bus teikiamos vandens tiekimo paslaugos iš naujai pastatytų geriamojo vandens gerinimo įrenginių, skaičius	vnt.		1156			
1.1.2.	Vartotojų prijungimas prie centralizuotos nuotekų surinkimo infrastruktūros	1.1.2.	Pasirašytų sutarčių dėl prisijungimo prie centralizuotos nuotekų surinkimo sistemos, skaičius	vnt.	65				UAB „Šakių vandenys“
1.1.3.	Vykdyti geriamo vandens objektų priežiūrą	1.1.3.	Prižiūrimų geriamo vandens gavybos objektų skaičius	vnt.	73	73	73	73	UAB „Šakių vandenys“

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.1.4.	Vykdyti vandens gerinimo įrenginių priežiūrą	1.1.4.	Prižiūrimų vandens gerinimo įrenginių skaičius	vnt.	17	19	19	19	UAB „Šakių vandenys“
1.1.5.	Vykdyti paviršinių nuotekų sistemų priežiūrą	1.1.5.	Prižiūrimų paviršinių nuotekų sistemų kilometrais	km.	38	38	38	38	UAB „Šakių vandenys“
1.1.6.	Vykdyti vandentiekių tinklų priežiūrą	1.1.6.	Prižiūrimų vandentiekių tinklų kilometrais	km.	463	463	463	463	UAB „Šakių vandenys“
1.1.7.	Vykdyti nuotekų tinklų priežiūrą	1.1.7.	Prižiūrimų nuotekų tinklų kilometrais	km.	165	165	165	165	UAB „Šakių vandenys“
1.1.8.	Vykdyti nuotekų valymo įrenginių priežiūrą	1.1.8.	Prižiūrimų nuotekų valymo įrenginių, skaičius	vnt.	16	16	16	16	UAB „Šakių vandenys“
1.1.9.	Kvalifikuotos darbuotojų komandos išlaikymas	1.1.9.	Mokymų skaičius	vnt.	4	4	4	4	UAB „Šakių vandenys“

Uždavinys:

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2019	2022
1.2.	Inventorizuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas	1.2.	Inventorizuotų tinklų sistemų skaičius	vnt.	2	2

Priemonės:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2019	2020	2021	2022	
1.2.1.	Inventorizuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas pagal projektą Nr. 05.3.2-APVA-R-014-41-0003	1.2.1.	Inventorizuotų tinklų sistemų, kilometrais	km.		97			UAB „Šakių vandenys“

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ direktorius Kęstutis Vilkauskas