

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“
Įmonės kodas 174273897, Aušros g. 3, LT-71121 Šakiai
Telefono numeris (8 345) 60235; elektroninis paštas autobusuparkas@sakiai.lt;
internetinė svetainė http://www.sakiuap.lt/

METINIS PRANEŠIMAS
už laikotarpį nuo 2019 m. sausio 1 d. iki 2019 m. gruodžio 31 d.
2020-02-03

1. Bendrovės veiklos pobūdis, įstatinis kapitalas ir akcininkai, pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų apibūdinimas

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“ įregistruota 1992 m. sausio 9 d. rejestro Nr. SP UAB 95-8. Tuo metu bendrovei suteiktas „Šakių valstybinis autobusų parkas“ statusas. 1995 m. rugpjūčio 19 d. įmonė reorganizuota į Specialios paskirties uždarąją akcinę bendrovę „Šakių autobusų parkas“. 2004 metais specialios paskirties statusas panaikintas. Bendrovės steigėjas – Šakių rajono savivaldybė – yra visų akcijų savininkė. Įstatinio kapitalo dydis 376 942 Eur. Bendrovė užregistruota kaip juridinis asmuo, turintis komercinį – ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. UAB „Šakių autobusų parkas“ neturi dukterinių įmonių ir filialų.

Veiklos vykdymui bendrovė turi:

- Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais arba už atlygį tolimojo susisiekimo ir miesto autobusais licenciją Nr. 6001106 (galioja iki 2024-04-29);
- kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos Respublikos teritorijoje Nr. 1105 (galioja iki 2026-12-04);
- kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais savivaldybės teritorijoje, įvažiuojant į gretimos savivaldybės teritoriją (neįskaitant miestų savivaldybių teritorijos) Nr. 84-25 (galioja iki 2026-12-04).

Bendrovės veikla:

- keleivių vežimas autobusais mieste ir priemiestyje;
- papildomoji ir pagalbinė transporto veikla;
- nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės teise, išnuomojimas;
- variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas.

Uždarosios akcinės bendrovės veiklos tikslas – vykdant pelno siekiančią ūkinę komercinę veiklą, maksimaliai tenkinti Šakių rajono savivaldybės gyventojų pervežimo keleiviniu transportu poreikius. Pagrindiniai bendrovės klientai yra mažas ir vidutines pajamas gaunantys, socialiai remtini rajono gyventojai bei moksleiviai. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo aptarnaujami 6 tolimojo susisiekimo maršrutai, 25 vietinio susisiekimo maršrutai, 2 specialieji maršrutai. Keleivių pervežimui naudojama 30 autobusų.

Bendrovė eksploatuoja ir išlaiko Šakių autobusų stotį, kuri pagal Autobusų stočių veiklos nuostatus priskiriama antrai kategorijai. Autobusų stotyje aptarnaujami keleiviai, vykstantys vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, tikrinamas autobusų ekipažų priešreisinis blaivumas, kontroliuojami autobusų išvykimo bei atvykimo laikai, teikiama informacija, saugomas bagažas, pervežamos siuntos.

Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ narė, palaiko glaudžius dalykinius ryšius su Lietuvos keleivių vežimo asociacija (LKVA) ir gimininggomis įmonėmis šalyje, aktyviai dalyvauja asociacijos „Linava“ veikloje sprendžiant visiems šalies vežėjams svarbius klausimus.

Bendrovė dirba sudėtingomis rinkos sąlygomis, veikiama bendrų šalies ekonomikos dėsnių. Svyruojanti energetinių resursų kaina, mažėjantis keleivių skaičius, didėjanti konkurencija su kitais vežėjais, kylanti darbuotojų minimali mėnesinė alga, didėjantys mokesčiai apsprendžia įmonės veiklos rezultatą. 2019 metais bendrovė uždirbo 60,9 tūkst. Eur pelno.

Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 21 d. sprendimu Nr. T-293 nustatytas kainos už keleivių vežimą maksimalus dydis vietinio susisiekimo maršrutais – 0,126 euro centai (be PVM) už 1 keleivio kilometrą ir mažiausia vienkartinio bilieto kaina 0,83 euro centai (be PVM). Priklausomai nuo nuvažiuoto atstumo bendrovė taiko nuo 0,098 Eur iki 0,126 Eur (su PVM) diferencijuotą tarifą.

Tolimojo susisiekimo maršrutuose bendrovė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos kelių transporto kodeksu, keleivių vežimo tarifus nustato pati ir nuo 2019 m. kovo 12 d. taikė 0,069 - 0,087 Eur, o nuo 2019 m. gruodžio 20 d., atsižvelgdama į kitų rinkos dalyvių taikomas paslaugos kainas, pradėjo taikyti nuo 0,071 iki 0,089 Eur (su PVM) diferencijuotą tarifą.

Ilgametė patirtis rodo, kad kaina yra tiesioginis veiksnys, sąlygojantis pervežamų keleivių skaičių.

Pagrindinė problema yra keleivių skaičiaus mažėjimas, kurį įtakoja mažėjantis gyventojų skaičius, pervežimo tarifai, išaugęs lengvųjų automobilių skaičius, konkurencija su kitais vežėjais, nelegali keleivių vežimo veikla, seniūnijų ir „geltonieji“ mokykliniai autobusai.

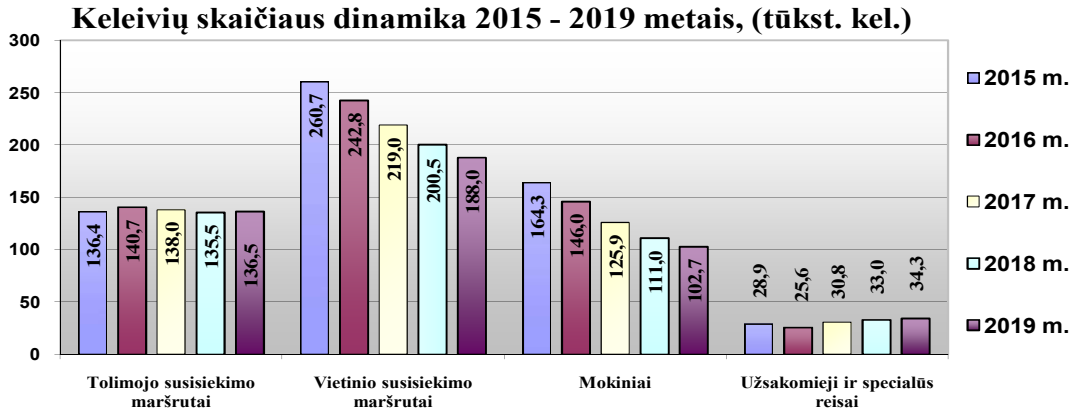
UAB „Šakių autobusų parkas“ pervežtų keleivių skaičius 2015 – 2019 metais, (tūkst. kel.)

Maršrutai	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2019 m. lyginant su 2018 m. + -	Struktūra, %
Tolimojo susisiekimo maršrutai	136,4	140,7	138,0	135,5	136,5	+1,0	38,04
Vietinio susisiekimo maršrutai:	260,7	242,8	219,0	200,5	188,0	-12,5	52,40
iš to skaičiaus mokinių pavėžėjimas	164,3	146,0	125,9	111,0	102,7	-8,3	28,62
Užsakomieji ir specialus reisas	28,9	25,6	30,8	33,0	34,3	+1,3	9,56
Iš viso	426,0	409,1	387,8	369,0	358,8	-10,2	100,00

Pastaba: - sumažėjimas; + padidėjimas.

2019 metais, lyginant su 2018 metais, 11 347 vnt. sumažėjo pervežamų mokinių skaičius vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutuose (2018 m. lyginant su 2017 m. – 17 782 vnt.). Nežiūrint to, keleivių pervežimo paslauga išlieka paklausi, per praėjusius metus UAB „Šakių autobusų parkas“ paslaugomis pasinaudojo 358,8 tūkst. keleivių. Tolimojo susisiekimo maršrutuose keleivių skaičius padidėjo 4103, o mokinių sumažėjo 3017. Iš viso tolimojo susisiekimo maršrutuose keleivių skaičius padidėjo 1086. Keleivių skaičiaus padidėjimą lėmė geležinkelio remonto darbai atkarpoje „Kaunas – Vilnius“.

2019 metais autobusų nuomos užsakymų skaičius sumažėjo 28 vnt. (2019 m. - 167, 2018 m. – 195), nuvažiuota 41,4 tūkst. km (2018 m. – 48,2 tūkst. km), pervežta 6,1 tūkst. keleivių (per 2018 m. –7,5 tūkst. keleivių).



Didžiausią įtaką keleivių vežimų apimčiai ir struktūrai turi gyventojų skaičius, pragyvenimo

ir kultūrinis lygis, rajono geografinė padėtis, ekonominių ir kultūros centrų bei kito transporto tinklo išsidėstymas, keleivių aptarnavimo kultūra, tarifai, kiti faktoriai. Taip pat bendrovės veiklai įtakos turi ir sezoniškumas. Vasarą, moksleivių atostogų metu, dėl sumažėjusio keleivių srauto 2018 metais patvirtinus naują, bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutų sąrašą, buvo žymiai sumažintas aptarnaujamų maršrutų skaičius. Nuo to iš dalies nukentėjo socialiai remtini, kaimo vietovių, ypač senyvo amžiaus gyventojai, nes dėl sumažinto reisų skaičiaus jų poreikiai tenkinami minimaliai (atskiruose maršrutuose tik 1-2 kartus per savaitę). Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametrų, kuris lemia transporto priemonių skaičių maršrute ir transporto judėjimo intervalus. Siekiant, kad kursuojančių autobusų intervalai atitiktų keleivių srautus, atokesnių rajono vietovių gyventojai būtų aptarnaujami patogesniu laiku, tikslinga būtų peržiūrėti visų Šakių rajone teikiančių keleivių vežimo paslaugą vežėjų eismo tvarkaraščius.

2. Finansinių ir ne finansinių veiklos rezultatų analizė

Viena iš bendrovės valdymo sistemos funkcijų yra finansinės veiklos analizė, leidžianti nustatyti bendrovės veiklos finansinius aspektus, įvertinti esamą padėtį ir ateities perspektyvas, priimti optimalius ir racionalius valdymo sprendimų variantus. Finansinė analizė, atlikta remiantis apskaitos informacija, padeda laiku atskleisti pačios veiklos ir bendrovės padalinių darbo trūkumus, numatyti jų šalinimo ir veiklos efektyvumo didinimo priemones. Analizuojant atskleidžiami vidiniai rezervai ir galimybės efektyviau dirbti, racionaliau naudoti materialinius, darbo ir finansinius išteklius. Siekiant mažinti nuostolius maršrutuose, nuolat stebimi keleivių srautai ir stengiamasi į reisus išleisti optimaliausios talpos autobusus.

Ataskaitinių 2019 metų bendros pajamos, įskaitant priemiesčio nuostolių kompensaciją – 1175 886 Eur, kai tuo tarpu sąnaudos pajamų uždirbimui – 1 103 787 Eur. Ataskaitinių metų rezultatas – pelnas 72 099 Eur. Pelno mokestis – 11 229 Eur, grynasis pelnas – 60 870 Eur. 2019 metų pajamos iš keleivių pervežimo, įskaitant kompensaciją, sudarė 1 044 604 Eur ir, lyginant su 2018 metais, padidėjo 93 540 Eur.

Šakių rajono savivaldybė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 33 punktu ir Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso 4 straipsnio 3 dalimi bei 17 - 1 straipsnio 2 dalies 2 punktu, 2018 m. kovo 23 d. sprendimu Nr. T-102, patvirtino 24 bendrus interesus tenkinančius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutus, kuriuos aptarnauti įpareigota bendrovė. Kylant pavojui, kad nutruks viešųjų paslaugų vežti keleivius autobusais vietiniais maršrutais teikimas, 2018 m. balandžio 4 d. su Šakių rajono savivaldybės administracija pasirašytas papildomas susitarimas Nr. VL-397 „Dėl 2013 m. balandžio 2 d. keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties Nr. VL-435 pakeitimo ir pratęsimo iki 2020 m. balandžio 2 d.“ Pagal pasirašytą sutartį „ Dėl keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo, maršrutų aptarnavimo ir nuostolių, susidariusių aptarnaujant šiuos maršrutus, kompensavimo“, įmonei kompensuojami

nuostoliai, patirti vykdant keleivių pervežimo kelių transportu viešųjų paslaugų įsipareigojimus. Tam ataskaitiniais metais savivaldybė skyrė 249 579 Eur.

Be jau minėtų 24 bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutų, bendrovė aptarnavo maršrutus, kurių nuostoliai nekompensuojami, tačiau rajono gyventojai jais naudojasi (per 2019 metus pervežti 25 132 keleiviai). Tai M 51 Šakiai–Gelgaudiškis 12.30 val. maršrutas, M 52 Šakiai–Lukšiai 7.45 val. maršrutas, M 60 Šakiai–Pilviškiai 7.10 val. reisas, M 61 Šakiai–Kriūkai–Kašeliai 5.50 val., 6.59 val. ir 14.35 val. reisai, M 71 Šakiai–Kudirkos Naumiestis 9.00 val. maršrutas. Aptarnaujant šiuos maršrutus, patirtas 3 675 Eur nuostolis (2018 m.- 3 951 Eur.). Nuostolis sumažėjo nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. nutraukus reisą M 60 Šakiai–Pilviškiai.

2018 metais kovo mėn. bendrovė taip pat pasirašė penkerių metų sutartį su Lietuvos transporto saugos administracija dėl „Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais“. Sutartis galioja nuo 2018 m. balandžio 1 d. iki 2023 m. kovo 31 d.

3. Aplinka ir personalo klausimai

3. 1. Ekonominės sąlygos

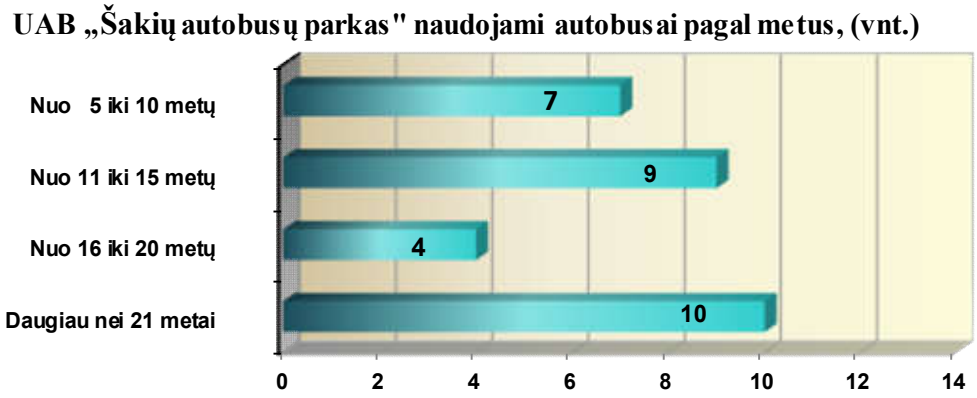
Didelę įtaką bendrovės veiklai turi naudojamų autobusų techninė būklė ir jų ekonomiškumas. Įsigyjant naujesnius autobusus, stengiamės pirkti mažesnės talpos, ekonomiškesnius autobusus. Jei 2015 m. 20 - 30 sėdimų vietų autobusų bendrovė turėjo 12, tai 2019 m. jų buvo jau 18. Tuo tarpu didesnių, 40 - 50 vietų autobusų skaičius sumažėjo nuo 7 2015 m. iki 2 – 2019 m. Maršrutų aptarnavimui naudojami Evobus, Setra, Isuzu, Mercedes Benz, Man, Hyundai markės autobusai, kurių vidutinis amžius – 16,4 metų (2018 m. – 17,1 metų). Iš 30 bendrovės turimų autobusų 20 nusidėvėję.

UAB „Šakių autobusų parkas“ naudojamų autobusų dinamika 2015–2019 m. pagal vietų skaičių ir pagaminimo metus

Autobuso charakteristika	Autobuso talpa/metai	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	Sruktūra, %
Pagal talpą	Nuo 20 iki 30 sėdimų vietų	12	16	15	16	18	60,0
	Nuo 30 iki 40 sėdimų vietų	13	11	10	8	7	23,3
	Nuo 40 iki 50 sėdimų vietų	7	8	7	6	2	6,7
	Nuo 50 iki 60 sėdimų vietų	4	3	3	3	3	10,0
Pagal pagaminimo metus	Nuo 5 iki 10 metų	6	7	5	4	7	23,3
	Nuo 11 iki 15 metų	5	4	6	9	9	30,0
	Nuo 16 iki 20 metų	15	19	10	10	4	13,4
	Daugiau nei 21 metų	10	8	14	10	10	33,3

Per 2019 metus buvo nurašyti 6 nusidėvėję autobusai: 1991 metų ir 1995 metų gamybos Daf SB, bendrovėje eksploatuojami nuo 2003 m. ir 2006 m.; 1993 ir 1994 metų gamybos Den Qudsten (eksploatavimo laikas 14 metų), ir 1996 metų gamybos du Hyundai Aero Town (eksploatavimo laikas 12-13 metų). Naujiems autobusams įsigyti bendrovė finansinių galimybių neturi, todėl didelį dėmesį skiria eksploatuojamų autobusų priežiūrai, remontui bei transporto priemonių atnaujinimui.

Autobusai yra darbo priemonės, su kuriomis vykdoma pagrindinė bendrovės veikla. Nors autobusai nenauji (žr. schemą), jiems keliami aukšti saugumo reikalavimai – techninė apžiūra



atliekama du kartus per metus, transporto priemonės draudžiamos privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, mokamas kelių mokestis. Vairuotojų darbo ir poilsio laikas fiksuojamas tachografais, kurių patikra privaloma kartą per du metus. Tokiu pat dažnumu atliekama ir greičio ribotuvų patikra.

Bendrovėje yra autobusų remontui ir jų techniniam aptarnavimui reikalinga gamybinė bazė, todėl beveik visi remonto darbai atliekami savo jėgomis. Remonto darbininkams tenka mokytis bei perprasti naujesnės technikos priežiūros subtilybes. Ypač pasigendama patyrusių, kvalifikuotų specialistų autobusų elektrinės dalies remontui ir priežiūrai. Jų Šakių rajone rasti sudėtinga. Gedimus, kurių šalinimui reikalinga speciali įranga ar ypač aukštos kvalifikacijos specialistai, šaliname specializuotose įmonėse.

Autobusų parko atnaujinimas vykdomas ir kita kryptimi – pagal finansines galimybes įsigyjant naujesnius autobusus. 2019 metais bendrovė, gerindama viešojo keleivinio transporto paslaugų kokybę ir įvaizdį, siekdama ekonomiškumo bei parko atnaujinimo, iš bendrovės apyvartinių lėšų įsigijo 2013 metų gamybos Mercedes Benz Tourino markės (1 nuotr.) 38 sėdimų vietų ir du 2014 metų gamybos Mercedes Benz Sprinter markės (2 nuotr.) 21 sėdimos vietos autobusus už 231 600 Eur. Autobusai nėra nauji, bet geros techninės būklės ir gražaus dizaino. Juose yra sumontuoti dvigubi stiklai, vartomos sėdynės, individualus apšvietimas kiekvienai sėdimai vietai, įrengtas kondicionierius, šildymo sistema, bagažo skyriai. Visi autobusai pristatyti su naujomis padangomis.

UAB „Šakių autobusų parkas“ 2019 metais įsigyti autobusai



1 nuotr. 2014 m. Mercedes Benz Sprinter



2 nuotr. 2013 m. Mercedes Benz Taurino

2019 m. bendrovė su UAB „Saločiai ir partneriai“ pasirašė bandomųjų važiavimų sutartį laikotarpiui nuo 2019 m. rugpjūčio 29 d. iki 2019 m. rugsėjo 16 d. naudotis 39 sėdimų vietų autobusu Isuzu Visigo HP, kurio pirma registracija 2019 m. Per minėtą laikotarpį autobusas nuvažiavo 9 167 km.

3.2. Politinė aplinka

Per UAB „Šakių autobusų parkas“ Šakių rajono savivaldybė vykdo socialinę politiką – teikia pervežimo paslaugas gyventojams įskaitant ir tam tikrų socialiai pažeidžiamų segmentų gyventojus (studentus, moksleivius, pensininkus, neįgaliuosius), kuriems taikomos atitinkamų lengvatų rūšys.

Keleivių skaičiaus struktūra 2019 m. pagal jiems teikiamas lengvatas

Keleivių kategorijos	Vietinio susisiekimo maršrutai		Tolimojo susisiekimo maršrutai	
	Vnt.	Struktūra, %	Vnt.	Struktūra, %
Mokantys visą kainą	48 832	25,98	75 691	55,44
50 % nuolaida	27 794	14,79	44 536	32,62
80 % nuolaida	8 661	4,61	7 887	5,78
Moksleiviai	102 663	54,62	8 424	6,16
Iš viso	187 950	100	136 538	100

Šių kategorijų keleiviai 2019 metais sudarė 61,6 % visų pervežtų keleivių. Be to, savivaldybė iš dalies reguliuoja tiek teikiamų paslaugų apimtis, tiek ir jų kainas. Tai neišvengiamai įtakoja bendrovės veiklą ir jos rezultatus. Betarpiškai bendrovę veikia ir kiti išoriniai veiksniai: infliacija, užimtumas, ekonomikos augimas ar smukimas, gamybos veiksnių kainos (degalai, darbo užmokesčio lygis), gyventojų vartojimo pokyčiai ir kt.

Pagal Europos Parlamento ir Tarybos 2007 m. spalio 23 d. Reglamentą Nr. 1370/2007, akcentuojama, jog įvesta reguliuojama konkurencija ir tinkamai parinktos apsaugos priemonės suteikia galimybę mažesne kaina gauti patrauklesnes ir naujoviškesnes paslaugas. Šiuo metu keleivių pervežimo rinka tenka dalintis su vietiniais vežėjais, mokykliniais „geltonaisiais“ autobusais, kurie dalį maršruto važiuoja tomis pačiomis eismo trasos atkarpomis kaip ir visuomeninis transportas bei kitų miestų autobusų parkais, kurių tolimojo susisiekimo maršrutai eina per Šakių rajoną. Todėl, norėdami būti konkurencingi, nuolat tiriame padėtį rinkoje bei siekiame numatyti tolesnes bendrovės veiklos kryptis, sukaupti duomenis apie konkurentus, jų teikiamas paslaugas, kainas, išsiaiškinti vartotojų poreikius. Taip pat išskiriame ir savo problemas bei silpnąsias puses, jas analizuojame ir darome išvadas, padedančias priimti sprendimus.

Siekdami pritraukti klientus, didelį dėmesį skiriame jų aptarnavimo kultūrai, kokybei bei paslaugų viešinimui. 2019 m. pagaminom ir pilnai atnaujinom eismo tvarkaraščių lenteles (3 nuotr.) Griškabūdžio, Kriūkų, Plokščių, Slavikų. Kitose kryptyse tvarkaraščių atnaujinimas vyko



3 nuotr. Autobusų eismo tvarkaraščiai

pagal poreikį. Norėdami išlikti konkurencingi su kitais vežėjais, taikome diferencijuotus tarifus.

Keleivių patogumui tarpmiestiniuose ir dalyje vietinio susisiekimo autobusų, keleivių laukimo salėje veikia nemokamas belaidis interneto ryšys (Wi-Fi). Įdiegus bilietavimo sistemą, kelionės bilietą autobusu galima įsigyti internetu.

Bendrovėje įdiegta ir nuo 2012 m. veikia interneto svetainė www.sakiuap.lt, kurioje skelbiama visa būtina informacija: maršrutų tvarkaraščiai, pravažiuojančių autobusų išvykimo laikai, teikiamos paslaugos ir jų kainos, kontaktinė informacija, įmonės darbo užmokesčio rodikliai, planuojami pakeitimai ir kitos naujienos. Informacija apie autobusų eismą taip pat skelbiama rajoniniuose laikraščiuose, platinama lankstinukuose autobusuose.

Nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. keitėsi moksleivių bilietavimo tvarka. Atsisakyta popierinių moksleivių bilietų išduodant kasos aparatu spausdintą bilietą. Įdiegus šią bilietavimo sistemą, žymiai palengvėjo ir supaprastėjo šios kategorijos keleivių apskaita tiek bendrovėje, tiek Šakių rajono savivaldybėje. Pagal šią tvarką informacija apie moksleivius gaunama daug greičiau, ataskaitos išsamesnės, matomi moksleivių srautai atskirose maršrutų atkarpose. Bendrovėje nereikia perskaičiuoti didelio kiekio moksleivių bilietų, Šakių rajono savivaldybėje nereikia jų kaupti.

3. 3. Techniniai ir technologiniai veiksniai

2019 metais bendrovė įsigijo ilgalaikio materialaus turto, kurio įsigijimo savikaina 232 782 Eur. Tai autobusai, kurių įsigijimo savikaina – 231 600 Eur ir kt. turto už 1 182 Eur. Autobusams, kurie atitinka aukštesnius Euro standartus, privalomas skystis dėl taršos mažinimo. Šiam skysčiui išpilstyti buvo įsigyta AZO perpylimo įranga už 743 Eur. Be jos įsigytas smūginis veržliasukis už 216 Eur ir mobilusis telefonas už 223 Eur.

Įmonės veikloje naudojamas ir nusidėvėjęs ilgalaikis materialus turtas:

transporto priemonės	663 396,02 Eur
pastatai ir statiniai	111 200,13 Eur
kiti įrengimai	15 019,67 Eur
kita įranga	35 450,69 Eur
kiti įrankiai	2 173,02 Eur

Bendrovėje nematerialaus turto įsigijimo savikaina ataskaitiniais metais nekito. Bendrovės veikloje naudojamas visiškai amortizuotas ilgalaikis nematerialus turtas – kompiuterinės programos bei licencijos.

3.4. Ekologiniai veiksniai

Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja degalus. Naujai įsigyjami autobusai, kuriuose sumontuoti varikliai, atitinkantys Europos Tarybos

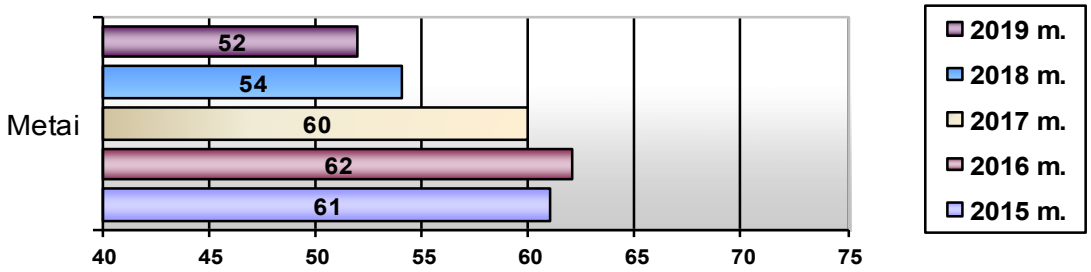
direktyvos 91/542/EEB ne mažesnius kaip EURO IV reikalavimus, turi teigiamą poveikį aplinkai – mažėja jos tarša, atitinkamai dėl to bendrovei mažėja mokesčiai už aplinkos taršą.

Tokios žaliavos, kaip liuminescencinės lempos, tepalo filtrai, padangos ir kitos žaliavos, turinčios poveikį aplinkai, yra išvežamos utilizacijai. Baudų už aplinkos teršimą įmonei netenka mokėti.

3.5. Personalas

2019 metais bendrovėje dirbo 52 darbuotojai. Ūkinę veiklą finansiniais metais organizavo ir vykdė bendrovės vadovas – direktorius Tomas Povilaitis, šias pareigas einantis nuo 2009 m. rugsėjo 3 d. Bendrovėje pradėjęs dirbti 1993 m. kovo 25 d., iki 2009 m. rugsėjo 3 d. dirbo įvairiose pareigose. 2005 m. baigė Mechanikos inžinerijos krypties universitetinių pagrindinių profesinių studijų žemės ūkio inžinerijos vadybos programą, buvo suteikta inžinieriaus profesinė kvalifikacija. 2007 m. baigė Ekonomikos krypties magistrantūros studijų žemės ūkio ekonomikos programą, specializacija – ekonominė politika ir suteiktas ekonomikos magistro kvalifikacinis laipsnis.

Darbuotojų skaičiaus dinamika 2015–2019 metais (vnt.)



Bendrovės valdymo personalui be direktoriaus priklauso 6 darbuotojai: vyriausioji buhalterė, ekonomistė, apskaitos darbuotoja bei eismo saugumo ir saugaus darbo inžinierius, eksploatacijos skyriaus viršininkė ir sekretorė-kadrų-inspektorė-kasininkė. Be jau minėtų darbuotojų bendrovėje dirbo 24 vairuotojai-konduktoriai-šaltkalviai, 13 žmonių sudarė automobilių remonto dirbtuvių aptarnaujantį personalą, 6 – autobusų stoties aptarnaujantį personalą. Kontrolę vykdė 1 darbuotojas. Ataskaitiniais metais atlikus struktūrines pertvarkas, nuo rugsėjo mėnesio buvo uždaryta autobusų stoties kasa ir panaikinti kasininkių etatai. Dėl šios pertvarkos planuojama sutaupyti apie 13 000 Eur.

Kvalifikuotų darbuotojų rasti darosi vis sudėtingiau, ypač automobilių elektrinės dalies remontui. Taip pat aukšti reikalavimai keliami ir vairuotojams-konduktoriams-šaltkalviams. Jie privalo gebėti vairuoti ne tik įvairių markių ir amžiaus autobusus, juos prižiūrėti, naudotis kasos aparatais, bet ir turėti atitinkamą kvalifikaciją vežti keleivius komerciniais tikslais, būti mandagūs, paslaugūs, tvarkingai ir švariai apsirengę. Pagrindinė motyvacinė priemonė, leidžianti neprarasti

kvalifikuotų ir gabių darbuotojų konkuruojant su kitomis įmonėmis, yra atlyginimų dydis, kuris bendrovėje yra mažas. Dėl to didėja darbuotojų kaita, kuri neigiamai atsiliepia ir darbo kokybei.

Didelę reikšmę darbe turi darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, nuolatinis žinių atnaujinimas. 2019 metais pravesti gaisrinės saugos teoriniai ir praktiniai užsiėmimai, darbų saugos mokymai darbuotojams. Keletas vairuotojų dalyvavo periodiniuose transporto priemonių, skirtų keleiviams vežti komerciniais tikslais, vairuotojų mokymuose, juos išklausė ir gavo pažymėjimus. Bendrovės administracija dalyvavo įvairiuose darbuotojų saugos ir sveikatos, buhalterinės apskaitos seminaruose.

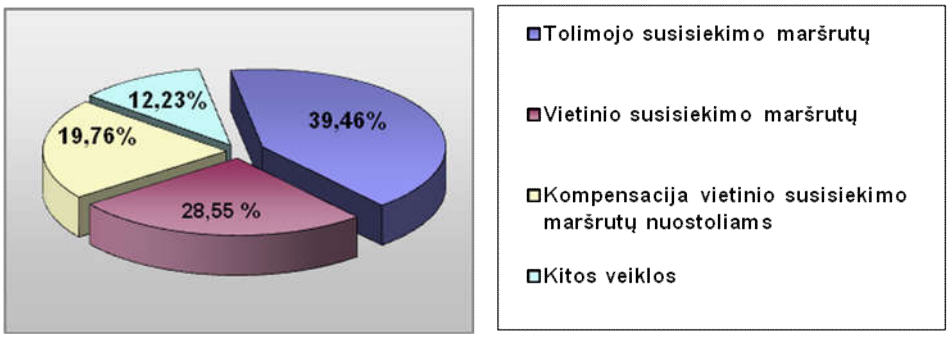
Bendradarbiaudama su Užimtumo tarnyba prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Kauno klientų aptarnavimo departamento Šakių skyriumi, bendrovė sudarė trišalę sutartį darbuotojo apmokymui pagal Motorinių transporto priemonių keleiviams vežti vairuotojų mokymo programą pradinei profesinei kvalifikacijai įgyti.

4. Metinės finansinės ataskaitos

Bendros įmonės pajamos, įskaitant vietinio susisiekimo maršrutų nuostolių kompensaciją, ataskaitiniais metais sudarė 1 175 886 Eur, kai tuo metu sąnaudos pajamų uždirbimui – 1 103 787 Eur. Ataskaitinių metų grynas rezultatas – 60 870 Eur pelno.

2019 metais pajamos iš keleivių pervežimo, įskaitant kompensaciją už nuostolius, sudarė 1044 604 Eur. Lyginant su 2018 metais, šios pajamos padidėjo 93 540 Eur.

UAB "Šakių autobusų parkas" pajamų struktūra, (%)



Iš vietinio susisiekimo maršrutų 2019 metais uždirbta 307 014 Eur pajamų**.** Bendrovės veiklos rezultatus vietinio susisiekimo maršrutuose didele dalimi lėmė pajamos už mokinių vežimą į mokyklas ir atgal. 2019 metais pajamos už moksleivių vežimą rajono savivaldybėje siekė 145 476 Eur. Lyginant su 2018 metais (pajamų gauta 148 308 Eur), šios pajamos sumažėjo 2 832 Eur. 2019 metais moksleivių pervežta 106 530 arba 10 246 mažiau negu 2018 metais (116 776 moksleiviai).

Finansiniais metais iš keleivių, turinčių važiavimo lengvatą, vietinio susisiekimo maršrutuose gauta 44 756 Eur pajamų (be PVM) arba 1 736 Eur mažiau nei 2018 metais (46 492 Eur). Šios kategorijos keleivių 2019 metais pervežta 36 455, t. y. 3 189 keleiviais mažiau, lyginant su 2018 metais (39 644 keleiviai).

Sėkmingą bendrovės veiklą sąlygoja optimalus pajamų bei sąnaudų santykis. Klaidingai manoma, kad viena iš paprasčiausių pajamų didinimo priemonių galėtų būti nustatytų keleivių vežimo reguliariais reisais vietinio susisiekimo maršrutais tarifų dydžių didinimas. Didėjanti kaina įtakoja keleivių skaičiaus mažėjimą, o mažėjantis keleivių skaičius didina nuostolius. Todėl, net esant labai reikšmingam ir tiesioginiam kažkokių sąnaudų didėjimui, bendrovė negali padidinti bilietų kainų tiek, kiek padidėja sąnaudos. Be to, planuojant būsimą bilieto kainą, atsižvelgiama į konkurenciją, paklausą, pasiūlą, keleivių mokumą, infliaciją, vežimo kokybę, kitus svarbius veiksnius.

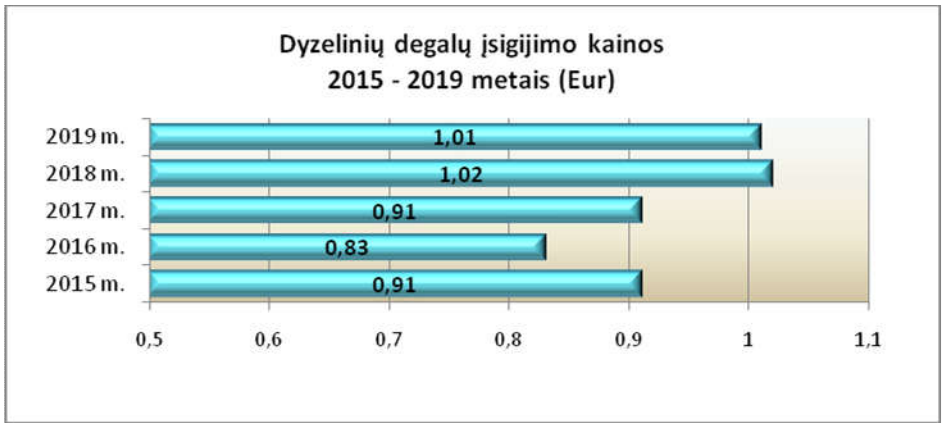
Iš tolimojo susisiekimo maršrutų 2019 metais gauta 488 011 Eur pajamų ir patirta 476 230 Eur sąnaudų. Pelnas – 11 781 Eur. Rezultatas pagerėjo 56 924 Eur lyginant su 2018 metais. Pajamos už keleivių, turinčių transporto lengvatas, pervežimą 2019 metais sudarė 113 337 Eur (be PVM), 2018 metais – 99 167 Eur, t. y. 14 170 Eur daugiau. Tolimojo susisiekimo maršrutais ataskaitiniais metais keleivių pervežta 1 086 (136 538 keleiviai) daugiau nei 2018 metais (135 452 keleiviai). Keleivių, turinčių lengvatas, pervežta 1 127 (2,20 %) daugiau, lyginant su 2018 metais (2019 metais – 52 423 keleiviai; 2018 metais – 51 296 keleiviai).

Be keleivių pervežimo patvirtintais vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, autobusų parkas vykdo ir kitą įmonės įstatuose numatytą veiklą: veža keleivius užsakomaisiais ir specialiais reisais, užsiima ne tik smulkių, bet ir didžiagabaričių siuntų pervežimu, nuomoja patalpas, atlieka transporto priemonių remontą ir kt. Pajamos iš šios veiklos ataskaitiniais metais sudarė 131 282 Eur arba, lyginant su 2018 metais, sumažėjo 1 288 Eur. Didžiausia dalis pajamų gauta iš specialių ir užsakomųjų reisų – 86 058 Eur, iš to sk.: iš specialaus reiso UAB „Fleming baldai“ – 34 955 Eur. Laimėjus konkursą, 2019 m. rugsėjo 3 d. su Šakių rajono savivaldybės administracija pasirašyta sutartis moksleivių pavėžėjimui maršrutu „Kudirkos Naumiestis–Panoviai"

Per 2019 metus bendrovė gavo 22 343 Eur pajamų už autobusų įvažiavimus į Šakių autobusų stotį. Tai sudaro 17,0 % pajamų iš kitos veiklos arba 1,9 % nuo visų įmonės pajamų. Keleivių, autobusų ir jų ekipažų aptarnavimo Šakių autobusų stotyje sutartys yra pasirašytos su 9 vežėjais.

Bilietus keleiviai gali įsigyti autobusuose bei internetu. Autobusų stotyje taip pat priimamas saugojimui bagažas, veikia mokamas tualetas.

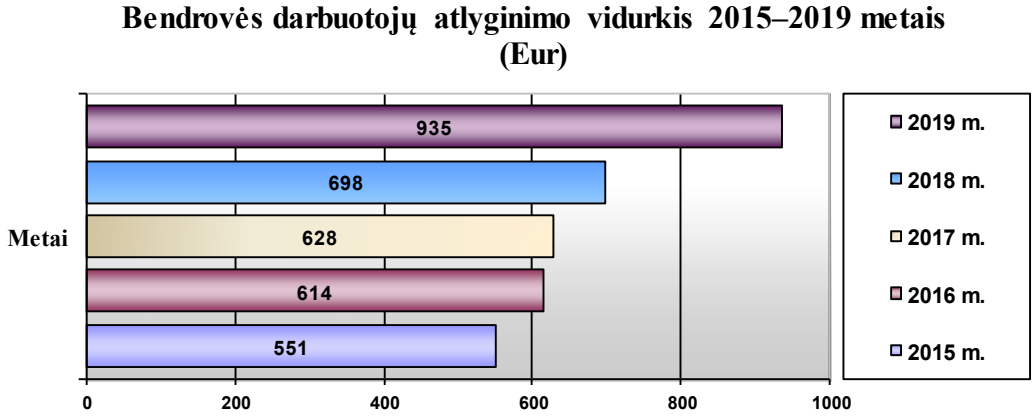
Svarbus rodiklis įmonės veiklos rezultatui yra degalų kainų pokyčiai. 2019 metais mažiausia degalų kaina buvo 0,97 Eur/l, didžiausia – 1,05 Eur/l. Dyzelinio kuro pirkimo kaina ataskaitiniais metais su PVM – 1,01 Eur/l arba atpigo 0,55 % lyginant su 2018 m.



Siekiant ekonomiško ir racionalaus degalų naudojimo, administracija nuolat tikrina, kaip ir kiek naudojama degalų atskiruose maršrutuose, jų likučius automobilių bakuose. Esant pagrindui, peržiūrimos degalų normos. Taip pat tikrinama vairuotojų-konduktorių-šaltkalvių atsakomybė ir sąžiningumas naudojant materialines vertybes bei medžiagas.

Degalų sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje 2019 m. sudarė 23,82 %, 2018 m. – 25,07 %.

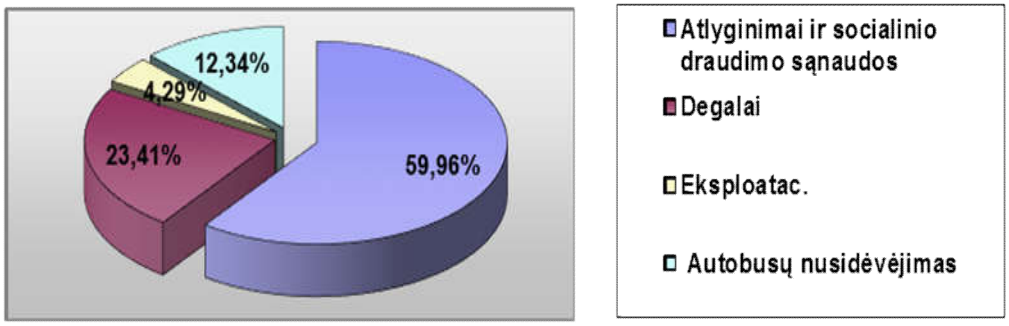
Darbo užmokesčio sąnaudoms įtakos turėjo 2019 m. mokesčių reforma. Darbuotojų darbo užmokestį sujungus su darbdavio mokamomis valstybinio socialinio draudimo įmokomis, darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 13 487 Eur (2019 m. 583 279 Eur, 2018 metais 569 792 Eur). Priskaičiuotas vidutinis įmonės darbo užmokestis 2019 metais sudarė 935 Eur, kai tuo tarpu 2018



metais – 698 Eur. Autobusų vairuotojų - konduktorių - šaltkalvių atitinkamai 1 009 Eur 2019 metais ir 643 Eur 2018 metais.

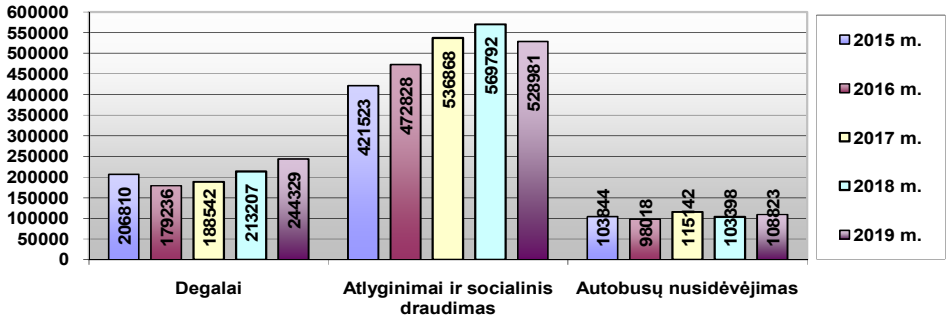
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje sudarė 59,96 %, 2018 metais – 59,12 %. Darbuotojų skaičius kito nuo 54 – 2018 metais iki 52 – 2019 metais.

UAB „Šakių autobusų parkas" keleivių pervežimo savikainos struktūra, (%)



Veiklos sąnaudose remonto sąnaudos sudarė 65 555 Eur ir, lyginant su 2018 metais, padidėjo 4 919 Eur.

Sąnaudų dinamika 2015–2019 metais, (Eur)



Didelį dėmesį kreipiame į vairuotojų darbo kontrolę bilietuojant keleivius. Tuo tikslu samdoma kontrolės bendrovė 2019 metais atliko 200 patikrinimų, o bendrovės kontrolierė – 821 patikrinimą. Vairuotojų darbą maršrutuose tikrina ir administracijos darbuotojai. Darbuotojų blaivumui tikrinti naudojamas biometrinis išmanusis alkotesteris IPS - A1.

Kitos sąnaudos (įvažiavimai į kitas autobusų stotis, elektra ir kt.) 2019 metais, lyginant su 2018 metais, išaugo tik 161 Eur. Veiklos mokesčių sąnaudose didžiausia dalis tenka mokesčiams už naudojimąsi keliais (transporto priemonių naudotojų mokestis) – 8 964 Eur, šios sąnaudos lyginant su 2018 metais, išaugo 1 214 Eur.

Atsargų likučiai 2019 metais, lyginant su 2018 metais, išaugo 13 551 Eur ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 48 631 Eur. Bendrovė atsargų likučių stengiasi nekaupti. Tačiau dėl prognozuojamo degalų kainų augimo 2019 m. gruodžio mėn. pabaigoje buvo įsigyta degalų. Degalų likučiai atsargų likučiuose sudarė 42 340 Eur.

Skolos tiekėjams už pirktas prekes bei paslaugas 2019 metų pabaigoje sudarė 72 963 Eur arba lyginant su 2018 metais, padidėjo 69 564 Eur. Tai trumpalaikės skolos, kurių mokėjimo terminas kitas mėnuo arba kaip numatyta sutartyse.

Mokesčius bendrovė į valstybės biudžetą mokėjo laiku ir įsiskolinimų ataskaitinio laikotarpio pabaigoje neturėjo. 2019 metais sumokėti mokesčiai: Sodros – 128 212 Eur, gyventojų pajamų – 87 798 Eur, aplinkos teršimo – 709 Eur, žemės nuomos – 2 324 Eur. Pridėtinės vertės mokesčio bendrovė sumokėjo 17 637 Eur. Ataskaitiniais metais bendrovė mokesčių sumokėjo 1159 Eur mažiau nei 2018 metais.

Nuosavo kapitalo vertė ataskaitiniu laikotarpiu padidėjo 60 870 Eur.

2019 metais kaip ir 2018 metais bendrovės veiklą tikrino Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Marijampolės regiono aplinkos apsaugos departamento Šakių rajono agentūra, Marijampolės apskrities priešgaisrinės gelbėjimo valdybos Šakių priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba, Lietuvos metrologijos inspekcijos Marijampolės apskrities skyrius. Pažeidimų nenustatė. Lietuvos transporto saugos administracija nuolat atlieka transporto priemonių patikrinimus linijoje.

5. Savos akcijos

Bendrovė savo akcijų neturi.

6. Filialai ir atstovybės

Filialų ir atstovybių uždara akcinė bendrovė neturi.

7. Svarbūs įvykiai

Bendrovėje svarbių įvykių, reikalaujančių aptarti metiniame pranešime, ataskaitiniais metais nebuvo.

8. Veiklos planai ir prognozės

Viešas transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi yra sudaroma galimybė Šakių rajono gyventojams nuvykti į darbą, sveikatos įstaigas, kultūros įstaigas, mokyklas, seniūnijas, aplankyti didžiuosius miestus ir pan. Dauguma viešojo reguliaraus susisiekimo transporto keleivių (62 %) naudojasi lengvatomis. UAB „Šakių autobusų parkas" darbuotojai supranta, kad gyventojai šiandien kelia aukštus reikalavimus, individualios susisiekimo priemonės jiems tampa vis prieinamesnės ir tuo pačiu konkurencingesnės visuomeniniam transportui. Todėl pagrindiniai bendrovės veiklos planai siejami su teikiamų paslaugų tinklo išlaikymu ir paslaugų kokybės gerinimu.

Kaip ir kiekvienais metais, siekiant racionaliai naudoti darbo ir materialinius resursus, bus analizuojami nuostolingiausi autobusų maršrutų reisai bei teikiami pasiūlymai Šakių rajono savivaldybės administracijai ir Lietuvos transporto saugos administracijai dėl reisų skaičiaus optimizavimo. Taip pat bus peržiūrimos teikiamų paslaugų kainos ir tarifai.

Bendrovė nuolat analizuos sąnaudų struktūrą pagal išlaidų straipsnius, sieks efektyviau naudoti materialinius, techninius, finansinius ir žmogiškuosius resursus.

Sumažėjus darbuotojų skaičiui, bendrovė planuoja perskirstyti darbus, juo pavedant dirbti kitiems darbuotojams pakeičiant pareiginius nuostatus. Esant galimybei, viešajame tualete planuojama įrengti turniketą, bendrovės teritorijų apsaugai – papildomai vaizdo stebėjimo kamerų.

Bendrovė ir toliau ieškos būdų, kaip panaudojant turimus resursus, teikti įvairesnes paslaugas įmonėms ir pavieniams asmenims gaunant už tai papildomų pajamų.

Atsižvelgiant į nusidėvėjusių autobusų techninę būklę, viena transporto priemonės bus nurašyta, ją planuojama pakeisti naujesne, ekonomiškesne. Įsigijus naujesnių autobusų, bendrovei lengviau išsilaikyti konkurencinėje keleivinio transporto rinkoje. Siekdami užtikrinti gerą jau eksploatuojamų autobusų techninę būklę, atnaujinsime techninę bazę.

Gerinant informaciją keleiviams maršrutuose, ir toliau bus atnaujinami eismo tvarkaraščiai autobusų stotelėse.

Suprasdama, kad tolimesnę įstaigos veiklą didžiąja dalimi lems rajono savivaldybės tarybos ir vykdomosios institucijos priimami sprendimai, bendrovė ir toliau stengsis būti konkurencinga keleivių vežėjų rinkoje, teikdama visapusiškai kokybiškas paslaugas, sieks, kad kiekvienas klientas jaustųsi kuo patogiau ne tik kelionėje autobusu, bet ir autobusų stotyje. Siekiant gerinti informacijos apie paslaugas prieinamumą, bus plačiau naudojamasi išmaniosiomis technologijomis, atliekami kiti būtini darbai, reikalingi nenutrūkstamai bendrovės veiklai.

Direktorius Tomas Povilaitis