PRITARTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2022 m. balandžio 22 d. sprendimu Nr. T-



Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“
Įmonės kodas 174273897, Aušros g. 3, 71121 Šakiai
Telefono numeris (8 345) 60235; elektroninis paštas autobusuparkas@sakiai.lt;
internetinė svetainė http://www.sakiuap.lt

METINIS PRANEŠIMAS
už laikotarpį nuo 2021 m. sausio 1 d. iki 2021 m. gruodžio 31 d.
2022-02-01

1. Bendrovės veiklos pobūdis, įstatinis kapitalas ir akcininkai, pagrindinių rizikos rūšių ir neapibrėžtumų apibūdinimas

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių autobusų parkas“ įregistruota 1992 m. sausio 9 d,. registro Nr. SP UAB 95-8. Tuo metu bendrovei suteiktas „Šakių valstybinis autobusų parkas“ statusas. 1995 m. rugpjūčio 19 d. įmonė reorganizuota į Specialios paskirties uždarąją akcinę bendrovę „Šakių autobusų parkas“. 2004 metais specialios paskirties statusas panaikintas. Bendrovės steigėjas – Šakių rajono savivaldybė yra visų akcijų savininkė. Įstatinio kapitalo dydis 376,942 tūkst. Eur. Bendrovė užregistruota kaip juridinis asmuo, turintis komercinį, ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. UAB „Šakių autobusų parkas“ neturi dukterinių įmonių ir filialų.

Veiklos vykdymui bendrovė turi:

– Europos Bendrijos tarptautinio keleivių vežimo samdos pagrindais arba už atlygį tolimojo susisiekimo ir miesto autobusais licenciją Nr. 6001106 (galioja iki 2024-04-29);

– kelių transporto licenciją vežti keleivius tolimojo susisiekimo autobusais Lietuvos Respublikos teritorijoje Nr. 1105 (galioja iki 2026-12-04);

– kelių transporto veiklos licenciją vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais savivaldybės teritorijoje, įvažiuojant į gretimos savivaldybės teritoriją (neįskaitant miestų savivaldybių teritorijos) Nr. 84-25 (galioja iki 2026-12-04).

Bendrovės veikla:

– keleivių vežimas autobusais mieste ir priemiestyje;

– papildomoji ir pagalbinė transporto veikla;

– nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės teise, išnuomojimas;

– variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas.

Uždarosios akcinės bendrovės veiklos tikslas – vykdant pelno siekiančią ūkinę komercinę veiklą maksimaliai tenkinti Šakių rajono savivaldybės gyventojų pervežimo keleiviniu transportu poreikius. Pagrindiniai bendrovės klientai yra mažas ir vidutines pajamas gaunantys, socialiai remtini rajono gyventojai bei moksleiviai. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo aptarnaujami 6 tolimojo susisiekimo maršrutai, 26 vietinio susisiekimo maršrutai, 3 specialieji maršrutai. Keleivių pervežimui naudojama 30 autobusų.

Bendrovė eksploatuoja ir išlaiko Šakių autobusų stotį, kuri pagal Autobusų stočių veiklos nuostatus priskiriama antrai kategorijai. Autobusų stotyje aptarnaujami keleiviai, vykstantys vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, tikrinamas autobusų ekipažų priešreisinis blaivumas, kontroliuojami autobusų išvykimo bei atvykimo laikai, teikiama informacija, saugomas bagažas, pervežamos siuntos.

Bendrovė yra Lietuvos nacionalinės vežėjų automobiliais asociacijos „Linava“ narė, palaiko glaudžius dalykinius ryšius su Lietuvos keleivių vežimo asociacija (LKVA) ir giminingomis įmonėmis šalyje, aktyviai dalyvauja asociacijos „Linava“ veikloje, sprendžiant visiems šalies keleivių vežėjams svarbius klausimus.

Bendrovė dirba sudėtingomis rinkos sąlygomis, veikiama bendrų šalies ekonomikos dėsnių. Svyruojanti energetinių resursų kaina, mažėjantis keleivių skaičius, didėjanti konkurencija su kitais vežėjais, kylanti darbuotojų minimali mėnesinė alga, didėjantys mokesčiai apsprendžia įmonės veiklos rezultatą. 2021 metai bendrovei buvo ganėtinai sudėtingi ir dėl 2020 metais visame pasaulyje susidariusios ir vis dar besitęsiančios pandeminės situacijos. Todėl bendrovės veiklą įtakojo ne tik anksčiau minėti faktoriai, bet ir epidemiologinė situacija šalyje. Tenka apgailestauti, kad ši situacija ir karantinas, palyginti su kitomis savivaldybės bendrovėmis, įmonę paveikė labiausiai. Dėl koronaviruso sukeltos pandemijos visuomeninis transportas visoje šalyje išgyvena didžiulę krizę.

Nespėjus atsigauti po pirmosios karantino bangos, kuri visiškai paralyžiavo mūsų įmonės veiklą, Lietuvoje nuo 2020 m. lapkričio 7 dienos vėl buvo įvestas karantinas. Jo metu įvesti dar griežtesni ribojimai, įvestas ribojimas judėjimui tarp savivaldybių. Daugelio įmonių veikla apribota arba visai nutraukta, mokymo įstaigose dalis moksleivių mokėsi nuotoliniu būdu, dalis – kontaktiniu. Dėl šios priežasties negalėjome sumažinti reisų skaičiaus, nors keleivių skaičius juose žymiai sumažėjo. Gydymo įstaigoms ėmus teikti paslaugas tik išimtiniais atvejais, sumažėjo keliaujančių gydymosi tikslais. Dėl sumažėjusių gyventojų pajamų ir griežtesnių ribojimų sumažėjo keleivių srautas. Nuo 2020 m. gruodžio 24 d. vėl sustabdyti beveik visi tolimojo susisiekimo maršrutų reisai. Maršrutas

Šakiai–Klaipėda sustabdytas nuo 2021 m. sausio 10 d. Dalis tolimojo susisiekimo maršrutų buvo atnaujinti tik nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. Maršrutas Šakiai–Klaipėda–Palanga atnaujintas nuo 2021 m. birželio 1 d. Dalis maršrutų reisų iš viso nebuvo atnaujinta (Šakiai–Vilnius 4.40 val., 13.25 val.; Šakiai–Marijampolė per Pilviškius 12.50 val.).

Dėl 2021 metais vis dar besitęsiančios pandeminės situacijos, ataskaitinius metus bendrovė baigė su 1,382 tūkst. Eur pelnu.

Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. rugsėjo 21 d. sprendimu Nr. T-293 nustatytas kainos už keleivių vežimą maksimalus dydis vietinio susisiekimo maršrutais – 0,126 euro centai (be PVM) už 1 keleivio kilometrą ir mažiausia vienkartinio bilieto kaina 0,83 euro centai (be PVM). Priklausomai nuo nuvažiuoto atstumo bendrovė nuo 2018 m. gruodžio 6 d. iki 2021 m. lapkričio 10 d. taikė 0,126–0,098 Eur (su PVM), o nuo 2021 m. lapkričio 10 d. taiko 0,137–0,098 Eur (su PVM) diferencijuotą tarifą.

Tolimojo susisiekimo maršrutuose bendrovė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos kelių transporto kodeksu, keleivių vežimo tarifus nustato pati ir nuo 2020 m. gruodžio 8 d. taiko 0,076 – 0,094 Eur (su PVM) diferencijuotą tarifą.

Pagrindinis iššūkis yra keleivių skaičiaus mažėjimas, kurį įtakoja mažėjantis gyventojų skaičius, pervežimo tarifai, išaugęs lengvųjų automobilių skaičius, konkurencija su kitais vežėjais, nelegali keleivių vežimo veikla, seniūnijų ir geltonieji mokykliniai autobusai. Tačiau 2021 metais pagrindinis veiksnys, nulėmęs keleivių skaičiaus mažėjimą, buvo prieš metus prasidėjusi ir vis dar besitęsianti pandeminė situacija.

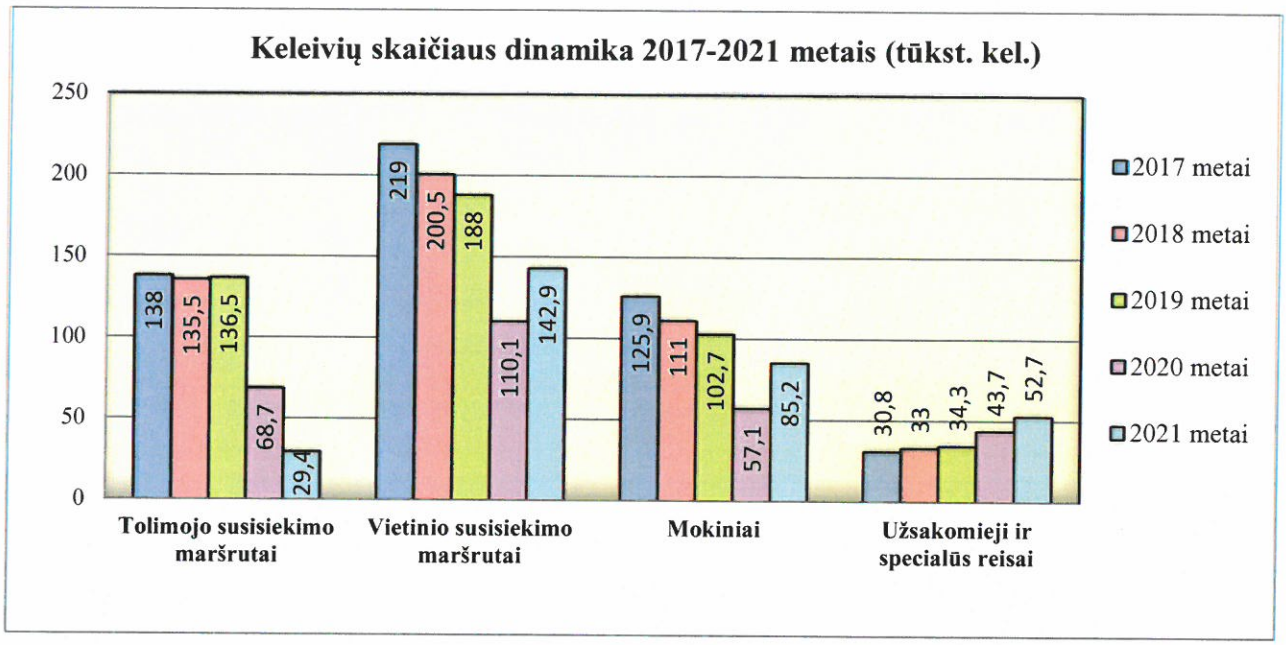
UAB „Šakių autobusų parkas“ pervežtų keleivių skaičius 2017–2021 metais (tūkst. kel.)

Maršrutai	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2021 m. palyginant su 2020 m., + -	Struktūra, proc.
Tolimojo susisiekimo maršrutai	138,0	135,5	136,5	68,7	29,4	-39,3	13,07
Vietinio susisiekimo maršrutai:	219,0	200,5	188,0	110,1	142,9	+32,8	63,51
iš to skaičiaus mokinių pavėžėjimas	125,9	111,0	102,7	57,1	85,2	+28,1	37,87
Užsakomieji ir specialus reisas	30,8	33,0	34,3	43,7	52,7	+9,0	23,42
Iš viso	387,8	369,0	358,8	222,5	225,0	+2,5	100,00

Pastaba: - sumažėjimas; + padidėjimas.

2021 metais, palyginti su 2020 metais, 29,075 tūkst. padidėjo pervežamų mokinių skaičius vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutuose (2020 m. palyginus su 2019 m. – 49,908 tūkst. sumažėjo). Keleivių pervežimo paslauga išlieka paklausi. Per praėjusius metus UAB „Šakių autobusų parkas“ paslaugomis pasinaudojo 225,0 tūkst. keleivių. Tolimojo susisiekimo maršrutuose keleivių

skaičius sumažėjo 40,324 tūkst., o mokinių 1,007 tūkst. padidėjo. Iš viso tolimojo susisiekimo maršrutuose keleivių skaičius sumažėjo 39,317 tūkst. Tai įtakojo sustabdyti ir neatnaujinti tolimojo susisiekimo maršrutai.



2021 metais autobusų nuomos užsakymų skaičius padidėjo 40 vnt. (2021 m. – 103, 2020 m. – 63), nuvažiuota 22,0 tūkst. km (2020 m. – 13,1 tūkst. km), pervežta 3,4 tūkst. keleivių (2020 m. – 2,1 tūkst. keleivių).

Didelę įtaką keleivių vežimų apimčiai ir struktūrai turi gyventojų skaičius, pragyvenimo ir kultūrinis lygis, rajono geografinė padėtis, ekonominių ir kultūros centrų bei kito transporto tinklo išsidėstymas, keleivių aptarnavimo kultūra, tarifai, kiti faktoriai. Taip pat bendrovės veiklai įtakos turi ir sezoniškumas. Keleivių srauto intensyvumas yra vienas iš pagrindinių parametrų, kuris lemia transporto priemonių skaičių maršrute ir transporto judėjimo intervalus. Siekiant, kad kursuojančių autobusų intervalai atitiktų keleivių srautus, atokesnių rajono vietovių gyventojai būtų aptarnaujami patogesniu laiku, tikslinga būtų peržiūrėti visų Šakių rajone teikiančių keleivių vežimo paslaugą vežėjų eismo tvarkaraščius.

2. Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė

Viena iš bendrovės valdymo sistemos funkcijų yra finansinės veiklos analizė, leidžianti nustatyti bendrovės veiklos finansinius aspektus, įvertinti esamą padėtį ir ateities perspektyvas, priimti optimalius ir racionalius valdymo sprendimų variantus. Finansinė analizė, atlikta remiantis apskaitos informacija, padeda laiku atskleisti pačios veiklos ir bendrovės padalinių darbo trūkumus, numatyti jų šalinimo ir veiklos efektyvumo didinimo priemones. Analizuojant atskleidžiami vidiniai rezervai ir galimybės efektyviau dirbti, racionaliau naudoti materialinius, darbo ir finansinius išteklius. Siekiant mažinti nuostolius maršrutuose, nuolat stebimi keleivių srautai ir stengiamasi į

reisus išleisti optimaliausios talpos autobusus. Tačiau 2021 metų pirmąjį pusmetį dėl pandeminės situacijos ir įvesto karantino bei reikalavimo laikytis saugaus atstumo tarp keleivių, į maršrutus siųsti mažesnės talpos autobusus negalėjome.

Ataskaitinių 2021 metų bendros pajamos įskaitant priemiesčio nuostolių kompensaciją – 774,313 tūkst. Eur, sąnaudos pajamų uždirbimui – 772,931 tūkst. Eur. 2021 metų pajamos iš keleivių pervežimo, įskaitant kompensaciją, sudarė 661,862 tūkst. Eur ir, lyginant su 2020 metais (714,328 tūkst. Eur), mažėjo 52,466 tūkst. Eur. Dėl 2021 metais besitęsiančios epideminės situacijos ataskaitinių metų rezultatas pelnas 1,382 tūkst. Eur.

Šakių rajono savivaldybė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 33 punktu ir Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso 4 straipsnio 3 dalimi bei 17 – 1 straipsnio 2 dalies 2 punktu, 2018 m. kovo 23 d. sprendimu Nr. T-102, patvirtino 24 bendrus interesus tenkinančius vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutus, kuriuos aptarnauti įpareigota bendrovė. Kylant pavojui, kad nutrūks viešųjų paslaugų vežti keleivius autobusais vietiniais maršrutais teikimas, 2018 m. balandžio 4 d. su Šakių rajono savivaldybės administracija pasirašytas papildomas susitarimas Nr. VL-397 „Dėl 2013 m. balandžio 2 d. keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties Nr. VL-435 pakeitimo ir pratęsimo iki 2020 m. balandžio 2 d.“ 2020 m. kovo 20 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-102 „Dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimo Nr. T-102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždaraja akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ pakeitimo“, administracijos direktorius įpareigotas pasirašyti papildomą susitarimą dėl sutarties, pasirašytos su mūsų bendrove, pratęsimo iki bus pradėtos teikti paslaugos pagal pasirašytą vežėjo (operatoriaus) parinkimo viešųjų paslaugų įsipareigojimams vykdyti Šakių rajono savivaldybėje sutartį. 2021 m. rugsėjo 17 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T–278 „Dėl Šakių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 23 d. sprendimo Nr. T–102 „Dėl bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašo patikslinimo ir keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo sutarties, sudarytos su uždaraja akcine bendrove „Šakių autobusų parkas“, galiojimo pratęsimo“ pakeitimo“, buvo pakeistas bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų sąrašas, kuriuo patvirtinti 25 vietiniai maršrutai. Pagal pasirašytą sutartį „Dėl keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų teikimo, maršrutų aptarnavimo ir nuostolių, susidariusių aptarnaujant šiuos maršrutus, kompensavimo“, įmonei kompensuojami nuostoliai, patirti vykdant keleivių pervežimo kelių transportu viešųjų paslaugų įsipareigojimus. Tam ataskaitiniais metais savivaldybė skyrė 314,744 tūkst. Eur.

Be jau minėtų 25 bendrus interesus tenkinančių vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutų, bendrovė aptarnavo maršrutus, kurių nuostoliai nekompensuojami, tačiau rajono gyventojai jais

naudojasi (per 2021 metus pervežti 17,106 tūkst. keleivių). Tai M 52 Šakiai–Lukšiai 7.45 val. maršrutas, M 61 Šakiai–Kriūkai–Kašeliai 6.59 val. ir 14.35 val. reisai, M 71 Šakiai–Kudirkos Naumiestis 9.00 val. maršrutas. M 51 Šakiai–Gelgaudiškis 12.30 val. maršrutas 2021 metais buvo sustabdytas. Taip pat nuo rugpjūčio 1 dienos gyventojų pageidavimu eksperimento tvarka buvo atidarytas naujas maršrutas M 57 Šakiai–Baltrušiai du reisai 7.55 val. ir 11.40 val. Nuo spalio 1 dienos šis maršrutas, pakeitus grafikus, buvo įtrauktas į kompensuojamų maršrutų sąrašą. Aptarnaujant išvardintus maršrutus, gauta 4,288 tūkst. Eur pelno (2020 m. – 12,490 tūkst. Eur nuostolio).

2018 metais kovo mėn. bendrovė taip pat pasirašė penkerių metų sutartį su Lietuvos transporto saugos administracija dėl „Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais“. Sutartis galioja nuo 2018 m. balandžio 1 d. iki 2023 m. kovo 31 d. Tačiau Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba 2020 m. liepos 14 d. nutarimu Nr.1S-77 (2020) 2018 m. visų vežėjų pasirašytas sutartis su LTSA dėl tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimo pripažino neteisėtomis, pažeidžiančiomis Lietuvos Respublikos konkurencijos įstatymą. LTSA buvo įpareigota visas sutartis su vežėjais nutraukti ir per aštuonis mėnesius nuo Lietuvos Respublikos konkurencijos tarybos nutarimo paskelbimo organizuoti konkurencingą procedūrą, t. y. viešuosius pirkimus esamų tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimui. LTSA nusprendė viešojo transporto paslaugų organizavimo sistemą pertvarkyti iš esmės. Ši pertvarka yra didelė savo apimtimi, jai reikalingas didelis parengiamųjų darbų atlikimas, be to didelę reikšmę turi ir nuo 2020 m. pavasario besitęsianti pandeminė situacija. Atsižvelgiant į visas šias aplinkybes, LTSA prašymu, teismo nutarimu šis terminas buvo pratęstas iki 2021 m. lapkričio 14 d. Vilniaus apygardos administracinis teismas 2021 m. spalio 15 d. nurodė organizuoti konkurencingą procedūrą naujiems vežėjams parinkti iki 2022 m. gruodžio 31 d. ir panaikinti įpareigojimą nutraukti sutartis su esamais 42 vežėjais. Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo tikslas – „iki 2023 metų III ketvirčio reformuoti tarpmiestinio susisiekimo sistemą, užtikrinant patogų susisiekimą tarp regionų centrų, tolimojo susisiekimo autobusais maršrutus suderinti su geležinkelio maršrutais ir vietinio susisiekimo sistema.“ Nustatyta, kad esami išduoti leidimai galioja iki jų galiojimo termino pabaigos (iki 2023 m. balandžio 1 d.).

3. Aplinka ir personalo klausimai

3.1. Ekonominės sąlygos

Didelę įtaką bendrovės veiklai turi naudojamų autobusų techninė būklė ir jų ekonomiškumas. Įsigyjant naujesnius autobusus, stengiamės pirkti mažesnės talpos, ekonomiškesnius autobusus. Jei 2018 metais 20–30 sėdimų vietų autobusų bendrovė turėjo 16, tai 2021 metais jų buvo jau 20. Tuo tarpu didesnių, 30–50 vietų autobusų, skaičius sumažėjo nuo 14 – 2018 metais iki 7 – 2021 metais. Maršrutų aptarnavimui naudojami Evobus, Setra, Isuzu, Mercedes Benz, Man, Hyundai markės

autobusai, kurių vidutinis amžius – 15,8 metų (2020 metais – 16,2 metų). Iš 30 bendrovės turimų autobusų 23 nusidėvėję.

UAB „Šakių autobusų parkas“ naudojamų autobusų dinamika 2017–2021 metais pagal vietų skaičių ir pagaminimo metus

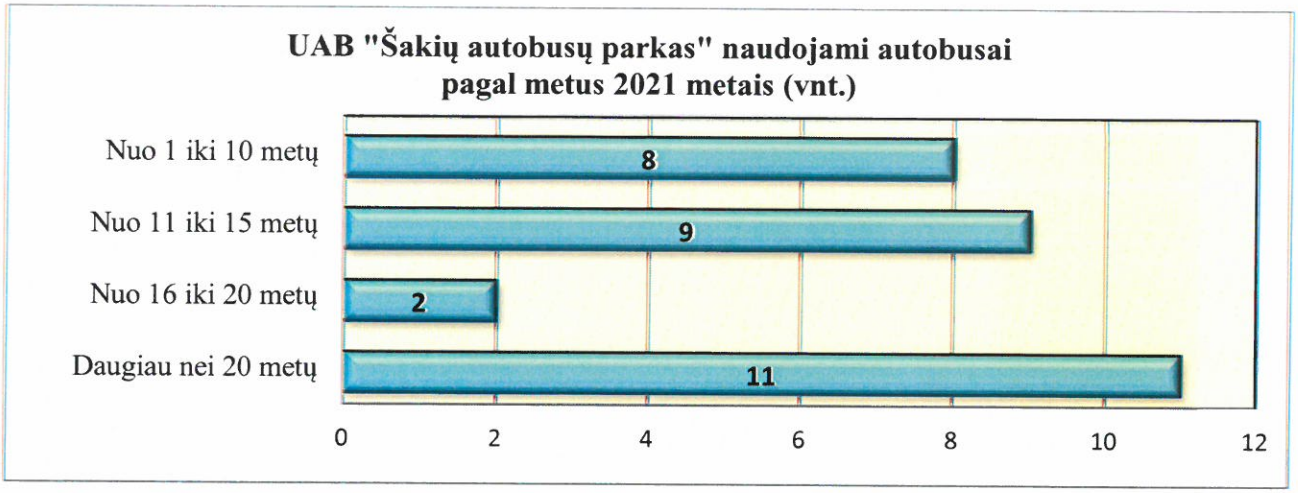
Autobuso charakteristika	Autobuso talpa/metai	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021m.	Struktūra, proc.
Pagal talpą	Nuo 20 iki 30 sėdimų vietų	15	16	18	18	20	66,67
	Nuo 30 iki 40 sėdimų vietų	10	8	7	6	5	16,67
	Nuo 40 iki 50 sėdimų vietų	7	6	2	2	2	6,66
	Nuo 50 iki 60 sėdimų vietų	3	3	3	3	3	10,00
Pagal pagaminimo metus	Nuo 1 iki 10 metų	5	4	7	6	8	26,66
	Nuo 11 iki 15 metų	6	9	9	10	9	30,00
	Nuo 16 iki 20 metų	10	10	4	3	2	6,67
	Daugiau nei 21 metų	14	10	10	10	11	36,67

Didelį dėmesį bendrovė skiria eksploatuojamų autobusų priežiūrai ir remontui. Siekiant sumažinti transporto priemonių priežiūros ir remonto sąnaudas ir užtikrinti jų patikimumą, ataskaitiniais metais bendrovė įsigijo du naujus 2021 metų gamybos 24 sėdimų ir 4 stovimų vietų Mercedes Benz Sprinter autobusus (įsigijimo vertė 159,800 tūkst. Eur be PVM). Šiems autobusams suteikta 2 metų arba 100 000 km ridos garantija.



Nauji Mercedes Benz Sprinter autobusai

Autobusai yra darbo priemonės, su kuriomis vykdoma pagrindinė bendrovės veikla. Jiems keliami aukšti saugumo reikalavimai – techninė apžiūra atliekama du kartus per metus, transporto priemonės draudžiamos privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, mokamas kelių mokestis. Vairuotojų darbo ir poilsio laikas fiksuojamas tachografais, kurių patikra privaloma kartą per du metus. Tokiu pat dažnumu atliekama ir greičio ribotuvų patikra.



Bendrovėje yra autobusų remontui ir jų techniniam aptarnavimui reikalinga gamybinė bazė, todėl beveik visi remonto darbai atliekami savo jėgomis. Remonto darbininkams tenka mokytis bei perprasti naujesnės technikos priežiūros subtilybes. Ypač pasigendama patyrusių, kvalifikuotų specialistų autobusų elektrinės dalies remontui ir priežiūrai. Jų Šakių rajone rasti sudėtinga. Gedimus, kurių šalinimui reikalinga speciali įranga ar ypač aukštos kvalifikacijos specialistai, šaliname specializuotose įmonėse.

3.2. Politinė aplinka

Per UAB „Šakių autobusų parkas“ Šakių rajono savivaldybė vykdo socialinę politiką – teikia pervežimo paslaugas gyventojams, įskaitant ir tam tikrų socialiai pažeidžiamų segmentų gyventojus (studentus, moksleivius, pensininkus, neįgaliuosius), kuriems taikomos atitinkamų lengvatų rūšys.

Keleivių skaičiaus struktūra 2021 metais pagal jiems teikiamas lengvatas

Keleivių kategorijos	Vietinio susisiekimo maršrutai		Tolimojo susisiekimo maršrutai	
	Vnt.	Struktūra, proc.	Vnt.	Struktūra, proc.
Mokantys visą kainą	33 024	23,11	15 652	53,22
50% nuolaida	18 419	12,89	6 990	23,77
80% nuolaida	6 234	4,36	1 730	5,88
Moksleiviai	85 215	59,64	5 039	17,13
Iš viso	142 892	100	29 411	100

Šių kategorijų keleiviai 2021 metais sudarė 76,89 proc. visų pervežtų keleivių. Be to, savivaldybė iš dalies reguliuoja tiek teikiamų paslaugų apimtis, tiek ir jų kainas. Tai neišvengiamai įtakoja bendrovės veiklą ir jos rezultatus. Betarpiškai bendrovę veikia ir kiti išoriniai veiksniai: infliacija, gyventojų užimtumas, ekonomikos augimas ar smukimas, gamybos veiksnių kainos (degalai, darbo užmokesčio lygis), gyventojų vartojimo pokyčiai ir kt.

Pagal Europos Parlamento ir Tarybos 2007 m. spalio 23 d. Reglamentą Nr. 1370/2007 akcentuojama, kad įvesta reguliuojama konkurencija ir tinkamai parinktos apsaugos priemonės suteikia galimybę mažesne kaina gauti patrauklesnes ir naujoviškesnes paslaugas. Šiuo metu keleivių pervežimo rinka tenka dalintis su mokykliniais geltonaisiais autobusais, kurie dalį maršruto važiuoja tomis pačiomis eismo trasos atkarpomis kaip ir visuomeninis transportas, bei kitų miestų autobusų parkais, kurių tolimojo susisiekimo maršrutai driekiasi per Šakių rajoną. Todėl, norėdami būti konkurencingi, nuolat tiriame padėtį rinkoje bei siekiame numatyti tolesnes bendrovės veiklos kryptis, sukaupti duomenis apie konkurentus, jų teikiamas paslaugas, kainas, išsiaiškinti vartotojų poreikius. Taip pat išskiriame ir savo problemas bei silpnąsias puses, jas analizuojame ir darome išvadas, padedančias priimti sprendimus.

Siekdami kuo geriau informuoti gyventojus apie autobusų eismą, atnaujiname tvarkaraščius autobusų stotelėse. Pastaruoju metu ši informacijos sklaida yra ypač aktuali. 2021 metais tvarkaraščių atnaujinimas vyko pagal poreikį, t. y. Šakių rajono savivaldybei priėmus sprendimą papildyti vietinio susisiekimo maršrutų sąrašą naujais maršrutais arba pakeisti esamus, keičiant maršrutų grafikus ar trasas, buvo atnaujinti tvarkaraščiai keturiose kryptyse – Slavikų, Gelgaudiškio, Jurbarko ir Griškabūdžio. Buvo atnaujinti 82 tvarkaraščiai. Kitose kryptyse eismo tvarkaraščiai maršrutuose atnaujinami pagal poreikį.

Informacija apie teikiamas paslaugas skelbiama bendrovės interneto svetainėje. Apie eismo pasikeitimus keleiviai papildomai informuojami autobusų stoties patalpose esančiuose stenduose, rajono spaudoje.

Norėdami pritraukti klientus, didelį dėmesį skiriame jų aptarnavimo kultūrai, kokybei bei paslaugų viešinimui. Norėdami išlikti konkurencingi su kitais vežėjais, taikome diferencijuotus tarifus.

Keleivių patogumui tarpmiestiniuose ir dalyje vietinio susisiekimo autobusų, keleivių laukimo salėje veikia nemokamas belaidis interneto ryšys (Wi-Fi). Įdiegus bilietavimo sistemą, kelionės bilietą autobusu galima įsigyti internetu.

Bendrovėje įdiegta ir nuo 2012 metų veikia interneto svetainė www.sakiuap.lt, kurioje skelbiama visa būtina informacija: maršrutų tvarkaraščiai, pravažiuojančių autobusų išvykimo laikai, teikiamos paslaugos ir jų kainos, kontaktinė informacija, įmonės darbo užmokesčio rodikliai, planuojami pakeitimai ir kitos naujienos. Informacija apie autobusų eismą taip pat platinama lankstinukuose autobusuose.

3.3. Techniniai ir technologiniai veiksniai

2021 metais bendrovė nurašė nudėvėtą, netinkamą eksploatuoti 1996 metų WV Passat markės lengvąjį automobilį (įsigijimo savikaina 3,007 tūkst. Eur) ir kitą netinkamą naudoti, nudėvėtą ilgalaikį turtą (vaizdo stebėjimo kameras, kompresorių, akumuliatorių įkroviklį, smūginį veržliasukį, alkotesterį, vejapjovę, daugiafunkcį kopijuoklį ir kt.), kurio įsigijimo savikaina – 13 762 Eur. Ilgalaikio materialaus turto įsigijimo savikaina 2021 m. gruodžio 31 d. yra 1 791 519 Eur.

Įmonės veikloje naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialus turtas:

transporto priemonės	826 944,00 Eur
pastatai ir statiniai	183 265,02 Eur
kiti įrengimai	6 635,94 Eur
kita įranga	39 870,29 Eur
kiti įrankiai	1 779,00 Eur

Ataskaitiniais metais nematerialaus turto įsigijimo savikaina gruodžio 31 d. – 3,031 tūkst. Eur, likutinė vertė – 0,066 tūkst. Eur. Bendrovės veikloje naudojamas visiškai amortizuotas ilgalaikis nematerialus turtas – kompiuterinės programos.

3.4. Ekologiniai veiksniai

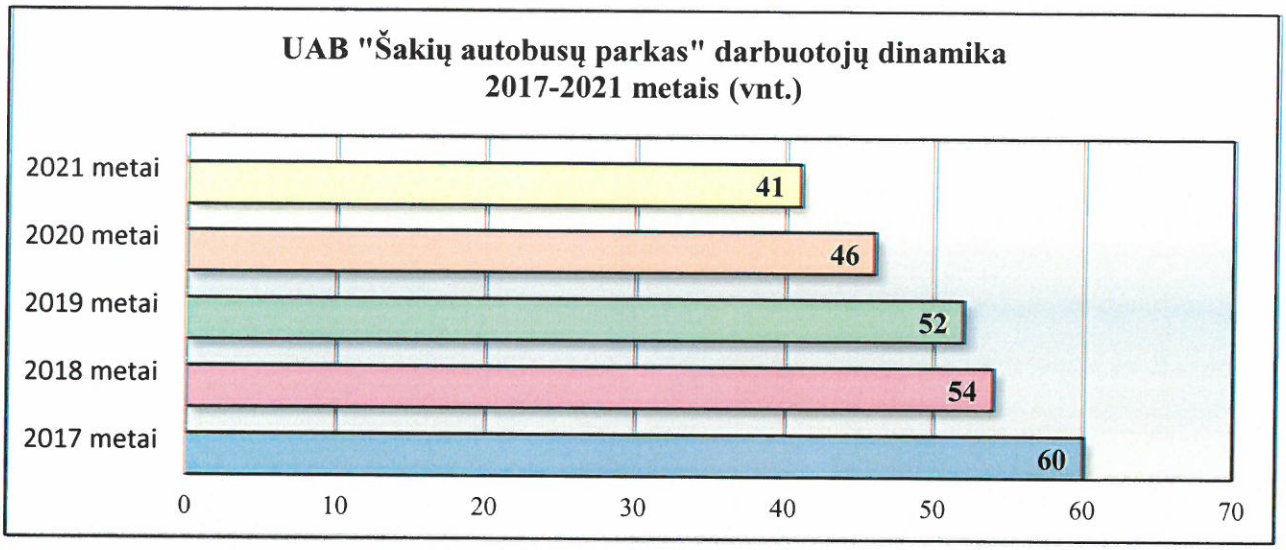
Bendrovės gamybinių teršalų pobūdį ir kiekius lemia transporto priemonės, kurios naudoja degalus. Naujai įsigyjami autobusai, kuriuose sumontuoti varikliai, atitinkantys Europos Tarybos direktyvos 91/542/EEB ne mažesnius kaip EURO VI reikalavimus, turi teigiamą poveikį aplinkai – mažėja jos tarša.

Tokios žaliavos, kaip tepalai, tepalo filtrai, oro filtrai, kuro filtrai, padangos, akumuliatoriai ir kitos atliekos, turinčios poveikį aplinkai, yra išvežamos utilizacijai. Baudų už aplinkos teršimą įmonei netenka mokėti.

3.5. Personalas

2021 metais bendrovėje dirbo 41 darbuotojas. Ūkinę veiklą finansiniais metais organizavo ir vykdė bendrovės vadovas – direktorius Tomas Povilaitis, šias pareigas einantis nuo 2009 m. rugsėjo 3 d. Bendrovėje pradėjęs dirbti 1993 m. kovo 25 d., iki 2009 m. rugsėjo 3 d. dirbo įvairiose pareigose. 2005 metais baigė Mechanikos inžinerijos krypties universitetinių pagrindinių profesinių studijų žemės ūkio inžinerijos vadybos programą, buvo suteikta inžinieriaus profesinė kvalifikacija.

2007 metais baigė Ekonomikos krypties magistrantūros studijų žemės ūkio ekonomikos programą, specializacija – ekonominė politika ir suteiktas ekonomikos magistro kvalifikacinis laipsnis.



Bendrovės valdymo personalui be direktoriaus priklauso 6 darbuotojai: vyriausioji buhalterė, ekonomistė, buhalterė, eismo saugumo ir saugaus darbo inžinierius, eksploatacijos skyriaus viršininkė ir sekretorė -kadrų inspektorė-kasininkė. Be jau minėtų darbuotojų, bendrovėje dirbo 21 vairuotojas-konduktorius-šaltkalvis, 9 žmonės sudarė automobilių remonto dirbtuvių aptarnaujantį personalą, 4 – autobusų stoties aptarnaujantį personalą.

Kvalifikuotų darbuotojų rasti darosi vis sudėtingiau, ypač automobilių elektrinės dalies remontui. Taip pat aukšti reikalavimai keliami ir vairuotojams-konduktoriams-šaltkalviams. Jie privalo gebėti vairuoti ne tik įvairių markių ir amžiaus autobusus, juos prižiūrėti, naudotis kasos aparatais, bet ir turėti atitinkamą kvalifikaciją vežti keleivius komerciniais tikslais, būti mandagūs, paslaugūs, estetiškai apsirengę. Pagrindinė motyvacinė priemonė, leidžianti neprarasti kvalifikuotų ir gabių darbuotojų konkuruojant su kitomis įmonėmis, yra atlyginimų dydis. Bendrovėje jis yra mažas. Dėl to didėja darbuotojų kaita, kuri neigiamai atsiliepia ir darbo kokybei.

Didelę reikšmę darbe turi darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, nuolatinis žinių atnaujinimas. 2021 metais pravesti gaisrinės saugos teoriniai ir praktiniai užsiėmimai, darbų saugos mokymai darbuotojams. Keletas vairuotojų dalyvavo periodiniuose transporto priemonių, skirtų keleiviams vežti komerciniais tikslais, vairuotojų mokymuose, juos išklausė ir gavo pažymėjimus. Bendrovės administracija dalyvavo įvairiuose darbuotojų saugos ir sveikatos, buhalterinės apskaitos seminaruose.

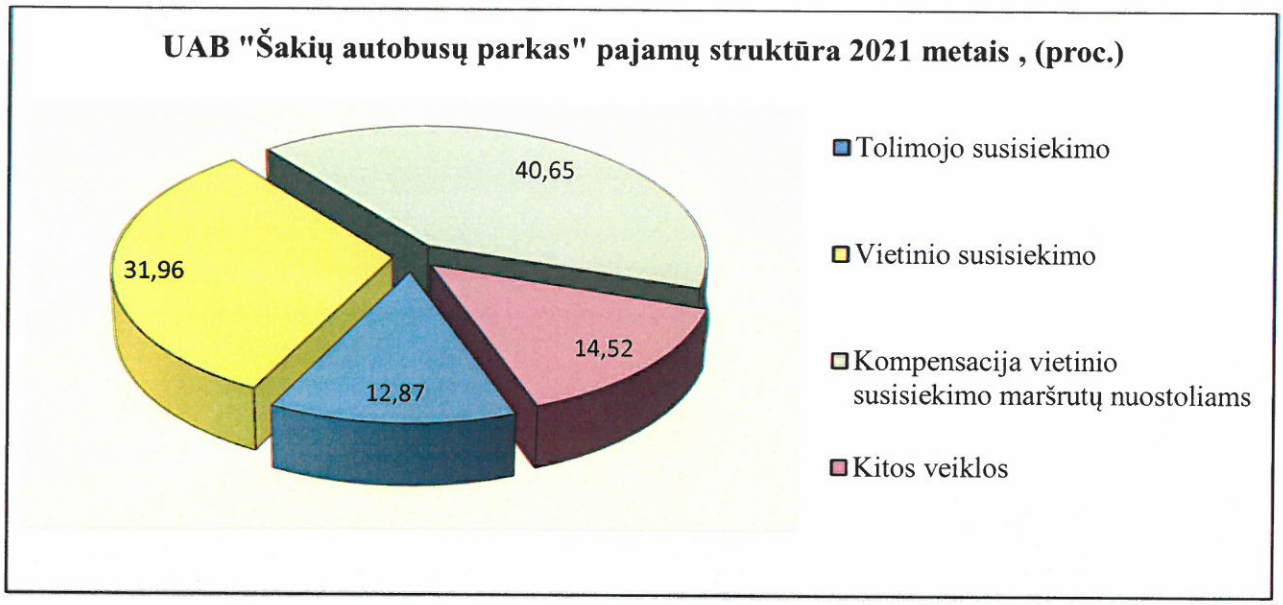
Bendradarbiaudama su Užimtumo tarnyba prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Kauno klientų aptarnavimo departamento Šakių skyriumi, bendrovė sudarė trišalę sutartį dviejų darbuotojų apmokymui pagal Motorinių transporto priemonių keleiviams vežti vairuotojų mokymo programą pradinei profesinei kvalifikacijai įgyti.

4. Metinės finansinės ataskaitos

Bendros įmonės pajamos, įskaitant vietinio susisiekimo maršrutų nuostolių kompensaciją, ataskaitiniais metais sudarė 774,313 tūkst. Eur, kai tuo metu sąnaudos pajamų uždirbimui – 772,931

tūkst. Eur. Ataskaitinių metų rezultatas – 1,382 tūkst. Eur pelno. Atskaičius pelno mokestį grynasis pelnas 980 Eur.

2021 metais pajamos iš keleivių pervežimo įskaitant kompensaciją už nuostolius, sudarė 661,862 tūkst. Eur. Palyginti su 2020 metais, šios pajamos sumažėjo 52,466 tūkst. Eur.



Iš vietinio susisiekimo maršrutų 2021 metais uždirbta 247,477 tūkst. Eur pajamų. Bendrovės veiklos rezultatus vietinio susisiekimo maršrutuose didele dalimi lėmė pajamos už mokinių vežimą į mokyklas ir atgal. 2021 metais pajamos už moksleivių vežimą rajono savivaldybėje siekė 137,177 tūkst. Eur. Lyginant su 2020 metais (pajamų gauta 85,121 tūkst. Eur), šios pajamos padidėjo 52,056 tūkst. Eur. 2021 metais moksleivių pervežta 89,375 tūkst. arba 29,235 tūkst. daugiau negu 2020 metais (60,140 tūkst. moksleiviai).

Finansiniais metais iš keleivių, turinčių važiavimo lengvatą, vietinio susisiekimo maršrutuose gauta 30,944 tūkst. Eur pajamų (be PVM) arba 3,479 tūkst. Eur daugiau nei 2020 metais (27,465 tūkst. Eur). Šios kategorijos keleivių 2021 metais pervežta 24,653 tūkst., t. y. 2,412 tūkst. keleiviais daugiau, lyginant su 2020 metais (22,241 tūkst. keleivių).

Iš tolimojo susisiekimo maršrutų 2021 metais gauta 99,641 tūkst. Eur pajamų ir patirta 134,331 tūkst. Eur sąnaudų. Nuostolis – 34,690 tūkst. Eur. Rezultatas pagerėjo, lyginant su 2020 metais (nuostolis 100,799 tūkst. Eur). Pajamos už keleivių, turinčių transporto lengvatas, pervežimą 2021 metais sudarė 20,711 tūkst. Eur (be PVM), 2020 metais – 52,449 tūkst. Eur, t. y. 31,738 tūkst. Eur mažiau. Tolimojo susisiekimo maršrutais ataskaitiniais metais pervežta 29,411 tūkst. keleivių (2020 metais – 68,728 tūkst. keleivių) t. y. 39,317 tūkst. keleivių mažiau nei 2020 metais. Keleivių, turinčių lengvatas, pervežta 15,589 tūkst. (64,13 proc.) mažiau, palyginti su 2020 metais (2021 metais – 8,720 tūkst. keleivių; 2020 metais – 24,309 tūkst. keleivių).

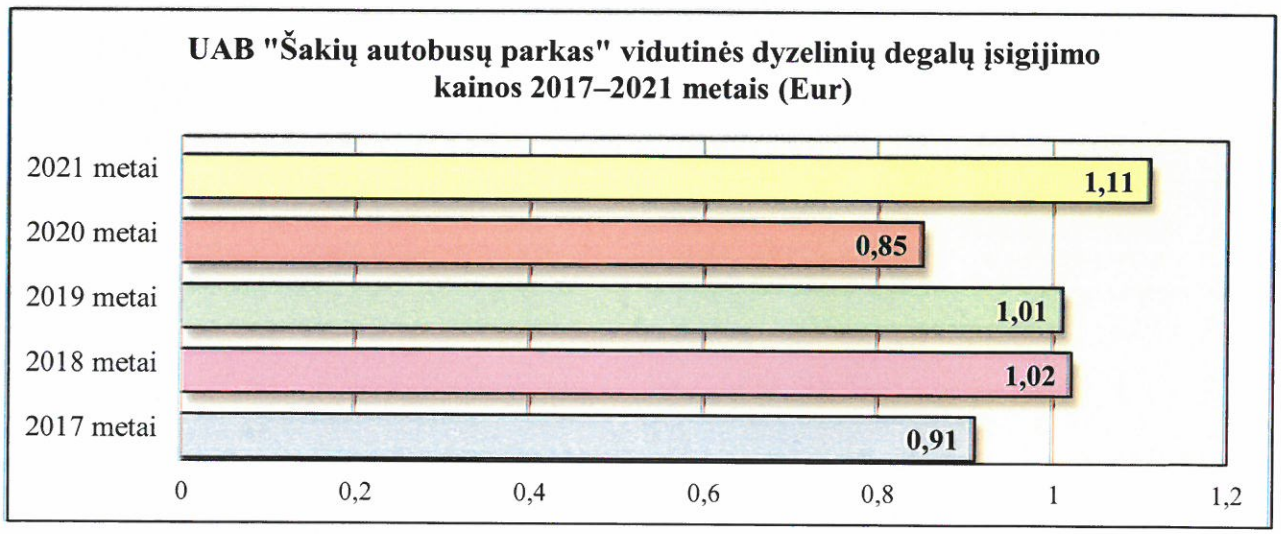
Sėkmingą bendrovės veiklą sąlygojantis veiksnys – optimalus pajamų bei sąnaudų santykis. Klaidingai manoma, kad viena iš paprasčiausių pajamų didinimo priemonių galėtų būti keleivių

vežimo reguliariais reisais tarifų dydžių didinimas. Didėjanti kaina įtakoja keleivių skaičiaus mažėjimą, o mažėjantis keleivių skaičius didina nuostolius. Todėl, net esant labai reikšmingam pajamų mažėjimui ar tiesioginiam kažkokių sąnaudų didėjimui, bendrovė negali padidinti bilietų kainų tiek, kad padengtų sąnaudas. Be to, planuojant būsimą bilieto kainą, atsižvelgiama į konkurenciją, paklausą, pasiūlą, keleivių mokumą, infliaciją, vežimo kokybę, kitus svarbius veiksnius.

Be keleivių pervežimo patvirtintais vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, autobusų parkas vykdo ir kitą įmonės įstatuose numatytą veiklą: veža keleivius užsakomaisiais ir specialiais reisais, užsiima ne tik smulkių, bet ir stambiagabaričių siuntų pervežimu, nuomoja patalpas, atlieka transporto priemonių remontą ir kt. Pajamos iš šios veiklos ataskaitiniais metais sudarė 112,451 tūkst. Eur arba, lyginant su 2020 metais, padidėjo 18 955 tūkst. Eur. Didžiausia dalis pajamų gauta iš specialių ir užsakomųjų reisų – 90,329 tūkst. Eur. Autobusų nuomos užsakymų skaičius padidėjo 40 vnt., nuvažiuota 22,0 tūkst. km (2020 metais – 13,1 tūkst. km), pervežta 3,4 tūkst. keleivių (2020 metais – 2,1 tūkst. keleivių). Per 2021 metus bendrovė gavo 9,282 tūkst. Eur pajamų už autobusų įvažiavimus į Šakių autobusų stotį. Tai sudaro 15,4 proc. pajamų iš kitos veiklos arba 1,8 proc. nuo visų įmonės pajamų. Keleivių, autobusų ir jų ekipažų aptarnavimo Šakių autobusų stotyje sutartys yra pasirašytos su 4 vežėjais, kai dar 2020 metais įvažiuodavo 9 vežėjai.

Bilietus keleiviai gali įsigyti autobusuose bei internetu. Autobusų stotyje priimamas bagažas saugojimui, veikia mokamas tualetas.

Svarbus rodiklis įmonės veiklos rezultatui yra degalų kainų pokyčiai. 2021 metais mažiausia degalų pirkimo kaina buvo 0,78 Eur/l be PVM, didžiausia – 1,02 Eur/l be PVM. Vidutinė dyzelinio kuro pirkimo kaina ataskaitiniais metais su PVM – 1,11 Eur/l arba padidėjo 30,42 proc., lyginant su 2020 metais.

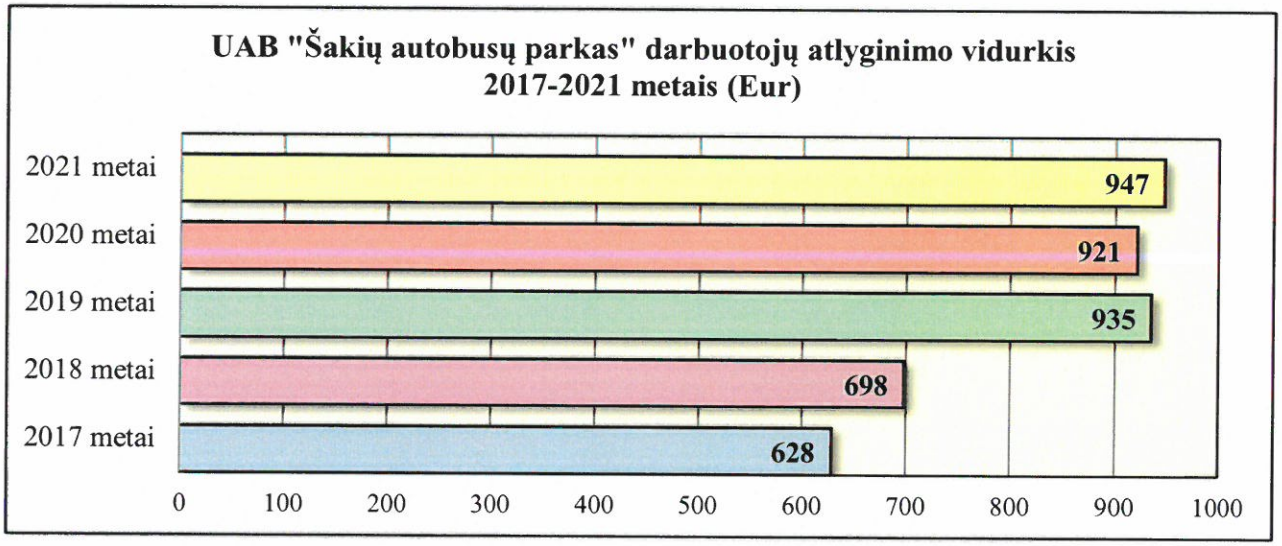


Siekiant ekonomiško ir racionalaus degalų naudojimo, eksploatacijos skyriaus viršininkė nuolat tikrina, kaip ir kiek sunaudojama degalų atskiruose maršrutuose, jų likučius automobilių

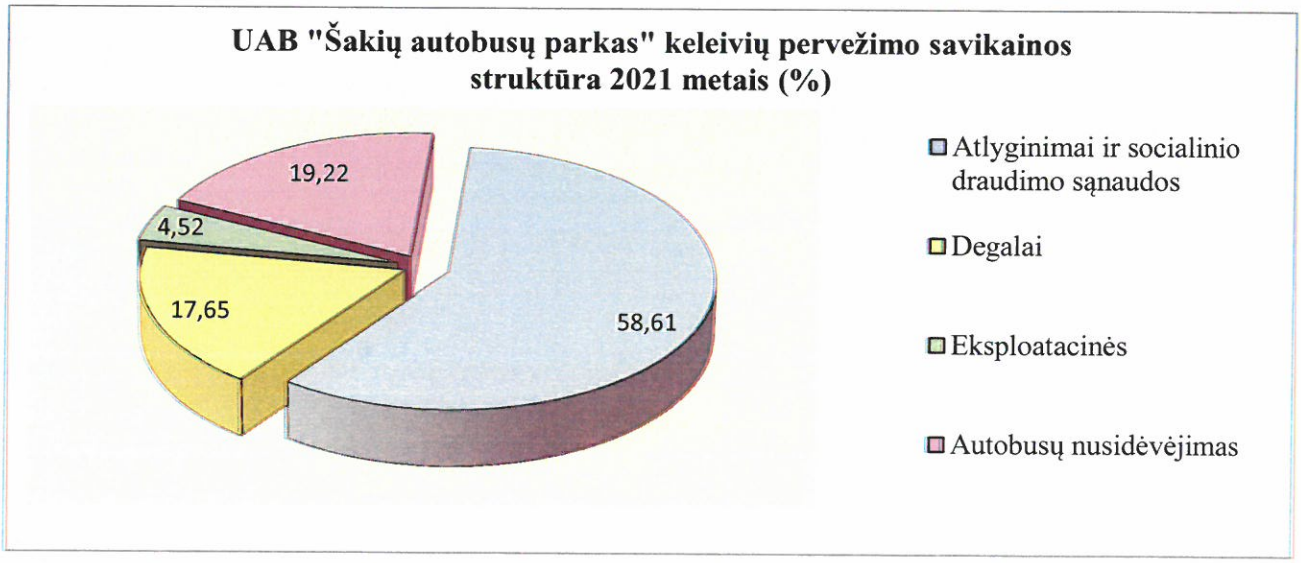
bakuose. Esant pagrindui, peržiūrimos degalų normos. Taip pat tikrinama vairuotojų-konduktorių-šaltkalvių atsakomybė ir sąžiningumas, naudojant materialines vertybes bei medžiagas.

Degalų sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje 2021 metais sudarė 17,65 proc., 2020 m. – 17,94 proc.

Darbo užmokesčio sąnaudos ataskaitiniais metais mažėjo dėl darbuotojų skaičiaus mažėjimo bei gautos subsidijos iš Užimtumo tarnybos. Priskaičiuotas vidutinis įmonės darbo užmokestis 2021 metais sudarė 947 Eur (2020 metais – 921 Eur). Autobusų vairuotojų-konduktorių-šaltkalvių atitinkamai 929 Eur 2021 metais ir 932 Eur 2020 metais. Vidutinio darbo užmokesčio didėjimui įtakos turėjo 2021 m. padidinta minimali mėnesinė alga. Autobusų vairuotojų - konduktorių-šaltkalvių darbo užmokestis mažėjo dėl sumažėjusių darbo apimčių.

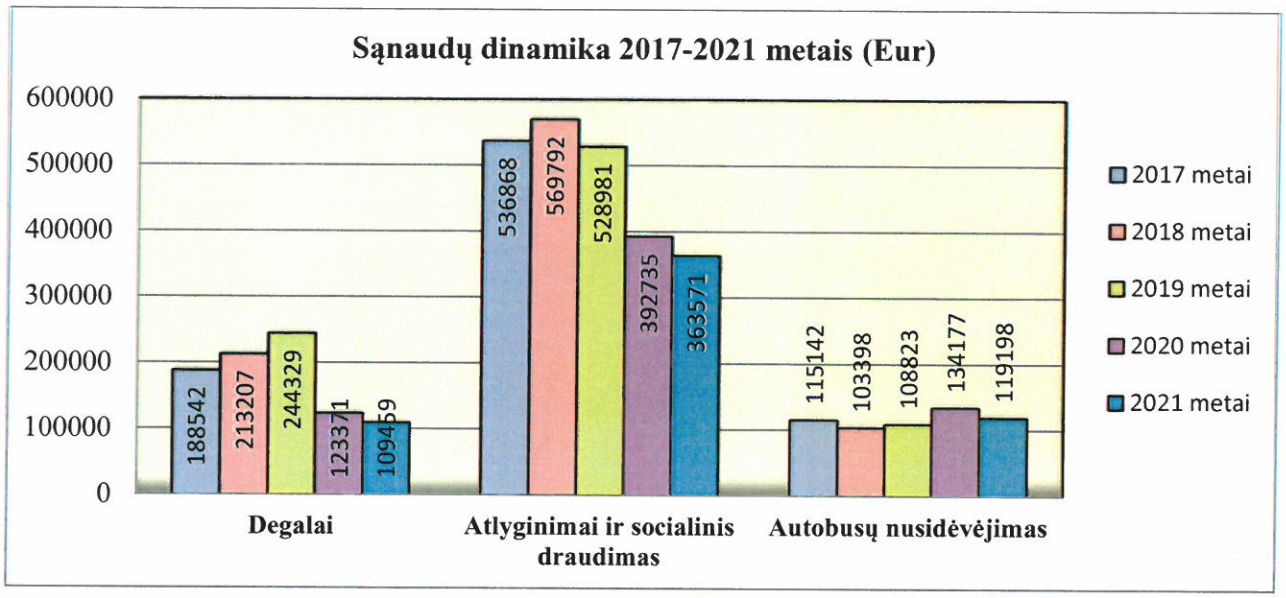


Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos keleivių pervežimo savikainoje sudarė 58,61 proc., 2020 metais – 57,09 proc. Darbuotojų skaičius kito nuo 46 – 2020 metais iki 41 – 2020 metais.



Veiklos sąnaudose remonto sąnaudos sudarė 44,385 tūkst. Eur ir, lyginant su 2020 metais, sumažėjo 12,029 tūkst. Eur.

Dėl vis besitęsiančios pandeminės situacijos šalyje, bei susiklosčiusių kitų aplinkybių, bendrovei teko keisti 2021 metų planus Tačiau buvo atlikti kiti svarbūs darbai, reikalaujantys mažiau investicijų. Buvo tvarkomi garažai darbų vertė 769,65 Eur.



Didelį dėmesį kreipiame į vairuotojų darbo kontrolę bilietuojant keleivius. Kontrolės funkcijoms sustiprinti, 2021 metais buvo samdoma kontrolės bendrovė kuri atliko 31 patikrinimą. Darbuotojų blaivumui tikrinti naudojamas biometrinis išmanusis alkotesteris IPS - A1.

Kitos sąnaudos (įvažiavimai į kitas autobusų stotis, elektra ir kt.) 2021 metais, lyginant su 2020 metais, sumažėjo 5,81 tūkst. Eur. Veiklos mokesčių sąnaudose didžiausia dalis tenka mokesčiams už naudojimąsi keliais (transporto priemonių naudotojų mokestis) – 2,28 tūkst. Eur, šios sąnaudos, lyginant su 2020 metais, sumažėjo 3,372 tūkst. Eur, kadangi, paskelbus šalyje karantiną, tolimojo susisiekimo maršrutai buvo sustabdyti, tuo pačiu Lietuvos automobilių kelių direkcija prie susisiekimo ministerijos leido stabdyti metinių kelių mokesčio vinječių galiojimą karantino laikotarpiu iki tolimojo susisiekimo maršrutų atnaujinimo pradžios.

Nors įmonės veikla buvo beveik sustojusi, tačiau kai kurių sąnaudų sumažinti nebuvo galimybės. Tai kasos aparatų patikros, blaivumo tikrinimo aparato patikros, įvairių kompiuterinių programų aptarnavimo sąnaudos ir kt. Be to, visi autobusai turėjo būti parengti darbui, t. y. atliktos techninės apžiūros, tachografų ir kitų prietaisų patikros.

Bendrovė taip pat patyrė sąnaudas dezinfekcinių ir apsauginių priemonių įsigijimui. Patalpos ir transporto priemonės privalėjo būti nuolat dezinfekuojamos. Dezinfekavimo priemonės turėjo būti įrengiamos ne tik darbuotojams, bet ir klientams. Darbuotojai privalėjo naudoti apsaugines priemones, dėvėti apsaugines kaukes.

Atsargų likučiai 2021 metais, palyginus su 2020 metais, didėjo 24,175 tūkst. Eur ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje sudarė 36,081 tūkst. Eur. Bendrovėje atsargų likučių didėjimą lėmė degalų pirkimas metų pabaigoje.

Skolos tiekėjams už pirktas prekes bei paslaugas 2021 metų pabaigoje sudarė 1,995 tūkst. Eur ir, palyginti su 2020 metais, išliko toks pat (1,986 tūkst. Eur).

Mokesčius bendrovė į valstybės biudžetą mokėjo laiku ir įsiskolinimų ataskaitinio laikotarpio pabaigoje neturėjo. 2021 metais sumokėti mokesčiai: Sodros – 94,837 tūkst. Eur, gyventojų pajamų – 53,322 tūkst. Eur, aplinkos teršimo – 1,257 tūkst. Eur, žemės nuomos – 2,130 tūkst. Eur. Pridėtinės vertės mokestis bendrovėje ataskaitiniais metais buvo grąžintinas. Labiausiai išaugo aplinkos teršimo mokesčio sąnaudos – nuo 437 Eur 2020 metais iki 1,257 Eur 2021 metais arba 2,9 karto. Ataskaitiniais metais bendrovė mokesčių sumokėjo 8,978 tūkst. Eur arba 1,217 tūkst. Eur mažiau nei 2020 metais.

Nuosavo kapitalo vertė ataskaitiniu laikotarpiu didėjo 0,980 tūkst. Eur.

2021 metais bendrovės veiklą tikrino Kauno priešgaisrinės valdybos Šakių priešgaisrinės gelbėjimo tarnyba. Pažeidimų nenustatė. Lietuvos transporto saugos administracija nuolat atlieka transporto priemonių patikrinimus linijoje.

5. Savos akcijos

Bendrovė savo akcijų neturi.

6. Filialai ir atstovybės

Filialų ir atstovybių uždara akcinė bendrovė neturi.

7. Svarbūs įvykiai

Visame pasaulyje besitęsiant pandeminei situacijai, visuomeninis transportas visoje šalyje išgyvena didžiulę krizę. Nespėjus atsigauti po pirmosios karantino bangos, kuri visiškai paralyžiavo mūsų įmonės veiklą, Lietuvoje nuo 2020 m. lapkričio 7 dienos vėl buvo įvestas karantinas. Jo metu įvesti dar griežtesni ribojimai. Įvestas ribojimas judėjimui tarp savivaldybių. Dėl sumažėjusių gyventojų pajamų ir griežtesnių ribojimų labai sumažėjo keleivių srautas. Nuo 2020 m. gruodžio 24 d. vėl sustabdyti beveik visi tolimojo susisiekimo maršrutų reisai. Maršrutas Šakiai–Klaipėda sustabdytas nuo 2021 m. sausio 10 d. Dalis tolimojo susisiekimo maršrutų buvo atnaujinti tik nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. Maršrutas Šakiai–Klaipėda–Palanga atnaujintas nuo 2021 m. birželio 1 d. Dalis maršrutų reisų iš viso nebuvo atnaujinta, pvz. Šakiai–Vilnius 4.40 val., 13.25 val., Šakiai–Marijampolė per Pilviškius 12.50 val.

2018 metais visų vežėjų pasirašytas sutartis su LTSA dėl tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimo Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba 2020 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1S-77 (2020) pripažino neteisėtomis, pažeidžiančiomis Lietuvos Respublikos konkurencijos įstatymą. LTSA buvo įpareigota visas sutartis su vežėjais nutraukti ir per aštuonis mėnesius nuo Lietuvos

Respublikos konkurencijos tarybos nutarimo paskelbimo organizuoti konkurencingą procedūrą, t. y. viešuosius pirkimus esamų tolimojo susisiekimo maršrutų aptarnavimui. LTSA nusprendė viešojo transporto paslaugų organizavimo sistemą pertvarkyti iš esmės. Ši pertvarka yra didelė savo apimtimi, jai reikalingas didelis parengiamųjų darbų atlikimas, be to didelę reikšmę turi ir nuo 2020 metų pavasario besitęsianti pandeminė situacija. Atsižvelgiant į visas šias aplinkybes, LTSA prašymu, teismo nutarimu šis terminas buvo pratęstas iki 2021 m. lapkričio 14 d. Vilniaus apygardos administracinis teismas 2021 m. spalio 15 d. nurodė organizuoti konkurencingą procedūrą naujiems vežėjams parinkti iki 2022 m. gruodžio 31 d. ir panaikinti įpareigojimą nutraukti sutartis su esamais 42 vežėjais. Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo tikslas – „iki 2023 metų III ketvirčio reformuoti tarpmiestinio susisiekimo sistemą, užtikrinant patogų susisiekimą tarp regionų centrų, tolimojo susisiekimo autobusais maršrutus suderinti su geležinkelio maršrutais ir vietinio susisiekimo sistema.“ Nustatyta, kad esami išduoti leidimai galioja iki jų galiojimo termino pabaigos (iki 2023 m. balandžio 1 d.).

Įvertinus visą planuojamą pertvarką, tenka konstatuoti, kad mažesnėms vežėjų bendrovėms, įskaitant ir mūsų bendrovę, vargu ar pavyks išlikti tolimojo susisiekimo keleivių pervežimo rinkoje.

8. Veiklos planai ir prognozės

Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi yra sudaroma galimybė Šakių rajono gyventojams nuvykti į darbą, sveikatos ir kultūros įstaigas, mokyklas, seniūnijas, aplankyti didžiuosius miestus ir pan. Dauguma viešojo reguliaraus susisiekimo transporto keleivių (apie 77 proc.) naudojasi lengvatomis. Galima pasidžiaugti, kad ataskaitiniais metais bendrovė sugebėjo prisitaikyti, išlikti ir dirbti sunkiomis sąlygomis minimaliai teikiant gyventojams taip reikalingas susisiekimo paslaugas, išsaugant kvalifikuotus darbuotojus. Todėl pagrindiniai bendrovės veiklos planai siejami su teikiamų paslaugų tinklo išlaikymu ir paslaugų kokybės gerinimu.

Siekdami užtikrinti nenutrūkstamą bendrovės veiklą ir toliau ieškosime būdų, kaip, panaudojant turimus resursus, teikti kokybiškesnes ir įvairesnes paslaugas įmonėms ir pavieniams asmenims gaunant už tai papildomų pajamų. Kylant energetinių išteklių kainoms, didėjant darbo užmokesčiui, bus peržiūrimi bendrovės teikiamų įvairių paslaugų tarifai. Nežiūrint to, stengsimės būti konkurencingi keleivių vežėjų rinkoje, sieksim, kad kiekvienas klientas jaustųsi kuo patogiau ne tik kelionėje autobusu, bet ir autobusų stotyje. Todėl ateinančiais metais planuojama atlikti kasos patalpų remontą. Klientų patogumui bus sujungtos kasos ir dispečerinė tarnyba. Bendrovė, gerindama paslaugų teikimo kokybę klientams, numato įdiegti siuntų programą, kas suteiktų galimybę išplėsti siuntų gabenimo infrastruktūrą visoje Lietuvos teritorijoje, o tuo pačiu ir padidinti pajamas iš netiesioginės įmonės veiklos. Rengiantis autobusų stoties modernizacijai, planuojama atlikti autobusų stoties termovizinius tyrimus.

Atsižvelgiant į autobusų techninę būklę, dalis nusidėvėjusių, eksploatacijai netinkamų transporto priemonių, bus nurašyta. Vietoj jų planuojama įsigyti naujus, ekonomiškus ir ekologiškus autobusus.

Nuolat brangstant energetiniams ištekliams, norėdami sumažinti sąnaudas ir prisidėdami prie šiltnamio efekto ir gamtos užterštumo mažinimo, techninės bazės teritorijoje, esant finansinėms galimybėms, planuojame įrengti saulės elektrinę.

Neabejotinai tolimesnei bendrovės veiklai įtakos turės Šakių rajono savivaldybės tarybos ir vykdomosios institucijos priimami sprendimai.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo tikslas – „iki 2023 metų III ketvirčio reformuoti tarpmiestinio susisiekimo sistemą“, todėl tolimojo susisiekimo maršrutų tinklui ir jų aptarnavimo sąlygoms įtakos turės šalies institucijų sprendimai. Kadangi ši veikla korona viruso sukeltos pandemijos laikotarpiu yra sutrikusi, bendrovei butų sunku prisiimti įsipareigojimus aptarnauti net ir šiuo metu veikiančius maršrutus.

Bendrovės veiklai neabejotinai turės ir kitų šalies institucijų sprendimai. Tiek pasaulyje, tiek Lietuvoje sukelti ekonominiai, socialiniai padariniai turės reikšmingą įtaką bendrovės veiklai ir planams, kuriuos sunku nustatyti ir numatyti dėl nuolat ir chaotiškai besikeičiančios situacijos. Viena aišku, kad reikės daug pastangų užtikrinant sklandų bendrovės darbą prisitaikant prie įvairių socialinių, ekonominių iššūkių .

Direktorius Tomas Povilaitis