PATVIRTINTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2023 m. vasario 24 d. sprendimu Nr. T-55

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

2023 m.

TURINYS

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. BENDROJI DALIS....3-11
BENDRA INFORMACIJA....3-4
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS KRYPTYS....4-5
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GRĖSMIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ....5-6
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS PRINCIPAI....6-7
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS....7
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI....8
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS IR PLĖTROS PLANO UŽDAVINIŲ VYKDYMAS....9-11
PRIEDAS. UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. PRIEMONIŲ PLANO DALIS....12-14

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. BENDROJI DALIS.

BENDRA INFORMACIJA

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“, buvusi Specialios paskirties uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“, yra įsteigta Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka, 1991 m. rugpjūčio 1 d. reorganizavus Šakių valstybinę vandens tiekimo įmonę. Bendrovė įsteigta ir veikia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, bendrovės įstatais, Lietuvos Respublikos įmonių įstatymu ir kitais Lietuvos Respublikos įstatymais bei norminiais aktais, kurie reguliuoja įmonių veiklą. Bendrovės buveinės adresas: V. Kudirkos g. 62, Šakiai. Pakeitus įmonės pavadinimą, nuo 2003 m. spalio 3 d. pasikeitė ir įmonės įregistravimo Nr. AB 03-10. Nuo 2004 m. spalio 20 d. įmonei suteiktas naujas įmonės kodas 174264880. Įmonės įregistravimo Juridinių asmenų registre Registravimo pažymėjimo Nr. 005919.

Bendrovės finansiniai metai prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31 d.

Bendrovė neturi filialų, atstovybių, dukterinių ar asocijuotų įmonių.

Bendrovės pagrindinė veikla – vandens rinkimas, valymas ir paskirstymas.

Bendrovė yra ribotos turtinės atsakomybės įmonė, turinti juridinio asmens teises, kurios kapitalas padalintas į akcijas. Pagal savo prievoles ji atsako tik savo turtu.

Paskutinį kartą įstatai buvo įregistruoti 2022 m. gruodžio 29 d. Juridinių asmenų registre dėl įstatinio kapitalo didinimo. Bendrovės įstatinis kapitalas 3574136,61 Eur. Jis padalintas į 12324609 vnt. paprastųjų vardinių 0,29 Eur nominalios vertės akcijų.

Iki 2009 m. bendrovės valdymo organai buvo visuotinis akcinis susirinkimas, valdyba ir administracijos vadovas. Šakių rajono administracijos direktoriaus 2008 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. AT-1434 „Dėl pavedimo uždarųjų akcinių bendrovių vadovams“ įmonės direktoriui buvo pavesta parengti bendrovės įstatų pakeitimus, panaikinant kolegialų valdymo organą – bendrovės valdybą ir paliekant tik vienasmenį valdymo organą – bendrovės vadovą.

Bendrovė yra Lietuvos vandens tiekėjų asociacijos (LVTA) narė.

Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2015 m. rugsėjo 29 d. nutarimu Nr. O3-523 „Dėl Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licencijos uždarajai akcinei bendrovei „Šakių vandenys“ išdavimo“, uždarajai akcinei bendrovei „Šakių vandenys“ suteikta geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licencija Nr. L7-GVTNT-65, suteikianti teisę vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugą Šakių miete ir dalyje Šakių rajono.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ aplinkos veiksnių analizė.

Atsižvelgiant į tai, kad uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“ didžiąją dalį pajamų – daugiau nei 90 proc. gauna iš gyventojams ir įmonėms patiektą geriamąjį vandenį bei sutvarkytas nuotekas, vieni svarbiausių veiksnių, įtakojančių bendrovės veiklą, yra gyventojų disponuojamos pajamos ir perkamoji galia bei demografinė rajono padėtis.

Vienas svarbiausių aspektų yra gyventojai, kurie yra pagrindiniai teikiamų paslaugų vartotojai. Dabartinės demografinės tendencijos šiuo laikotarpiu nėra palankios. Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis, gyventojų skaičius Šakių mieste ir rajone, kasmet mažėja vidutiniškai iki 2,5 proc. Vandentvarkos ūkio plėtros projektų įgyvendinimas ir naujų vartotojų prijungimas iš dalies kompensuoja mažėjantį vandens suvartojimą.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS KRYPTYS

Vertinant ekonominę būklę bei keliamus tikslus, lūkesčius, priskirtą atsakomybę, uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“, nusistatė pagrindines veiklos kryptis ir siektinus tikslus 2023–2026 metams:

- *Veiklos kryptys:* geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų priežiūra, remontas ir renovavimas;

Tikslas - didinti sistemos efektyvumą, mažinant praradimus geriamojo vandens tiekimo tinkluose, bei infiltraciją į nuotekų tinklus;

- *Veiklos kryptys:* mažinti avarijų, gedimų skaičių, trumpinti jų likvidavimo trukmę; Tikslas – nepertraukiamas geriamojo vandens tiekimo ir (ar) nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo užtikrinimas.

- *Veiklos kryptys:* atitikimas nustatytiems paslaugų kokybės, aplinkosaugos ir sveikatos apsaugos reikalavimams.

- Tikslas: užtikrinti, kad tiekimas geriamasis vanduo atitiktų Lietuvos ir ES higienos normos reikalavimus, o visos surinktos, išvalytos ir išleidžiamos nuotekos atitiktų Lietuvos ir ES buitinių nuotekų nustatytus standartus;

- *Veiklos kryptys:* duomenų patikimumas ir IT sistemų suderinamumas.

- Tikslas: užtikrinti duomenų tikslumą, operatyvumą, jų saugumą, atnaujinant informacines sistemas, įsigyjant kompiuterinę ar automatinio valdymo sistemų įrangą.

Bendrovės pagrindinė veikla – požeminio vandens gavyba, jo gerinimas ir tiekimas, nuotekų surinkimas ir išvalymas. Bendrovės kita veikla – statinių ir įrenginių nuoma, inžinerinių tinklų statyba ir priežiūra, nuotekų išvežimas.

Šakių rajono savivaldybės tarybos 2015 m. spalio 16 d. sprendimu Nr. T-179 „Dėl

uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ paskyrimo viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju“ Bendrovė paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju savivaldybės viešojo vandens tiekimo teritorijoje. Rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gruodžio 18 d. sprendimu Nr. T-278 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ paskyrimo paviršinių nuotekų tvarkytoju“ Bendrovė paskirta paviršinių nuotekų tvarkytoju savivaldybės teritorijoje (nuo 2016 m. sausio 1 d.).

Savivaldybės keliamas tikslas Bendrovei – savarankiškosios geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo funkcijos vykdymas bei pelningos veiklos siekimas.

STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GRĖSMIŲ IR GALIMYBIŲ ANALIZĖ

Stiprybės:

- pakankami techniniai pajėgumai ir ištekliai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugai;
- turinti Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licenciją;
- teikiamos kokybiškos geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugos;
- žema darbuotojų kaita.

Silpnybės:

- didelis vandentiekio ir nuotekų tinklų rajono gyvenvietėse susidėvėjimas ir bloga būklė;
- vandens netektys ir nuotekų infiltracija;
- didelės energijos sąnaudos bendroje paslaugų savikainoje;
- nepakankamas finansavimas tinklų atnaujinimui.

Galimybės:

- Europos Sąjungos struktūrinės paramos fondų finansavimas vandentvarkos sektoriui, savivaldybės finansinė parama;
- Operatyviai ir lanksčiai teikti paslaugas.

Grėsmės:

- nepasiekti vartotojų prisijungimo rodiklių, numatytų projektų finansavimo sutartyse;
- vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų didėjimas, mažėjant vandens pardavimo ir nuotekų tvarkymo apimtims dėl gyventojų skaičiaus mažėjimo;
- blogėjanti viešosios vandens tiekimo infrastruktūros būklė;

- blogėjanti nuotekų tinklų būklė;
- personalo amžiaus vidurkio augimas.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS PRINCIPAI

Bendrovės pagrindinė veikla – požeminio vandens gavyba, jo gerinimas ir tiekimas, nuotekų surinkimas ir išvalymas. Bendrovės kita veikla – statinių ir įrenginių nuoma, inžinerinių tinklų statyba ir priežiūra, nuotekų išvežimas.

Šakių rajono savivaldybės tarybos 2015 m. spalio 16 d. sprendimu Nr. T-179 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ paskyrimo viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju“ Bendrovė paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju savivaldybės viešojo vandens tiekimo teritorijoje. Rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gruodžio 18 d. sprendimu Nr. T-278 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ paskyrimo paviršinių nuotekų tvarkytoju“ Bendrovė paskirta paviršinių nuotekų tvarkytoju savivaldybės teritorijoje (nuo 2016 m. sausio 1 d.).

Keliamas Bendrovei tikslas – savarankiškosios geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo funkcijos vykdymas bei pelningos veiklos siekimas.

Vykdydama pavestą veiklą, Bendrovė prisideda prie Šakių rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginio plėtros plano, patvirtinto Šakių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. spalio 21 d. sprendimu Nr. T-313 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T-378 „Dėl rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo ir papildymo“ (toliau – Plėtros planas), tikslo „Infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“ ir Šakių rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginiu veiklos plano, patvirtinto Šakių rajono savivaldybės tarybos 2023 m. sausio 31 d. sprendimu Nr. T-1 „Dėl rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (toliau – Veiklos planas).

Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“ vykdo savivaldybės pavestas funkcijas:

Geriamojo vandens tiekimo ir (ar) nuotekų tvarkymo funkcijų užtikrinimas.

Pastovi ir nepertraukiama geriamojo vandens ir (ar) nuotekų tinklų, vandenviečių (gręžinių), vandens gerinimo ir (ar) nuotekų valymo įrenginių priežiūra užtikrina geriamojo vandens tiekimo, buitinių bei paviršinių nuotekų tvarkymo funkciją.

Efektyvi veikla ir ilgalaikė nauda akcijų savininkui.

Gerinant ir plečiant tiekiamų vartotojams paslaugų kokybę, prieinamumą didinti pagrindinės veiklos pajamas, optimaliai paskirtant patiriamas sąnaudas, mažinti paslaugų savikainą. Siekti, kad

bendrovės uždirbamos pajamos kasmet didėtų iki 3,5 proc.

Pažangi įmonė

Modernizuojant ir (ar) įdiegiant naujas technologijas ar mechanimus siekti būti pažangia, efektyviai valdoma vandentvarkos įmone, teikiančia kokybiškas ir patikimas paslaugas.

Skaidrumas.

Siekiant užtikrinti Bendrovės paslaugų ar prekių įsigijimo skaidrumą, pirkimus atlikti vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Viešai skelbti apie Bendrovės veiklos strategija, veiklos ataskaitos ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

Atsakomybė.

Vartotojus ir abonentus savalaikiai informuoti apie planuojamus darbus, įvykusius gedimus ar kitą informaciją apie galimą teikiamų paslaugų sutrikimą. Nuolat informuoti apie patiekto geriamojo vandens kokybę.

Bendrovės vadovas iki kiekvienų metų balandžio 1 d. pateiks savivaldybės administracijos direktoriui „Metinį pranešimą“ apie įmonės veiklą per ataskaitinį laikotarpį.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ veiklos strategijos tikslas – įvertinus vandentvarkos būklę Šakių mieste ir rajone, nustatyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo kryptis, strateginius tikslus, uždavinius 2023–2026 m., pagal kuriuos bus rengiamos vandentvarkos infrastruktūros plėtros, atnaujinimo bei remonto programos ir priemonės, tokiu būdu siekiant užtikrinti nenutrūkstamą bendrovės veiklą, tinklo patikimumą, nuostolių tinkle mažinimą, sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir kokybiškas nuotekų tvarkymo paslaugas.

Bendrovės veiklos strategija parengta vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. spalio 21 d. sprendimu Nr. T-313 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T-378 „Dėl rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo ir papildymo“, tikslu „Infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“ ir Šakių rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės tarybos 2023 m. sausio 31 d. sprendimu Nr. T-1 „Dėl rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI

MISIJA. Užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai.

VIZIJA. Auganti, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę įmonė.

ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Inžinerinės infrastruktūros modernizavimas.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAM ILGALAIKIAM TIKSLUI PASIEKTI

1. Plėtoti ir renovuoti viešąsias geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS TRUMPALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

Atsižvelgiant į Bendrovės strateginį tikslą 2023–2026 metams, kurio įgyvendinimui iškeliami uždaviniai strateginiam trumpalaikiam tikslui pasiekti:

1.1. Užtikrinti nepertraukiamą vandens gavybą ir tiekimą efektyviausiu būdu;

1.2. Užtikrinti nuotekų tvarkymą ir aplinkosaugą efektyviausiu būdu;

1.3. Užtikrinti tinkamą paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą;

1.4. Užtikrinti vandens skaitiklių keitimą vartotojų ir abonentų objektuose.

ILGALAIKIAI PAŽANGOS STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Užtikrinti gerą aplinkos kokybę ir gamtos išteklių naudojimo darną, švelninti poveikį klimato kaitai ir didinti atsparumą jos poveikiui.

UŽDAVINIAI PAŽANGOS STRATEGINIAMS ILGALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1.1. Didinti įmonės energijos vartojimo efektyvumą ir energijos iš atsinaujinančių išteklių juose naudojimą.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS UŽDAVINIŲ VYKDYMAS

1.1. Uždavinys. „Plėtoti ir renovuoti viešąsias geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas“.

1.1.1. Priemonė. Užtikrinti nepertraukiamą vandens gavybą ir tiekimą efektyviausiu būdu. Bendrovė, siekdama užtikrinti efektyvesnį vandens išgavimą ir tiekimą, vykdys vandens gavybos ir tiekimo priemonių atnaujinimą. Laikotarpiu nuo 2023 m. iki 2026 m. numatoma Šakių savivaldybės gyvenvietėse pastatyti vandens gerinimo įrenginius - Gotlybiškių, Kretkampio, Duobiškių, Prūselių, Voverių, Baltrušių, Bliuviškių, Braškių, Liepalotų, Paluobių, Veršių ir Žygėnų vandenvietėms, įrengti naujus vandens gręžinius Bizierių, Plynių, Branduoliškų, Pervazninkų, Prūselių, Žygėnų, Braškių, Bridžių kaimuose, pakeisti iki dvidešimt vienetų uždaromųjų armatūrų (renovuoti valdymo mazgus šuliniuose), taip pat renovuoti du kilometrus vandentiekio tinklų. Numatytos priemonės sudarys galimybes mažinti elektros energijos suvartojimą, išvengti papildomų išlaidų, užtikrins nepertraukiamą centralizuotą geresnės kokybės geriamojo vandens tiekimą. Orientacinis lėšų poreikis 690,00 tūkst. Eur.

1.1.2. Priemonė. Užtikrinti nuotekų tvarkymą ir aplinkosaugą efektyviausiu būdu.

Nuotekoms surinkti Bendrovė eksploatuoja 177 km nuotekų tinklų Šakių rajone. Kaip ir vandentiekio tinklai, didžioji dalis nuotekų surinkimo tinklų yra pakloti prieš 30 ir daugiau metų. Senų nuotekų tinklų problema yra nuotekų tinklų užsikimšimai, lūžimai. Bendrovė kasmet investuoja lėšas vamzdynų bei technologinės įrangos atnaujinimui ir statybai, siekiant saugiai surinkti ir perpumpuoti nuotekas. Siurblinių darbo patikimumo užtikrinimui atliekami siurblinių siurblių, siurblinių sklendžių, kitos įrangos keitimo ir remonto darbai. Priemonės vykdymas užtikrina patikimesnį nuotekų nuvedimą į nuotekų valyklas bei sumažina riziką galimam aplinkos teršimui.

Bendrovė eksploatuoja 16 nuotekų valyklų. Visose nuotekų valyklose nuotekos išvalomos iki normatyvų, nustatytų Lietuvos Respublikos Nuotekų tvarkymo reglamente ir Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimuose (TIPKL). Siekiant palaikyti galiojančias nuotekų išvalymo normas, planuojami nuolatiniai Šakių, Lukšių, Degutinės ir Panovių nuotekų valyklų technologinių įrenginių atnaujinimo darbai. Darbai būtini nuotekų išvalymo efektyvumo palaikymui, numatomas orapūčių ir maišyklių pirkimas bei kitų priemonių įsigijimas ir atnaujinimas.

Orientacinis lėšų poreikis nuotekų tvarkymo efektyvumo rodikliui užtikrinti - 160,00 tūkst. Eur.

1.1.3. Priemonė. Užtikrinti geriamojo vandens apskaitos prietaisų keitimą vartotojų ir abonentų objektuose. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą reglamentuoja LR

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas. LR Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 35 straipsnio 3 dalyje įtvirtinta, kad atsiskaitomuosius geriamojo vandens apskaitos prietaisus pirkimo ir pardavimo vietose įrengia ir naudoja geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas savo lėšomis. Taigi minėtas įstatymas nustato pareigą geriamojo vandens tiekėjui ir nuotekų tvarkytojui įrengti bei keisti geriamojo vandens apskaitos prietaisus. Per planuojamą laikotarpį Bendrovė numato apskaitos prietaisų keitimą - iki 6800 vandens skaitiklių. Orientacinis lėšų poreikis 70,00 tūkst. Eur.

1.1.4. Priemonė. Įgyvendinti projektą „Vandentiekio tinklų plėtra Kudirkos Naumiesčio mieste Baltkalnio gatvėje“.

Kudirkos Naumiestyje viešąja vandens tiekimo sistema naudojasi 1040 gyventojų. Kita dalis gyventojų, kurie neturi galimybės prisijungti prie viešosios vandens tiekimo infrastruktūros, naudoja vandenį iš iškastinių šulinių, kuris neatitinka Higienos normoje HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“ nurodytų reikalavimų. Tai sąlygoja dalies gyventojų apsunkintas gyvenimo sąlygas bei galimą neigiamą poveikį sveikatai. Dalis gyventojų teiraujasi ir teikia prašymus dėl galimybių gauti viešas vandens tiekimo paslaugas. Įgyvendinus šį projektą bus užtikrintas didesnis vandens tiekimo sistemos efektyvumas bei prieinamumas Kudirkos Naumiesčio mieste. Numatyta pasiekti šiuos stebėsenos rodiklius (rezultatus): teikti geriamojo vandens tiekimo paslaugas naujai pastatytais vandens tiekimo tinklais – 20 namų ūkiams. Bendras Projekto įgyvendinimo laikotarpis: nuo 2024 m. iki 2026 m.

1.2. Uždavinys. „Modernizuoti ir plėtoti paviršinių nuotekų sistemas“.

1.2.1. Priemonė. Užtikrinti tinkamą paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą. Paviršinių lietaus nuotekų surinkimui Bendrovė eksploatuoja 38 km paviršinių nuotekų tinklų Šakių rajone. Paviršinių lietaus nuotekų tinklai yra atskiri nuo buitinių nuotekų surinkimo sistemos. Atsižvelgiant į misiją užtikrinti minimalų poveikį aplinkai ir siekiant aplinkosaugai draugiško paviršinių nuotekų tvarkymo, planuojami nuolatiniai darbai avaringiausiose ir nudėvėtose paviršinių nuotekų tinklų atkarpose, numatoma Šakiuose, Gelgaudiškyje, Lukšiuose suremontuoti šulinėlių ir grotelių iki 40 vnt., vykdyti nuolatinę lietaus nuotekų išleistuvų priežiūrą. Orientacinis lėšų poreikis 80,00 tūkst. Eur.

2. Tikslas. „Užtikrinti gerą aplinkos kokybę ir gamtos išteklių naudojimo darną, švelninti poveikį klimato kaitai ir didinti atsparumą jos poveikiui“.

2.1. Uždavinys. „Didinti įmonės energijos vartojimo efektyvumą ir energijos iš atsinaujinančių išteklių juose naudojimą“.

2.1.1. Priemonė. Atsinaujinančių energijos šaltinių diegimas UAB „Šakių vandenys“. Įgyvendinant priemonę siekis - sumažintos išlaidos už elektros energijos vartojimą, sumažintas šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekis, kai bus padidintas saulės energijos išteklių vartojimo efektyvumas. Per planuojamą laikotarpį Bendrovė numato nuosavybės teise naudojamoje infrastruktūroje įdiegti saulės energijos išteklių naudojimą objektuose: Kudirkos Naumiesčio nuotekų valymo įrenginiuose (dumblo stoginė) saulės elektrinė iki 100 kW, Šakių nuotekų valymo įrenginiuose (ant pastato stogo ir valyklos teritorijoje) saulės elektrinė 55 kW. Prognozuojamas pagaminamas metinis elektros energijos kiekis – 32 400 kWh Kudirkos Naumiestyje, Šakiuose iki 18 000 kWh.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“
direktorius Kęstutis Vilkauskas

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ 2023–2026 metų veiklos strategija. Priemonių plano dalis,
priedas

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ VANDENYS“ 2023–2026 METŲ LAIKOTARPIO VEIKLOS STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS

2023 metai

Misija. ***„Užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai“.***

Vizija ***„Auganti, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę įmonė“.***

Tikslas (tęstinis ilgalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
1.	Inžinerinės infrastruktūros modernizavimas.	1.	Centralizuotai tiekiamo geriamojo vandens prieinamumas	proc.	75	80

Uždavinys (tęstinis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
1.1.	Plėtoti ir renovuoti viešąsias geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas	1.1.	Įgyvendintų vandentvarkos projektų skaičius	vnt.	0	1

Priemonės (tęstinės):

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Veiklos efektyvumo rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2023	2024	2025	2026	
1.1.1.	Užtikrinti nepertraukiamą vandens gavybą ir tiekimą efektyviausiu būdu	1.1.1.1.	Renovuotų vandentiekio tinklų ilgis	km	0,5	0,5	0,5	0,5	UAB „Šakių vandenys“
		1.1.1.2.	Uždaromosios armatūros keitimas	vnt.	5	5	5	5	UAB „Šakių vandenys“

		1.1.1.3.	Įrengtų naujų vandens gręžinių skaičius	vnt.	2	2	2	2	UAB „Šakių vandenys“
		1.1.1.4.	Įrengtų naujų vandens gerinimo įrenginių skaičius	vnt.	6	2	2	2	UAB „Šakių vandenys“
1.1.2.	Užtikrinti nuotekų tvarkymą ir aplinkosaugą efektyviausiu būdu	1.1.2.1.	Prižiūrimų nuotekų tinklų ilgis kilometrais	km	177	177	177	177	UAB „Šakių vandenys“
		1.1.2.2.	Prižiūrimų nuotekų valymo įrenginių skaičius	vnt.	16	16	16	16	UAB „Šakių vandenys“
1.1.3.	Užtikrinti vandens skaitiklių keitimą vartotojų ir abonentų objektuose	1.1.3.1.	Pakeistų apskaitos prietaisų skaičius	vnt.	1700	1700	1700	1700	UAB „Šakių vandenys“
1.1.4.	Įgyvendintą projektą „Vandentiekio tinklų plėtra Kudirkos Naumiesčio mieste Baltkalnio gatvėje“	1.1.4.1.	Nutiestų vandentiekio tinklų ilgis	km	0	2	0	0	UAB „Šakių vandenys“
		1.1.4.2.	Prisijungtų namų ūkių skaičius	vnt.	0	9	6	5	UAB „Šakių vandenys“

Uždavinys (tęstinis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Rezultato kriterijaus pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
1.2.	Modernizuoti ir plėtoti paviršinių nuotekų sistemas	1.2.	Modernizuota ir įrengta paviršinio vandens nuvedimo sistemų	km	0,5	1

Priemonės (tęstinės):

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2023	2024	2025	2026	
1.2.1.	Užtikrinti tinkamą paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą	1.2.1.1.	Remontuotų šulinėlių ir grotelių skaičius	vnt.	5	5	5	5	UAB „Šakių vandenys“
		1.2.1.2.	Prižiūrimų paviršinių nuotekų išleistuvų skaičius	vnt.	6	6	6	6	

Tikslas (pažangos ilgalaikis):
Atitinka LR Nacionalinio pažangos plano 6 Tikslą „Užtikrinti gerą aplinkos kokybę ir gamtos išteklių naudojimo darną, saugoti biologinę įvairovę, švelninti Lietuvos poveikį klimato kaitai ir didinti atsparumą jos poveikiui“.

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Poveikio rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
2.	Užtikrinti gerą aplinkos kokybę ir gamtos išteklių naudojimo darną, švelninti poveikį klimato kaitai ir didinti atsparumą jos poveikiui	2.	Atsinaujinančių energijos išteklių dalis nuo bendro galutinio energijos suvartojimo	proc.	-	2,6

Uždavinys (pažangos):
Atitinka LR Nacionalinio pažangos plano 6.5 uždavinį „Didinti viešųjų centrinės valdžios, individualių gyvenamųjų pastatų ir įmonių energijos vartojimo efektyvumą ir energijos iš atsinaujinančių išteklių juose naudojimą“.

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Pagrindinio veiklos rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
2.1.	Didinti įmonės energijos vartojimo efektyvumą ir energijos iš atsinaujinančių išteklių juose naudojimą	2.1.	Sutaupytas įmonės ūkyje energijos suminis kiekis	GWh.	0,00	0,048

Priemonės (pažangos):

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rezultato rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2023	2024	2025	2026	
2.1.1.	Atsinaujinančių energijos šaltinių diegimas UAB „Šakių vandenys“	2.1.1.	Įdiegtų atsinaujinančių energijos šaltinių skaičius	vnt.	0	1	1	0	UAB „Šakių vandenys“

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių vandenys“ direktorius LIETUVOS RESPUBLIKA Uždaroji akcinė bendrovė „Šakių vandenys“ ŠAKIAI Kęstutis Vilkauskas