PATVIRTINTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2023 m. vasario 24 d. sprendimu Nr. T-56

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS

„ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“

2023–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

2023 m.

TURINYS

AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. BENDROJI DALIS....3-16
BENDRA INFORMACIJA APIE BENDROVĘ....3
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS KRYPTYS....4-5
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI KELIAMI REIKALAVIMAI....5-6
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ....6-8
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ SILPNYBIŲ, STIPRYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ....8-10
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ VEIKLOS ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS....11
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS PRINCIPAI....11-12
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI....13
UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS PLANO UŽDAVINIAI VYKDYMUI....14-16
PRIEDAS. UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. PRIEMONIŲ PLANO DALIS....17-19

AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA. BENDROJI DALIS.

BENDRA INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

UAB „Šakių šilumos tinklai“ 2023–2026 m. veiklos strategija parengta vadovaujantis Šakių rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gegužės 24 d. sprendimu Nr. T-200 patvirtintu Šakių rajono savivaldybės kontroliuojamų uždarųjų akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašu, Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. AG-102, pateiktu Šakių rajono savivaldybės lūkesčių raštu uždarajai akcinei bendrovei „Šakių šilumos tinklai“.

Bendrovė įsteigta ir pirmą kartą registruota 2001 m. sausio 2 d., reorganizavus skaidymo būdu tuo metu veikusią SPAB „Kauno energija“. Bendrovė dar kartą reorganizuota 2020 m. rugsėjo 11 d. jos vienintelio akcininko sprendimu, prie jos prijungta UAB „Šakių komunalinis ūkis“ ir yra šios bendrovės visų teisių ir pareigų perėmėja.

Bendrovės įstatinio kapitalo dydis 2022 m. gruodžio 31 d. 852692,22 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 490053 paprastąsias vardines akcijas, kurios nominali vertė 1,74 Eur. Pagrindiniam akcininkui, Šakių rajono savivaldybės tarybai, priklauso 490053 akcijų, kurios sudaro 100 procentų visų bendrovės akcijų. Bendrovė savų akcijų neturi.

Bendrovės aukščiausias valdymo organas yra visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės veikla reglamentuota 2020 m. rugsėjo 17 d. patvirtintais bendrovės įstatais, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu ir kitais bendrovių veiklą reglamentuojančiais teisiniais dokumentais.

Pagrindinės bendrovės ūkinės veiklos objektas yra šiluminės energijos ir karšto vandens gamyba ir tiekimas, šilumos tiekimo trasų statyba, priežiūra ir eksploatavimas, kitų šilumos gamybos ir tiekimo objektų statyba, priežiūra ir eksploatavimas, daugiabučių gyvenamųjų namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravimas, daugiabučių gyvenamųjų namų techninė priežiūra, atnaujinimo (modernizavimo) programų įgyvendinimas, kitos su numatyta veikla susijusios paslaugos gyventojams ir verslo subjektams.

Šilumos ir karšto vandens kainos perskaičiuojamos kiekvieną mėnesį, vadovaujantis galiojančiomis šilumos ir karšto vandens kainų dedamosiomis, kai kintamoji dalis išreikšta formule, apskaičiuojama pagal atitinkamas kuro kainas.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS KRYPTYS

Bendrovės misija:

„Nuolatinis paslaugų kokybės gerinimas“.

Mūsų tikslas – aukšta teikiamų paslaugų kokybė. Todėl didelį dėmesį skiriame, kad klientą pasiektų visus reikalavimus atitinkanti šilumos energija. Vykdant daugiabučių namų renovaciją (modernizavimą) ir administravimą, būtų skiriamas dėmesys aukštai darbų kokybei ir laikomasi terminų, į mus besikreipiantys klientai aptarnaujami vieno langelio principu.

Bendrovės vizija:

„Patikimumas, inovatyvumas, kokybė“.

Mūsų bendrovės pagrindinės investicijos nukreiptos į tinklo ir šilumos gamybos patikimumą, tam naudojamos tokios inovacijos, kaip tinklo parametrų stebėsena nuotoliniu būdu, išmaniosios apskaitos.

Vykdant daugiabučių namų renovaciją (modernizavimą), daugiabučių gyvenamųjų namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravimą mūsų tikslas – tapti patikimais ir siekiančiais aukštos darbo kokybės ir kultūros administratoriais.

Šiluminės energijos gamyboje, jos perdavime panaudoti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią technologinę įrangą ir valdymo sistemas, maksimaliai sumažinti iškastinio kuro kaip pirminės energijos šaltinių naudojimą;

Vertybės: atsakomybė, dėmesingumas, profesionalumas, motyvacija, inovatyvumas.

Strateginės kryptys:

1. Šilumos energijos gamybos veikla. Laikantis Lietuvos Respublikos įstatymų, poįstatyminių aktų ir kitų norminių dokumentų užtikrinti nenutrūkstamą šilumos energijos ir karšto vandens gamybą mažiausiomis, tenkinančiomis vartotojų poreikius, kainomis. Diegti modernias, aplinkai palankias šilumos gamybos technologijas.

2. Šilumos tiekimo veikla. Užtikrinti patikimą šilumos energijos ir karšto vandens tiekimą, didinant gamybos ir tiekimo efektyvumą. Stebėti, tobulinti šilumos tiekimo procesus, taip mažinant šilumos energijos nuostolius šilumos tinkluose.

3. Karšto vandens gamybos ir tiekimo veikla. Gaminti tik saugų, parametrus atitinkantį karštą vandenį, užtikrinti karšto vandens tiekimo vartotojams patikimumą.

4. Daugiabučių namų atnaujinimas (modernizavimas). Užtikrinti sklandų procesą vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtinta daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programa.

5. Daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros organizavimas, kitos su numatyta veikla susijusios paslaugos gyventojams ir verslo subjektams Darbus organizuoti ir vykdyti vadovaujantis galiojančiais teisės aktais ir atsakomybe.

6. Investicinė veikla. Vykdyti visas investiciniuose planuose numatytas priemones, užtikrinant patikimą, efektyvią, saugią aplinkai šilumos energijos gamybą ir tiekimą vartotojams. Įgyvendinant investicijų diegimą naudotis galimais Europos Sąjungos, valstybės ir kitais finansavimo instrumentais, taip mažinant šilumos kainos naštą vartotojams.

Strateginiai tikslai:

- paslaugų kokybės gerinimas;
- vertybių diegimas ir stiprinimas;
- darbuotojų motyvacija ir įsitraukimo į bendrovės valdymą skatinimas, veiklos ir vidinių procesų tobulinimas;
- veiklos orientavimas klientų poreikių tenkinimui.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMUI KELIAMI REIKALAVIMAI

Kaštų mažinimas.

UAB „Šakių šilumos tinklai“, siekdami mažinti nuostolius ir padidinti šilumos tiekimo patikimumą, 2019–2022 m. įgyvendino projektą, kurio 50% finansavimas buvo vykdomas iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų. Įgyvendinus šį projektą buvo sumažinti šilumos tiekimo nuostoliai, taip pat vertinant trasų keitimo būtinybę buvo sutaupytos nuosavos lėšos.

2022 m. pradėta rengti saulės elektrinių įrengimo studija. Atlikus minėtą studiją bus aiškūs įrengimo kaštai, atsiperkamumo laikas, bus galima vertinti saulės elektrinių įrengimo naudą.

2019 m. buvo parengta biokuro priėmimo tvarka, pradėtas kontroliuoti kiekvienas atvežtas kuras imant ėminius ir atliekant jo kokybės patikrinimą.

Vykdant administruojamų daugiabučių namų kasmetines apžiūras, nuo 2020 m. naudojamasi rangovų paslaugomis į procesą įtraukiant ir bendrovės atsakingą darbuotoją.

2019 m. Griškabūdžio g. 30, Šakiai įdiegus šilumos gamybai siurblius oras-vanduo ženkliai sumažinti šilumos gamybos kaštai, užtikrinamas šilumos tiekimas pagal nustatytus parametrus.

2022 m. Kauno g. 1, Lekėčiai pakeisti susidėvėję dujiniai katilai į naujus su aukštesniu naudingumo koeficientu, kas leidžia netik užtikrinti šilumos tiekimo patikimumą, bet mažėja šilumos gamybos kaštai.

Pajamų didinimas.

Šalyje brangstant energetiniams ištekliams, patalpų savininkams siūlome prisijungti prie centralizuoto šilumos tiekimo - 2022/2023 m. šildymo sezone turime prisijungusius tris naujus vartotojus.

Vykdydama pagrindinę veiklą, bendrovė pradėjo teikti ir kitas papildomas paslaugas tokias, kaip patalpų nuoma, santechnikos darbų paslaugos, šilumos punktų ir sistemų priežiūra ne tik prie centrinio šildymo sistemos prijungtuose objektuose, bet ir kituose rajone esančiuose objektuose. Atliekami daugiabučių namų bei visuomeninių pastatų remonto darbai.

Karšto vandens, šilumos tiekimas, daugiabučių gyvenamųjų namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravimas, daugiabučių gyvenamųjų namų techninė priežiūra, modernizavimas (renovacija) yra pagrindinės bendrovės veiklos. Susidariusios vartotojų skolos apsunkina bendrovės veiklą, todėl vykdomas skolų išieškojimas pasitelkiant teisininkus bei antstolius, siūloma klientams sudaryti skolų mokėjimo grafikus, siunčiami priminimai bei įspėjimai. Skolų kontrolei bus ir toliau skiriamas didelis dėmesys.

Visuomenės nuomonė apie centralizuotą šilumos tiekimą ne visada teigiama. Aiškus komunikavimas apie centralizuoto šilumos tiekimo patogumą, manome, padės pritraukti tiek buvusius, tiek naujus klientus.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Politiniai – teisiniai veiksniai.

Aplinkos įtaka UAB „Šakių šilumos tinklai“ veiklos strategijoje suprantama kaip išorės aplinkos veiksnių (politinių, ekonominių, socialinių, teisinių, aplinkosauginių ir technologinių) bei vidinių silpnybių, stiprybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) ir išorės kombinacija, daranti įtaką bendrovės strateginėms kryptims.

Aplinka, kurioje veikia UAB „Šakių šilumos tinklai“, nuolat kinta, ir bendrovės veikla yra labai priklausoma nuo Europos Sąjungos ir Lietuvos energetikos bei aplinkosaugos politikos, politinių sprendimų, įstatyminės bazės pokyčių. Tiesiogiai kontroliuoti išorinių veiksnių bendrovė negali, tačiau šiuos veiksnius nuolat vertina ir stebi. Taip siekiama laiku atsižvelgti į besikeičiančias aplinkybes, numatyti riziką ir išvengti galimų grėsmių bei pasinaudoti atsirandančiomis galimybėmis.

Centralizuoto šilumos tiekimo (CŠT) sektorius Lietuvoje užima per 50 proc. visos šilumos rinkos. Šilumos tiekimas yra viešąjį interesą atitinkanti paslauga, už kurio organizavimą atsakingos vietos savivaldos institucijos. Įgyvendindamos Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo nuostatas, šilumos tiekimą organizuoja, koordinuoja ir reguliuoja savivaldybės. Lietuvoje kaip niekur

kitur CŠT sektorius yra ypač detaliai reguliuojamas, tad jo rezultatai labai priklauso nuo tų sąlygų ar ekonominių motyvų, kuriuos kuria reguliuojančios valstybinės institucijos. Pagrindinis CŠT reguliuotojas Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (Taryba). Teisės aktai, susiję su CŠT veikla yra nuolat keičiami, papildomi įvairiomis pataisomis. Sudėtingi reguliavimo aktai ne padeda, o apsunkina CŠT įmonių veiklą, didina administracinę naštą, neišsprendžia įsisenėjusių problemų. Šilumos kainų dedamųjų nustatymas užtrunka nepateisinamai ilgai, neskatina CŠT įmonių iniciatyvos ir nepadeda lanksčiai prisitaikyti prie labai kintančios šilumos vartojimo rinkos.

Organizuodama ir vykdydama šilumos energijos gamybos bei tiekimo veiklą bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos energetikos įstatymu, Lietuvos Respublikos šilumos ūkio įstatymu, Lietuvos Respublikos gamtinių dujų terminalo įstatymu, Lietuvos Respublikos energijos išteklių rinkos įstatymu, Lietuvos Respublikos atsinaujinančių išteklių energetikos įstatymu.

Bendrovė savo veikloje vadovaujasi poįstatyminiais teisės aktais, taisyklėmis, tvarkomis, metodikomis, reglamentuojančiomis šilumos energijos gamybą bei tiekimą, šilumos kainodarą bei šilumos ir karšto vandens vartotojų ir kitų šilumos ūkio subjektų tarpusavio santykius, teisę, pareigas ir atsakomybę.

Ekonominiai ir socialiniai veiksniai.

UAB „Šakių šilumos tinklai“ rentabilumas ir ekonominė būklė priklauso ne tik nuo makroekonominių rodiklių, tokių kaip infliacija, BVP augimo tempo ir kt., bet itin svarbus veiksnys yra Tarybos nustatytų ir suderintų šilumos ir karšto vandens dedamųjų dydžių, administravimo ir techninės priežiūros tarifų.

Reikšmingą įtaką bendrovei daro energijos išteklių kainų svyravimai, žmogiškųjų resursų panaudojimas, darbuotojų kompetencija.

Siekdama mažinti teikiamų paslaugų kainą vartotojams ir išvengti galimo neigiamo poveikio bendrovės finansams, bendrovė įgyvendino šilumos tinklų modernizavimo projektą, dalinai finansuojamą ES struktūrinių fondų lėšomis Projekto įgyvendinimas leidžia sutaupyti daugiau kaip 402,6 MWh šilumos energijos nuostolių tinkluose, minimaliai užkraunant investicijų naštą vartotojams.

Lietuvoje gerinant energijos vartojimo efektyvumą mažinamos ilgalaikės energijos išlaidos ir užtikrinamas energijos tiekimo saugumas. Energijos vartojimo intensyvumas Lietuvoje tebėra vienas didžiausių ES – jis ypač didelis pramonės, pastatų ir transporto sektoriuose. Bendrovė, investuodama į šiuolaikines šilumos gamybos ir perdavimo technologijas, dalyvauja valstybės palaikomoje efektyvaus energijos naudojimo pastatuose programoje.

Vadovaujantis Lietuvos respublikos seimo priimtomis pridėtinės vertės mokesčio įstatymo pataisomis, kompensuojamas pridėtinės vertės mokesčio (PVM) tarifas gyventojams centralizuotai

tiekiamai šilumai, padengiant tiekėjams skirtumą iš valstybės biudžeto. Atsižvelgiant į besitęsiantį energetinių žaliavų kainų augimą pasaulio rinkose tokiu būdu siekiama iš dalies sumažinti Lietuvos gyventojams teksiančią finansinę naštą dėl būsimų sąskaitų už šildymą ir karštą vandenį 2022–2023 metų ir 2023–2024 metų šildymo sezonais. Pradėjus taikyti standartinį 21 proc. dydžio PVM tarifą, gyventojų išlaidos ženkliai padidėtų.

Sąlyginai lėtai auganti gyventojų perkamoji galia bei pajamos lemia, kad išlaidos energetiniams resursams sudaro labai reikšmingą gyventojų pajamų dalį.

Technologiniai ir aplinkosauginiai veiksniai.

Tiek ES, tiek valstybiniu lygmeniu skatinamos ilgalaikės investicijos technologiniam šalies energetinių resursų atsinaujinimui ir naujų gamybos pajėgumų vystymui. Tai įgalina ne tik efektyviau panaudoti energetinius resursus, bet ir užtikrinant išorės efektus saugoti gamtinę bei socialinę aplinką.

Vertinant tai, kad iškastinio kuro ištekliai yra riboti, turintys kainos didėjimo tendenciją bei taršūs gyvenamajai aplinkai, bendrovė 2014 m., panaudodama LAAIF Klimato kaitos mažinimo instrumentų lėšas Šakių mieste pastatė 5 MW katilinę, gaminančią šilumos energiją iš atsinaujinančių energijos šaltinių (SM biokuro). Nuo 2014 m., įskaitant Gelgaudiškio katilinę, kurioje naudojami šiaudai, apie 98 proc. bendrovės tiekiamos šilumos energijos yra pagaminama iš biokuro. Tai leido sumažinti taršą į aplinkos orą. Sumažėjo šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijos.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ SILPNYBIŲ, STIPRYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

Stiprybės.

Remiantis išorinės ir vidinės aplinkos analize, nustatytos stipriosios ir silpnosios UAB „Šakių šilumos tinklai“ veiklos sritys, nustatytos galimybės ir grėsmės, galinčios įtakoti bendrovės veiklą.

Sąlyginai bendrovės veiklos stabilumą leidžia užtikrinti tai, kad bendrovės veikla yra griežtai reguliuojama atitinkamų valstybės ir savivaldybės institucijų. Šiuolaikiškų, biokurą naudojamų, šilumos gamyboje naudojamų įrengimų leidžia bendrovei mažinti išlaidas kurui, bei žymiai sumažinti taršą.

Taupant materialinius resursus bendrovėje kiekvienais metais medžiagos, paslaugos, darbai įsigyjami vadovaujantis viešuosius pirkimus reglamentuojančiais teisės aktais.

Bendrovė turi būtiną šiuolaikinės gamybos įrangą šilumos gamybos kokybei ir kiekybei užtikrinti.

Užtikrinant stabilias pagamintos energijos kainas bei šilumos nešėjo kokybę, bendrovėje nuolat analizuojamas našios šilumos gamybos įrangos atnaujinimo būtinumas ir tik po to

nusprendžiama, kokią įrangą naudoti. Tai ypatingai aktualu sudėtingėjant šilumos gamybos įrangos techniniams parametrams, jos kainos bei montavimo darbų kainos didėjimui.

Gamyboje vartojamas kuras perkamas tik vadovaujantis tai reglamentuojančiais teisės aktais, vykdant viešuosius pirkimus arba biržoje.

Užtikrinami gamtosauginiai reikalavimai.

Motyvuota ir profesionali bendrovės komanda.

Bendrovės aptarnaujamose teritorijose nuolat prižiūrimi, profilaktiškai remontuojami bei renovuojami esami šilumos perdavimo tinklai, taip iki minimumo mažinant šaltuoju metų laiku šilumos perdavimo trasose galimus sutrikimus.

Reikiamai atliekama vartotojų šiluminiuose mazguose ir butuose apskaitos prietaisų kontrolė bei patikra.

Bendrovė dalyje prižiūrėtojo funkcijas atliekančiuose daugumoje daugiabučių gyvenamųjų namų šilumos mazguose yra įrengusi automatizuotą šilumos punktuose esamos įrangos valdymą.

Bendrovė, be minėtų paslaugų teikia statybines, remonto, auto bokštelio ir kitokias paslaugas.

Silpnybės.

Gaunamų pajamų dydis dalinai priklauso nuo sezoniškumo.

Nuosavų apyvartinių lėšų stoka. Vartotojų įsiskolinimo įtaka.

Šakių mieste gaminamos šiluminės energijos, skirtos tik karšto vandens gamybai šiltuoju metų laikotarpiu, Šakių m. katilinėje nuostolingai naudojami per didelio galingumo vandens šildymo katilai.

Brangus naujai įrengto biokuru kūrenamo katilo ir jo įrangos remontas.

Esant paslaugos tiekimo sezoniškumui per žiemos šildymo laikotarpį susidaro itin reikšmingas vartotojų, skolingų daugiau nei 30 d., įsiskolinimas.

Konkurencija daugiabučių gyvenamųjų namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravime.

Galimybės.

Bendrovė ir ES investicijų pritraukimas modernizuojant šilumos ūkio teikiamas paslaugas šilumos perdavimo segmente (vykdyti šilumos tinklų renovavimą).

Bendrovės infrastruktūros nuolatinis atnaujinimas.

Aktyviai siūloma administratoriaus funkcijas atlikimo paslauga, administruojami viešosios paskirties pastatai.

Skatinti patalpų savininkus prisijungti prie centralizuoto šilumos tiekimo.

Didinti apimtis daugiabučių namų modernizavimo (atnaujinimo) procese.

Vykdyti nuolatinius, įrangą eksploatuojančio personalo mokymus, jų atestavimą.

Grėsmės.

Konkurencijos dėl nekontroliuojamų šilumos gamintojų atsiradimas, tolimesnis įrengimų bei medžiagų kainų didėjimas.

Galimi politiniai sprendimai dėl šalies energetikos strategijos įgyvendinimo, gaminant ir tiekiant vartotojams šiluminę energiją, sektoriuje (PVM padidinimas, kompensacijų mažinimas, šilumos ūkių nuosavybės valdymo pertvarkymas ir pan.).

Galimas nepakankamas turimų ar sukaupiamų apyvartinių lėšų kiekis, skirtas investuoti įsigyjant šiuolaikišką įrangą gamybai bei jos būtinam bei profilaktiniam remontui atlikti.

Galimas kvalifikuotos darbo jėgos, atitinkančios keliamiems reikalavimams eksploatuojant šilumos gamybos įrangą užtikrinimui, trūkumas.

Priklausomai nuo šalies energetikos strategijos vykdymo priimamų sprendimų, kas metai, ypatingai šaltuoju patalpų šildymo laikotarpiu, gali didėti įsiskolinančių vartotojų skaičius.

Apibendrinant galima teigti, kad UAB „Šakių šilumos tinklai“ vykdo veiklą, kurios metu bendrovės silpnybės gali būti minimizuojamos, kylančios grėsmės – efektyviai suvaldomos, remiantis turimomis stiprybėmis ir išnaudojant suteikiamas galimybe.

Palanki bendrovės turima infrastruktūra, ES struktūrinių fondų bei klimato kaitos mažinimo instrumentų lėšos sudaro galimybę investuoti į naujus projektus ir modernizuoti šilumos ūkį, panaudojant atsinaujinančius energijos išteklius, modernias technologijas, mažinti technologinius nuostolius, priklausomybę nuo brangaus iškastinio kuro, užtikrinti nepertraukiamą aukštos kokybės paslaugų teikimą minimizuojant tų paslaugų kainas. Bendrovė, diegiant veikloje naujas technologijas, išnaudoja ilgalaikės patirties, technologinių žinių, patikimos veiklos ir kvalifikuoto personalo pranašumus.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ VEIKLO ATITIKIMAS RAJONO SAVIVALDYBĖS STRATEGINIAMS PLĖTROS IR VEIKLOS PLANAMS

Bendrovė vykdo Savivaldybės iškeltą tikslą – **užtikrina savarankiškąją šilumos tiekimo organizavimo funkciją, daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratoriaus funkciją bei daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo paslaugą ir siekia, kad visa veikla būtų pelninga.**

Vykdydama veiklą bendrovė vadovaujasi Šakių rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės 2018–2024 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. spalio 21 d. sprendimu Nr. T-313 „Dėl rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. T-378 „Dėl rajono savivaldybės

2018–2024 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo ir papildymo“ (toliau – Plėtros planas), tikslo **„Infrastruktūros modernizavimas ir plėtra“, uždavinio „Darnaus išteklių naudojimo skatinimas“** ir Šakių rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu Šakių rajono savivaldybės tarybos 2023 m. sausio 31 d. sprendimu Nr. T-1 „Dėl rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (toliau – Veiklos planas), **Ūkio plėtros programos tikslo „Darnaus išteklių naudojimo skatinimas“.**

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS PRINCIPAI

Bendrovės veikla planuojama pagal turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir žmoniškuosius išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems strateginiams tikslams pasiekti.

Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas

Bendrovė užtikrina ir toliau užtikrins jai pavestą savivaldybės savarankiškąją šilumos tiekimo organizavimo, daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratoriaus bei daugiabučių gyvenamųjų namų bendrojo naudojimo objektų administratoriaus funkcijas.

Vykdydama savo veiklą bendrovė turi visišką ūkinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą.

Efektyvi veikla ir ilgalaikė nauda akcijų savininkui

Bendrovė ir toliau sieks optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas, kad dirbtų, kaip numatyta veiklos strategijoje, taip sumažindama finansinę naštą ir užtikrindama ilgalaikę naudą Šakių rajono savivaldybei – akcijų savininkei.

Pažangi įmonė.

Bendrovėje laikomasi aukštų etikos ir kokybės standartų dirbant su klientais ir su bendradarbiais, skatinamas mokymasis, profesinių įgūdžių tobulinimas.

Bendrovė siekia:

būti moderni, efektyvi, konkurencinga ir kuo mažesnėmis sąnaudomis tiekti šilumą;

užtikrinti patikimą ir saugų šilumos ir karšto vandens gamybą ir tiekimą;

siekti didinti šilumos gamybos efektyvumą ir mažinti technologinius šilumos tiekimo tinklų nuostolius;

siekti ir toliau išlikti didžiausia šilumos tiekėja Šakių rajone;

optimizuoti šilumos gamybos, tiekimo, paslaugų teikimo ir valdymo sąnaudas, siekiant tiekti šilumos energiją vartotojoms mažiausiomis sąnaudomis;

sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką.

Skaidrumas.

Bendrovėje puoselėjama skaidrumo ir viešumo kultūra. Interneto svetainėje www.sakiusiluma.lt yra informacija apie bendrovės veiklą, teikiamas paslaugas, kainas, vidutinį darbuotojų darbo užmokestį. Interneto svetainėje skelbiamos finansinės ir reguliuojamos apskaitos ataskaitos ir kita teisės aktais nustatyta informacija. Viešieji pirkimai atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų nuostatomis.

Socialinė atsakomybė

Bendrovėje Darbo apmokėjimo sistema, parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbo kodeksu ir bendrovės darbo tvarkos taisyklėmis, nustato bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygas ir dydžius, priemokas, priedus, premijas, darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygas, priemokas ir priedus. Darbuotojams, atsižvelgiant į bendrovės finansinę padėtį, skiriama materialinė parama netekties, gimus vaikui ar registravus santuoką.

Bendrovėje siekiama:

užtikrinti taupesnį energijos suvartojimą, atitinkantį Europos Sąjungos nustatytus Lietuvos Respublikos energijos vartojimo efektyvumo didinimo įsipareigojimus;

išlaikyti kvalifikuotą personalą, užtikrinti patrauklias darbo sąlygas, tobulėjimą ir socialines garantijas;

gerinti klientų aptarnavimą, siekti operatyviai reaguoti į pastabas, skundus, prašymus, plėtoti elektronines paslaugas;

racionalaus gamtos išteklių naudojimo ir gamtos taršos mažinimo.

Žmogiškieji ištekliai.

2022 m. įmonėje vidutiniškai dirbo 45 darbuotojas. Darbuotojai turi reikiamas kvalifikacijas ir yra atestuoti: 13 darbuotojų turi garo ir vandens šildymo katilų, kūrenamų kietu ir skystu kuru, kūrikų kvalifikaciją, 1 turi traktorininko, 2 šaltkalvio ir suvirintojo, 6 šaltkalvio. Darbuotojai apmokyti pagal pirmosios medicininės pagalbos teikimo programą. 13 darbuotojai turi aukštąjį, 10 aukštesnįjį išsilavinimą.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ KELIAMI VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI

Misija. „Nuolatinis paslaugų kokybės gerinimas“.

Vizija. „Patikimumas, inovatyvumas, kokybė“.

ILGALAIKIAI STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Darnaus išteklių naudojimo skatinimas.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS ILGALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1.1. Plėtoti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą energijos gamyboje.

1.2. Plėtoti ir renovuoti šilumos gamybos ir tiekimo sistemas

1.3. Renovuoti daugiabučius gyvenamuosius namus.

1.4. Vykdyti daugiabučių gyvenamųjų namų administravimą.

UŽDAVINIAI STRATEGINIAMS TRUMPALAIKIAMS TIKSLAMS PASIEKTI

1. Diegti priemones skatinančias atsinaujinančių šilumos energijos gamybą.

2. Pastatyti 3,5 MW biokuro katilą.

3. Planinis Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas.

4. Užtikrinti centralizuotai teikiamų šilumos kokybę geriančių grafikų parengimą.

5. Nustatyti defektinių tinklų dalis.

6. Renovuoti ir automatizuoti Gelgaudiškio katilinę.

7. Efektyvinti šilumos gamybą Šakių katilinėje.

8. Atnaujinti rezervinio kuro deginimo įrenginį pakeičiant ekonomiškesniu įrenginiu.

9. Diegti šilumos energijos tiekimo išmanųjį tinklą.

10. Prijungti naujų objektų vidaus šildymo sistemas prie Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų.

11. Dalyvauti daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimo programoje.

12. Daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros organizavimo ir techninės priežiūros darbų užtikrinimas.

13. Viešųjų pastatų eksploatacinė priežiūra.

14. Kokybiškas ir greitas kitų ypatingų paslaugų teikimas.

15. Kvalifikuotas darbuotojų komandos išlaikymas.

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGINIAI UŽDAVINIAI VYKDYMUI

1.1. Uždavinys. Plėtoti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą energijos gamyboje.

1.1.1. Priemonė. Diegti priemones skatinančias atsinaujinančių šilumos energijos gamybą. Planuojama ant katilinės pastato adresu Gimnazijos g. 22/2, Šakiai ir katilinės teritorijoje adresu Taikos g. 76 A, Gelgaudiškis įrengti saulės elektrines elektros generavimui. Sugeneruota elektros energija būtų naudojama savoms reikmėms bei šilumos gamybai. Dalis pagamintos elektros energijos būtų sunaudojamas tiesiogiai, dalis pateikiam į tinklą „pasaugojimui“ ir vėliau naudojama pagal poreikį. Gimnazijos g. 22/2, Šakiai planuojama įrengti 150 kW galios, o Taikos g. 76 A, Gelgaudiškis 44,8 kW galios elektrines.

1.1.2. Priemonė. Pastatyti 3,5 MW biokuro katilą. Gimnazijos g. 22/2, Šakiai planuojamas įrengti biokuro katilas leistų mažinti šilumos gamybos kaštus, nes esamas 5 MW biokuro katilas esant mažesniam šilumos gamybos galios poreikiui tampa neefektyvus.

1.2. Uždavinys. Plėtoti ir renovuoti šilumos gamybos ir tiekimo sistemas.

1.2.1. Priemonė. Planinis Centralizuoto šilumos teikimo tinklų modernizavimas. Priemonės tikslas užtikrinti patikimumą, bei kontroliuoti nuostolius UAB „Šakių šilumos tinklai“ valdomuose šilumos tinkluose. Priemone bus pasiekti minimalūs rezultatai bei kiekybinė ir kokybinė nauda. Vertinant tinklo įrengimo metus, kasmet planuojama pakeisti apie 30 m.

1.2.2. Priemonė. Užtikrinti centralizuotai teikiamų šilumos kokybę gerinančių grafikų parengimą. Parengti grafikai leidžia tinkamai subalansuoti šilumos tiekimo atsižvelgiant į lauko temperatūras. Subalansavus šilumos tiekimą, išvengiama perteklinių temperatūrų pastatuose, mažinami nuostoliai, patalpų savininkams mažėja šilumos sąnaudos.

1.2.3. Priemonė. Nustatyti defektinių tinklų dalis. Šilumos tinklų būklė tikrinama atliekant hidraulinius bandymus, nes tai patikimiausias būdas aptikti vamzdynų defektus: įtrūkimus, pralaidumus, deformacijas. Tokie vamzdynų defektai lemia nekokybišką ir nepatikimą šilumos tiekimą vartotojams bei šilumos perdavimo nuostolius tinkluose.

1.2.4. Priemonė. Renovuoti ir automatizuoti Gelgaudiškio katilinę. Įrengiamas automatizuotas katilas šilumos gamybai leis ekonomiškai ir kokybiškai gaminti reikiamą šilumos kiekį pagal užduotus parametrus. Pilnas įrangos automatizavimas leis dirbti be pastovaus personalo buvimo katilinėje, kas ženkliai sumažins žmogiškųjų išteklių poreikį. Esami katilai paliekami, kaip rezerviniai. Šios priemonės įgyvendinimas leis sumažinti sąnaudas šilumos gamybai.

1.2.5. Priemonė. Efektyvinti šilumos gamybą Šakių katilinėje. Esamo 5 MW biokuro katilo galia dažnais atvejais yra perteklinė, todėl siekiant efektyvumo šilumos gamyboje numatoma

įrengti 3 MW biokuro katilą. Šios priemonės įgyvendinimas leis sumažinti sąnaudas šilumos gamybai, bei prailgins esamo katilo eksploatavimo laiką.

1.2.6. Priemonė. Atnaujinti rezervinio kuro deginimo įrenginį pakeičiant ekonomiškesniu įrenginiu. Šakių miesto katilinėje, adresu Gimnazijos g. 22/2, Šakiai planuojamas keisti esamas nusidėvėjęs, neekonomiškas katilas į ekonomiškesnį. Siekiant užtikrinti nepertraukiamą šilumos tiekimą dujinis katilas pagal poreikį naudojamas, kaip rezervinis.

1.2.7. Priemonė. Diegti šilumos energijos tiekimo išmanųjį tinklą. Įrengus išmaniuosius karšto vandens apskaitos prietaisus, galima kontroliuoti karšto vandens suvartojimą, operatyviai fiksuoti gedimus, nustatyti nesąžiningą vartojimą, sumažėja žmogiškųjų išteklių poreikis. Išmanieji šilumos apskaitos prietaisai leidžia nuotoliniu būdu stebėti namui tiekiamos šilumos parametrus, tai leidžia operatyviai reaguoti į tiekimo sutrikimus.

1.2.8. Priemonė. Prijungti naujų objektų vidaus šildymo sistemas prie Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų. Papildomų klientų pritraukimas didina įmonės pajamas, bei didina centralizuoto šilumos tiekimo populiarumą.

1.3. Uždavinys. „Renovuoti daugiabučius gyvenamuosius namus".

1.3.1. Dalyvauti daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimo programoje. Daugiabučių modernizavimas (renovacija) pagerina pastatų estetinį vaizdą, padidėja turto vertė, iki 30 m. prailgėja pastato eksploatavimo laikas, ženkliai mažėja šildymo sąnaudas. 2023 m. planuojame užbaigti 5 projektus, pagal kuriuos šiuo metu vykdomi rangos darbai, dar trims namams vykdomi pakartotini rangos darbų pirkimas, aštuonių projektų atliekama techninių darbo projektų ekspertizė. Taip pat 2023–2026 m. laikotarpyje planuojame dalyvauti ir kituose Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos aplinkos projektų valdymo agentūros kvietimuose renovuoti daugiabučius gyvenamuosius namus.

1.4. Uždavinys. „Vykdyti daugiabučių gyvenamųjų namų administravimą ".

1.4.1. Priemonė. „Daugiabučių gyvenamųjų namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros organizavimo ir techninės priežiūros darbų užtikrinimas". Kokybiškų paslaugų teikimas yra viena iš svarbiausių įmonės priemonių. Vadovaujantis patvirtintu Šakių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2009 m. rugsėjo 11 d. įsakymu Nr. AT-1168 „Dėl Šakių rajono savivaldybės daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros (eksploatavimo) darbų sąrašų patvirtinimo". Vadovaujantis patvirtintu sąrašu, užtikrinti kokybišką darbų atlikimą laiku.

1.4.2. Priemonė. „Viešųjų pastatų eksploatacinė priežiūra". Vykdo techninę priežiūrą pagal Statybos techninį reglamentą 1.07.03:2017, Lietuvos Respublikos statybos įstatymą ir kitus teisės aktus. Nuolatinių stebėjimų metu vizualiai tikrina pagrindines statinio konstrukcijas, fiksuoja

pastebėtus defektus, avarijų ar griūties pavojus ir teikia pasiūlymus jiems šalinti. Atlieka kasmetines apžiūras (pasibaigus žiemos sezonui ir prieš prasidedant žiemos sezonui), kurių metu specialistų komisija (komisijos vadovas – atestuotas ir turintis statybos techninės veiklos pagrindinės srities vadovo kvalifikacinį atestatą) detaliai apžiūri ir tikrina pagrindines statinio konstrukcijas ir inžinerinę įrangą, nustato statybinių tyrinėjimų poreikį, pastato defektus ir remonto darbų poreikį.

1.4.3. Priemonė. „Kokybiškas ir greitas kitų paslaugų teikimas“. Bendrovė teikia kitas paslaugas Šakių rajono gyventojams. Paslaugų teikimas yra pagal gyventojų poreikį. Taip pat bendrovė teikia paslaugas ir Šakių rajone esančioms kitoms įmonėms ir seniūnijoms. Atsižvelgiant į užsakymo dydį, nustatomas darbų laikas ir laikomasi sutartos darbų atlikimo datos. Darbai atliekami greitai ir kokybiškai.

1.4.4. Priemonė. „Kvalifikuotas darbuotojų komandos išlaikymas“. Darbuotojų motyvavimui bus skiriamos lėšos mokymams, kvalifikacijos kėlimui.

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“
generalinis direktorius Raimondas Rauckis

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“ 2023–2026 metų veiklos strategija. Priemonių plano dalis
priedas

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠAKIŲ ŠILUMOS TINKLAI“ 2023–2026 METŲ LAIKOTARPIO STATEGINIS VEIKLOS STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS

2023 metai

Misija. „Nuolatinis paslaugų kokybės gerinimas“.

Vizija „Patikimumas, inovatyvumas, kokybė“.

Tikslas (tęstinis ilgalaikis):

Nr.	Ilgalaikio tikslo pavadinimas	V/Kr. Nr.	Poveikio rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
1.	Darnaus išteklių naudojimo skatinimas.	1.1.	Renovuotų daugiabučių namų dalis	proc.	6,5	8,0
		1.2.	Administruojamų renovuotų gyvenamųjų daugiabučių namų dalis	proc.	10	15

Uždavinys (tęstinis):

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Pagrindinio veiklos rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
1.1.	Plėtoti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą energijos gamyboje	1.1.	Objektų, kuriuose įdiegtas atsinaujinančių šilumos energijos išteklių naudojimas, skaičius	vnt.	1	3

Priemonės (tęstinės):

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rezultato rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2023	2024	2025	2026	
1.1.1.	Diegti priemones skatinančias atsinaujinančių šilumos energijos gamybą	1.1.1.	Įdiegtų priemonių skaičius	vnt.	0	2	0	0	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.1.2.	Pastatyti 3,5 MW biokuro katilą	1.1.2.	Naujai pastatytų biokatilų skaičius	vnt.	0	0	0	1	UAB „Šakių šilumos tinklai“

Uždavinys (tęstinis):

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Pagrindinio veiklos rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
1.2.	Plėtoti ir renovuoti šilumos gamybos ir tiekimo sistemas	1.2.	Plėtotų ir renovuotų šilumos gamybos ir tiekimo sistemų	vnt.	1	5

Priemonės (tęstinės):

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rezultato rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2023	2024	2025	2026	
1.2.1	Planinis Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų modernizavimas	1.2.1	Pakeistų šilumos tiekimo tinklo dalių per metus skaičius	vnt.	2	3	4	5	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.2.2.	Užtikrinti centralizuotai teikiamų šilumos kokybę geriančių grafikų parengimą	1.2.2.	Parengtų, kas metai, grafikų skaičius	vnt.	3	3	3	3	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.2.3.	Nustatyti defektinių tinklų dalis	1.2.3.	Atliktų hidraulinių bandymų, per metus, skaičius	vnt.	82	82	82	82	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.2.4.	Renovuoti ir automatizuoti Gelgaudiškio katilinę	1.2.4.	Įrengtų automatizuotų šilumos gamybos katilų skaičius	vnt.	0	0	0	1	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.2.5.	Efektyvinti šilumos gamybą Šakių katilinėje	1.2.5.	Įrengtų naujų 3,5 MW biokuro katilų skaičius	vnt.	0	0	0	1	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.2.6.	Atnaujinti rezervinio kuro deginimo įrenginį pakeičiant ekonomiškesniu įrenginiu	1.2.6.	Įrengtų 6,6 MW dujinių katilų skaičius	vnt.	0	1	0	0	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.2.7.	Diegti šilumos energijos tiekimo išmanųjį tinklą	1.2.7.	Įdiegtų priemonių/sistemų skaičius	vnt.	740/36	1004/ 48	1268/ 60	1532/ 71	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.2.8	Prijungti naujų objektų vidaus šildymo sistemas prie Centralizuoto šilumos tiekimo tinklų	1.2.8.	Prijungtų objektų skaičius	vnt.	3	1	1	1	UAB „Šakių šilumos tinklai“

Uždavinys (tęstinis):

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Pagrindinio veiklos rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
1.3.	Renovuoti daugiabučius gyvenamuosius namus	1.3.	Renovuotų namų skaičius	vnt.	21	31

Priemonės (testinės):

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rezultato rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2023	2024	2025	2026	
1.3.1.	Dalyvauti daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimo programoje	1.3.1	Parengtų investicinių projektų skaičius	vnt.	7	7	7	7	UAB „Šakių šilumos tinklai“

Uždavinys (testinis):

Nr.	Uždavinio pavadinimas	R/Kr. Nr.	Pagrindinio veiklos rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė	
					2023	2026
1.4.	Vykdyti daugiabučių gyvenamųjų namų administravimą	1.4.	Administruojamų gyvenamųjų daugiabučių namų dalis	vnt.	108	108

Priemonės (testinės):

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Priemonės rodiklio Nr.	Rezultato rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	Siekiama laikotarpio reikšmė				Atsakingas už priemonę
					2023	2024	2025	2026	
1.4.1.	Daugiabučių namų administravimo ir nuolatinės techninės priežiūros organizavimo ir techninės priežiūros darbų užtikrinimas.	1.4.1.	Administruojamų namų skaičius	vnt.	108	108	108	108	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.4.2.	Viešų pastatų eksploatacinė priežiūra	1.4.2.	Prižiūrimų viešų pastatų skaičius	vnt.	14	14	14	14	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.4.3.	Kokybiškas ir greitas kitų ypatingų paslaugų teikimas	1.4.3.	Teikiamų ypatingų paslaugų, skaičius	vnt.	7	7	7	7	UAB „Šakių šilumos tinklai“
1.4.4	Kvalifikuotas darbuotojų komandos išlaikymas.	1.4.4.	Kvalifikuotų darbuotojų išlaikymo priemonių skaičius	vnt.	40	40	40	40	UAB „Šakių šilumos tinklai“

Uždarosios akcinės bendrovės „Šakių šilumos tinklai“ generalinis direktorius Raimondas Rauckis